

# BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.

Sede legale: VIA CASTELDEBOLE 10 BOLOGNA (BO)  
Iscritta al Registro Imprese di BOLOGNA  
C.F. e numero iscrizione: 02260700378  
Iscritta al R.E.A. di BOLOGNA n. 268824  
Capitale Sociale sottoscritto € 5.976.255,00 interamente versato  
Partita IVA: 02260700378

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 30/06/2025*

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del Bilancio al 30 giugno 2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

#### Fatti di particolare rilievo

La stagione sportiva 2024/25 è risultata una stagione di successo, avendo la squadra vinto la Coppa Italia Tim Cup, sconfiggendo il Milan nella finale di Roma ed avendo di conseguenza raggiunto la qualificazione in Europa League; la vittoria della Coppa Italia è giunta 51 anni dopo l'ultimo successo avvenuto nel 1974. Il Campionato è stato concluso al nono posto con 62 punti.

Il risultato dell'esercizio, migliore rispetto alla stagione precedente, è legato dal punto di vista dei ricavi, che hanno superato i 220 milioni di Euro, al forte incremento dei ricavi da biglietteria, abbonamenti e ricavi commerciali in virtù della partecipazione alla Champions' League. Il conto economico ha anche beneficiato dei ricavi commerciali e per la trasmissione delle partite della stessa Champions' League per circa 35 milioni di Euro e dell'importante incremento delle plusvalenze derivanti dalla cessione di diritti immateriali rispetto all'esercizio precedente a seguito principalmente della cessione dei giocatori Calafiori e Zirkzee, mentre dal punto di vista dei costi, incrementatisi fino ad oltre 200 milioni di Euro ma comunque in maniera inferiore ai ricavi, vi è stato un incremento dei costi generali legato

principalmente alle necessità relative alla partecipazione alla Champions' League, al costo del lavoro, che deriva dal riconoscimento dei premi ai tesserati per il raggiungimento della vittoria della Coppa Italia e della qualificazione in Europa League ed un forte incremento dei premi di rendimento riconosciuti ad altri club, quali sell on fee principalmente legate alla cessione dei giocatori Calafiori e Zirkzee.

I costi della produzione sono complessivamente pari a circa 201,6 milioni di Euro, in aumento per circa 66,8 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, per effetto, principalmente, del maggior costo dei premi di rendimento, dalle sell on fee e dai premi di rendimento riconosciuti alle squadre di provenienza dei giocatori (+28 milioni di Euro), dei maggiori ammortamenti e svalutazioni (+13,4 milioni di Euro) e del costo del lavoro (+13,1 milioni di Euro).

La gestione operativa, al netto degli ammortamenti dei calciatori, ha registrato un risultato positivo di 21,3 milioni di Euro, contro il risultato positivo di 4,3 milioni di Euro del precedente esercizio, in virtù principalmente dei maggiori ricavi. Il Margine operativo lordo (EBITDA), comprensivo della gestione calciatori al netto degli ammortamenti, è positivo per 63,5 milioni di Euro contro un risultato positivo di 23,3 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per 18,8 milioni di Euro, contro i 19,7 milioni di Euro nel precedente esercizio.

La prima squadra ha mantenuto nel corso della prima parte della stagione un andamento che le ha consentito di essere sempre tra le prime dieci posizioni in classifica per poi concludere con un rallentamento nel finale di Campionato al nono posto.

Per quanto riguarda il settore giovanile, la compagine Primavera ha partecipato alla UEFA Youth League, parallelamente alla partecipazione della prima squadra alla Champions' League, ed ha mantenuto la permanenza nella massima serie Primavera con la vittoria nei playoff con l'Empoli.

Dal punto di vista societario, l'Assemblea dei Soci in data 24 ottobre 2024 ha approvato il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2024, ha coperto le perdite con utilizzo delle riserve ed ha nominato l'avv. Luca Bergamini consigliere fino all'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2026.

Anche durante l'esercizio è proseguito l'iter amministrativo relativo alla riqualificazione dello stadio Dall'Ara e dello stadio provvisorio dove disputare le partite durante i lavori.

L'esercizio 2024-2025 si chiude con un utile di circa 14 milioni di Euro, contro il risultato netto negativo di 10,4 milioni di Euro del precedente esercizio. Il valore della produzione è pari a 224,2 milioni di Euro, con un incremento di 96,4 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, per effetto in particolare dei maggiori proventi televisivi e ricavi da partecipazione alla Champions' League (+28 milioni di Euro), delle plusvalenze da cessione di diritti immateriali alla prestazione dei giocatori (+53,4 milioni di Euro) e dei ricavi commerciali (+7,4 milioni di Euro).

Durante l'esercizio la Società ha ricevuto da parte della proprietà 0,6 milioni di Euro quali versamento in c/capitale, mentre ha effettuato per esigenze di liquidità due finanziamenti soci a favore della controllata Bologna Stadio SpA per un totale di 0,25 milioni di Euro.

## Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA ISONZO 69	CASALECCHIO DI RENO
VIA ISONZO 67	CASALECCHIO DI RENO

### Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la Società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## I) Andamento Gestionale

### 1) Premessa

L'esercizio 2024-2025 chiude con un risultato positivo di 14 milioni di Euro, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per 45,9 milioni di Euro ed imposte per 5,6 milioni di Euro. Le plusvalenze relative alla gestione dei diritti alle prestazioni dei calciatori conseguite al 30 giugno 2025 sono pari a 77,4 milioni di Euro a fronte delle quali sono state riconosciute sell on fees ai precedenti club per 33,8 milioni di Euro.

Il precedente esercizio presentava una perdita di circa 10,4 milioni di Euro, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per 32,5 milioni di Euro, mentre le plusvalenze relative alla gestione dei diritti alle prestazioni dei calciatori erano pari a 24 milioni di Euro.

Nel Conto Economico riclassificato per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2025 della Vostra Società, nei suoi aspetti maggiormente significativi.

### 2) Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

## Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024- 2025	%	Esercizio 2023-2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>63.485.451</b>	<b>31,24 %</b>	<b>67.466.751</b>	<b>38,00 %</b>	<b>(3.981.300)</b>	<b>(5,92) %</b>
Liquidità immediate	8.522.260	4,19 %	18.103.022	10,20 %	(9.580.762)	(52,92) %
Disponibilità liquide	8.522.260	4,19 %	18.103.022	10,20 %	(9.580.762)	(52,92) %
Liquidità differite	54.963.191	27,05 %	49.363.729	27,81 %	5.599.462	11,32 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	53.595.695	26,37 %	47.788.486	26,92 %	5.807.209	12,12 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	1.367.497	0,67 %	1.575.243	0,89 %	(207.746)	(13,19) %
Rimanenze						
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>139.693.996</b>	<b>68,76 %</b>	<b>110.056.338</b>	<b>62,00 %</b>	<b>29.637.658</b>	<b>26,93 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	103.691.363	51,04 %	98.489.991	55,48 %	5.201.372	5,28 %
Immobilizzazioni materiali	2.648.695	1,30 %	1.788.759	1,01 %	859.936	48,07 %
Immobilizzazioni finanziarie	1.346.989	0,66 %	449.429	0,25 %	897.560	199,71 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	31.994.014	15,75 %	9.328.159	5,25 %	22.665.855	243,12 %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>203.166.512</b>	<b>100,00 %</b>	<b>177.523.089</b>	<b>100,00 %</b>	<b>25.643.423</b>	<b>14,45 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>168.717.678</b>	<b>83,04 %</b>	<b>157.628.295</b>	<b>88,79 %</b>	<b>11.089.383</b>	<b>7,04 %</b>
Passività correnti	111.432.105	54,85 %	108.238.148	60,97 %	3.193.957	2,95 %
Debiti a breve termine	101.141.277	49,79 %	93.115.731	52,45 %	8.025.546	8,63 %
Ratei e risconti passivi	10.283.141	5,06 %	15.122.417	8,52 %	(4.839.276)	(32,00) %
Passività consolidate	57.285.573	28,20 %	49.390.147	27,82 %	7.895.426	15,99 %
Debiti a m/l termine	54.984.645	27,06 %	47.020.953	26,49 %	7.963.692	16,92 %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Fondi per rischi e oneri	2.213.526	1,09 %	2.275.171	1,28 %	(61.645)	(2,71) %
TFR	95.089	0,05 %	94.023	0,05 %	1.066	1,13 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>34.448.834</b>	<b>16,96 %</b>	<b>19.894.794</b>	<b>11,21 %</b>	<b>14.554.040</b>	<b>73,16 %</b>
Capitale sociale	5.976.255	2,94 %	5.976.255	3,37 %		
Riserve	14.518.539	7,15 %	24.327.106	13,70 %	(9.808.567)	(40,32) %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	13.954.040	6,87 %	(10.408.567)	(5,86) %	24.362.607	234,06 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>203.166.512</b>	<b>100,00 %</b>	<b>177.523.089</b>	<b>100,00 %</b>	<b>25.643.423</b>	<b>14,45 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Dal punto di vista finanziario, il bilancio rileva una posizione finanziaria netta negativa pari a circa 18,8 milioni di Euro contro una posizione netta negativa di 19,7 milioni di Euro della precedente stagione.

Sotto il profilo patrimoniale, la Società ha beneficiato del versamento di capitale effettuato dalla Proprietà per 0,6 milioni di Euro.

Di seguito viene riportato il prospetto di Stato Patrimoniale sintetico, esposto in forma riclassificata e comparata, al fine di evidenziare gli aggregati relativi al Capitale Investito Netto, determinato quale sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale corrente netto, ed alla Posizione Finanziaria Netta. Le voci del Bilancio che contribuiscono alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta e del Capitale Investito Netto sono indicate a seguire.

L'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria al 30 giugno 2025, di seguito esposta, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalla politica degli investimenti e dalla gestione ordinaria aziendale.

	30/06/2025	30/06/2024	Variazione
Capitale non corrente netto	104.704.795	80.322.446	24.382.350
Capitale corrente netto	- 51.443.789	- 40.771.533	- 10.672.256
<b>Capitale investito netto</b>	<b>53.261.007</b>	<b>39.550.913</b>	<b>13.710.094</b>
Finanziato da			-
Patrimonio netto	34.448.835	19.894.795	14.554.040
Posizione finanziaria netta	18.812.172	19.656.118	- 843.946
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	<b>53.261.007</b>	<b>39.550.913</b>	<b>13.710.094</b>

Il Capitale non corrente netto, pari a 104,7 milioni di Euro, evidenzia un incremento di 24,4 milioni rispetto all'esercizio precedente e si compone principalmente delle seguenti voci:

- **diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 98,6 milioni di Euro, che registra un incremento di circa 6,8 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;

- **altre immobilizzazioni immateriali**, pari a circa 5,1 milioni di Euro, si riducono di 1,6 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;
- **immobilizzazioni materiali**, pari a 2,6 milioni di Euro, in incremento di 0,9 milioni rispetto al precedente esercizio;
- **altre attività non correnti**, pari a 0,5 milioni di Euro, in decremento di 0,5 milioni di Euro;
- **debiti tributari**, pari a 3,2 milioni di Euro, con un decremento di 2,6 milioni di Euro dovuto al pagamento delle rate delle ritenute del 2022, periodo Covid;
- **altre passività non correnti**, pari a 10,5 milioni di Euro, che registrano un decremento di 5,9 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente per l'appostazione di importi che dal 1 luglio 25 vengono registrati nei debiti verso enti-settore specifico.

Si fornisce il relativo dettaglio:

	30/06/2025	30/06/2024	Variazione
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	98.584.800	91.811.249	6.773.551
Altre immobilizzazioni immateriali	5.106.563	6.678.741	- 1.572.178
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>103.691.363</b>	<b>98.489.990</b>	5.201.373
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.648.694</b>	<b>1.788.760</b>	859.935
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>90.816</b>	<b>133.945</b>	- 43.130
Crediti commerciali verso squadre di calcio	31.498.390	8.284.141	23.214.249
Altre attività non correnti	495.623	1.044.018	- 548.395
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>31.994.013</b>	<b>9.328.159</b>	22.665.854
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>138.424.886</b>	<b>109.740.855</b>	28.684.032
	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti commerciali verso squadre di calcio	19.907.660	7.137.930	12.769.730
Debiti tributari	3.192.984	5.747.372	- 2.554.387
Fondo TFR	95.089	94.023	1.066
Fondo per imposte differite			-
Altre passività non correnti	10.524.358	16.439.084	- 5.914.727
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>33.720.091</b>	<b>29.418.409</b>	4.301.682

CAPITALE NON CORRENTE NETTO	104.704.795	80.322.446	24.382.350
-----------------------------	-------------	------------	------------

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, è negativo per 51,4 milioni di Euro ed evidenzia un decremento di 10,7 milioni di Euro. Esso si compone principalmente delle seguenti voci:

- **crediti commerciali verso clienti**, pari a 14,6 milioni di Euro, in diminuzione di 1,5 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;
- **altre attività correnti** per 4,6 milioni di Euro, in decremento di 4,5 milione di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **crediti v/enti settore specifico** per 35,6 milioni di Euro, in incremento di 11,6 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio a seguito della registrazione in questa voce crediti sorti prima del 30 giugno 25 verso altri club calcistici che al 1 luglio 25 verranno contabilizzati tra i crediti verso enti-settore specifico;
- **debiti commerciali**, pari a 19,5 milioni di Euro, in diminuzione di 2,8 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, incremento legato in particolare alla registrazione in questa voce dei debiti per acquisti di giocatori da altri club esteri che hanno proceduto alla cessione del loro credito ad istituzioni finanziarie per oltre 11,2 milioni di Euro;
- **debiti verso Società di calcio**, con scadenza entro l'esercizio successivo, pari a 39,6 milioni di Euro, in incremento di 2,8 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio anche in virtù della cessione dei crediti nei nostri confronti dei club esteri a fronte delle nostre acquisizioni di giocatori per oltre 11,2 milioni di Euro;
- **debiti tributari**, pari a 16,9 milioni di Euro, in incremento di 4,9 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente in particolare per l'ammontare delle imposte correnti;
- **debiti v/istituti di previdenza**, pari a 1,6 milioni di Euro, in decremento di 0,2 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **fondi per rischi e oneri**, pari a 2,2 milioni di Euro, sostanzialmente equivalenti all'esercizio precedente;
- **altre passività correnti**, per 26,7 milioni di Euro, in deciso incremento di 6,8 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, principalmente a causa della registrazione dei debiti, sorti prima del 30 giugno 25 verso altri club calcistici che al 1 luglio 25 verranno contabilizzati tra i debiti verso enti-settore specifico.

Si fornisce il relativo dettaglio:

ATTIVITA' CORRENTI	30/06/2025	30/06/2024	Variazione
Rimanenze			-
Crediti commerciali	14.618.665	16.150.536	- 1.531.870
Altre attività correnti	4.659.096	9.145.128	- 4.486.033
Crediti v/enti settore specifico	35.605.080	23.987.713	11.617.367
Crediti verso controllante correnti	80.351	80.351	-
Totale attività correnti	54.963.193	49.363.728	5.599.465



PASSIVITA' CORRENTI	30/06/2025	30/06/2024	Variazione
Debiti commerciali	19.495.327	22.336.646	- 2.841.319
Debiti v/enti settore specifico entro	39.579.986	18.236.696	21.343.290
Debiti tributari	16.874.809	11.991.092	4.883.717
Debiti v/istituti previdenziali	1.580.120	1.803.039	- 222.919
Fondo imposte differite			-
Fondo per rischi ed oneri	2.213.526	2.275.171	- 61.645
Altre passività correnti	26.663.213	33.492.618	- 6.829.404
<b>Totale passività correnti</b>	<b>106.406.981</b>	<b>90.135.261</b>	<b>16.271.720</b>
<b>CAPITALE CORRENTE NETTO</b>	<b>- 51.443.789</b>	<b>- 40.771.533</b>	<b>- 10.672.256</b>

Il Capitale Investito Netto al 30 giugno 2025, è positivo per 53,2 milioni di Euro e risulta finanziato da Patrimonio Netto per 34,4 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 18,8 milioni di Euro.

Si fornisce a seguire il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta, con distinzione per natura e tra poste a breve e medio termine:

	30/06/2025	30/06/2024	Variazione
<b>Debiti finanziari a medio e lungo termine</b>			
verso banche	12.116.957	8.461.567	3.655.390
verso altri finanziatori			-
verso soggetti correlati	9.235.000	9.235.000	0
<b>Totale indebitamento a medio e lungo termine</b>	<b>21.351.957</b>	<b>17.696.567</b>	<b>3.655.390</b>
<b>Crediti finanziari a medio e lungo termine</b>	<b>-1.256.174</b>	<b>-315.484</b>	<b>-940.689</b>
<b>A) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE</b>	<b>20.095.783</b>	<b>17.381.082</b>	<b>2.714.701</b>
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>			
verso banche	7.238.650	20.378.058	-13.139.408
verso altri finanziatori			
verso imprese correlate	0	0	
<b>Totale indebitamento a breve termine</b>	<b>7.238.650</b>	<b>20.378.058</b>	<b>-13.139.408</b>
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine			
Disponibilità	-8.522.261	-18.103.022	9.580.762
C/C vincolato			-
Attività finanziarie			
Verso imprese controllanti			
<b>Totale disponibilità e crediti a breve termine</b>	<b>-8.522.261</b>	<b>-18.103.022</b>	<b>9.580.762</b>
<b>B) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE</b>	<b>-1.283.611</b>	<b>2.275.035</b>	<b>-3.558.646</b>



C) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A+B)	18.812.172	19.656.118	-843.946
--------------------------------------	------------	------------	----------

### 3) Andamento Economico

La composizione sintetica dei dati economici, opportunamente raffrontata con i corrispondenti valori al 30 giugno 2024, viene riportata nella seguente tabella (valori in Euro):

	Esercizio al 30/06/2025		Esercizio al 30/06/2024		Variazioni	
		%		%		%
Ricavi da gare (*)	16.757.729	12%	8.595.488	9%	8.162.240	95%
Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni						
Sponsorizzazioni	6.377.678	5%	5.245.655	5%	1.132.023	22%
Proventi pubblicitari	18.748.548	14%	11.884.991	12%	6.863.558	58%
Proventi commerciali	2.877.283	2%	3.469.603	4%	-592.319	-17%
Diritti televisivi e diritti d'immagine (**)	90.644.565	66%	62.645.472	65%	27.999.093	45%
Altri proventi (***)	2.810.351	2%	4.776.276	5%	-1.965.925	-41%
Altri ricavi e proventi	121.458.425	88%	88.021.997	91%	33.436.429	38%
<b>Totale ricavi di esercizio</b>	<b>138.216.154</b>	<b>100%</b>	<b>96.617.485</b>	<b>100%</b>	<b>41.598.669</b>	<b>43%</b>
Consumi di materie prime (****)	-1.956.903	-2%	-1.566.205	-2%	-390.697	25%
Servizi esterni	-22.096.626	-19%	-13.183.230	-14%	-8.913.396	68%
Spese per godimento di beni di terzi	-4.341.546	-4%	-3.343.208	-4%	-998.338	30%
Personale tesserato	-80.168.056	-69%	-65.479.209	-71%	-14.688.847	22%
Altro personale	-3.947.331	-3%	-5.573.584	-6%	1.626.253	-29%
Oneri diversi di gestione	-4.365.496	-4%	-3.468.420	-4%	-897.077	26%
<b>Totale costi di esercizio</b>	<b>-116.875.958</b>	<b>100%</b>	<b>-92.613.856</b>	<b>100%</b>	<b>-24.262.102</b>	<b>26%</b>
<b>Gestione operativa netta calciatori (*****)</b>	<b>42.174.639</b>	<b>31%</b>	<b>19.307.524</b>	<b>20%</b>	<b>22.867.115</b>	<b>118%</b>
<b>Margine operativo lordo (Ebitda)</b>	<b>63.514.835</b>	<b>46%</b>	<b>23.311.153</b>	<b>24%</b>	<b>40.203.682</b>	<b>172%</b>
Ammortamenti	-40.179.625	-29%	-30.266.758	-31%	-9.912.867	33%
Accantonamenti per rischi	-767.223	-1%	0	0%	-767.223	#DIV/0!
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>22.567.987</b>	<b>16%</b>	<b>-6.955.605</b>	<b>-7%</b>	<b>29.523.592</b>	<b>-424%</b>
Oneri/Proventi finanziari netti	-2.964.791	-2%	-857.900	-1%	-2.106.892	246%
Rettifiche di valore delle att. finanziarie	-43.130		-259.314		216.184	-83%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>19.560.066</b>	<b>14%</b>	<b>-8.072.819</b>	<b>-8%</b>	<b>27.632.885</b>	<b>-342%</b>
Imposte correnti	-5.606.026	-4%	-2.335.748	-2%	-3.270.278	140%
Imposte anticipate e differite	0	0%	0	0%	0	#DIV/0!
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>-5.606.026</b>	<b>-4%</b>	<b>-2.335.748</b>	<b>-2%</b>	<b>-3.270.278</b>	<b>140%</b>
<b>Utile (perdita) di periodo</b>	<b>13.954.040</b>	<b>10%</b>	<b>-10.408.567</b>	<b>-11%</b>	<b>24.362.607</b>	<b>-234%</b>

(\*) al netto della percentuale su incassi gare a squadre ospitate

(\*\*) al netto della percentuale sui diritti televisivi squadre ospitate  
 (\*\*\*) composto dalla voce "Altri ricavi" e "Contributi in c/esercizio"  
 (\*\*\*\*) composta dalla voce "Acquisti materiale di consumo" e "Variazione delle rimanenze"  
 (\*\*\*\*\*) composta da ricavi da cess temporanea calciatori,  
 plusvalenze altri proventi gestione calciatori - costi per  
 acquisizione temporanea prestazioni calciatori, minusvalenze  
 cessione diritti calciatori, altri oneri da gestione calciatori e  
 svalutazioni di calciatori

Il risultato della gestione operativa del parco calciatori, al netto degli ammortamenti dei diritti alle prestazioni dei calciatori, risulta positivo per oltre 42,2 milioni di Euro (contro un risultato positivo nel precedente esercizio di 19,3 milioni di Euro, comprensivo della riclassificazione nella gestione operativa dei calciatori delle svalutazioni dei calciatori), considerando anche le svalutazioni di giocatori registrate per giocatori ceduti dopo il 30 giugno 2025.

Di seguito nell'allegata tabella vengono riportate le voci che lo compongono (valori in Euro):

<b>Gestione operativa netta calciatori</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi cessione temporanea calciatori	1.635.500	453	1.635.047
Plusvalenze da cessione calciatori	77.424.567	24.013.300	53.411.268
Altri proventi gestione calciatori	6.884.461	7.172.215	- 287.754
Costi per acquisiz. temporanea calciatori	- 1.681.063	- 1.759.760	78.697
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	- 1	- 150.747	150.747
Svalutazioni calciatori	- 4.946.229	- 2.188.692	- 2.757.537
Altri oneri da gestione calciatori	- 37.142.597	- 7.779.245	- 29.363.352
	<b>42.174.639</b>	<b>19.307.524</b>	<b>22.867.115</b>

Raffrontando i dati rispetto all'esercizio precedente si evince un incremento dei ricavi d'esercizio di circa 41,6 milioni di Euro, in particolare a seguito dell'incremento di circa 8,2 milioni per ricavi da gare, dell'incremento dei ricavi commerciali di 7,4 milioni di Euro e dell'incremento dei proventi derivanti da diritti televisivi per 28 milioni di Euro, anche grazie ai diritti provenienti dalla partecipazione alla Champions' League e del raggiungimento della finale di Coppa Italia.

Risultano in incremento del 26% i costi operativi, al netto di ammortamenti ed accantonamenti (+10,7 milioni di Euro), in particolare per l'incremento dei costi generali (+11,2 milioni di Euro) e per i costi per personale tesserato (+14,7 milioni di Euro). Il risultato positivo della gestione operativa netta dei calciatori è positivo per 42,2 milioni di Euro ed è superiore di 22,9 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente in virtù prevalentemente del maggior ammontare delle plusvalenze da cessione giocatori.

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA)** è positivo per circa 63,5 milioni di Euro, a fronte di un dato positivo per 23,3 milioni di Euro dell'esercizio precedente.

Il **Risultato operativo (EBIT)** dell'esercizio è positivo per 22,6 milioni di Euro, migliore di Euro 29,5 milioni rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito viene riportato un breve commento relativamente agli aspetti maggiormente significativi che interessano le singole voci di conto economico.

I **Ricavi da gare** per biglietteria, abbonamenti e altri proventi da gare ammontano a 16,8 milioni di Euro, comprendendo il dato anche i ricavi derivanti dalle 4 partite di Champions' League e delle partite di Coppa Italia.

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a circa 121,5 milioni di Euro, che corrispondono all'88% del Valore della produzione, registrano un incremento pari a 33,4 milioni di Euro. Tale voce risulta composta principalmente da:

- *Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare*, pari a circa 90,6 milioni di Euro, che rappresentano il 66% dei Ricavi d'esercizio e registrano un incremento di 28 milioni di Euro;
- *Proventi pubblicitari*, pari a 18,7 milioni di Euro, che rappresentano il 14% dei Ricavi d'esercizio, in incremento di 6,9 milioni di Euro rispetto al 30/06/2024. Tali proventi si riferiscono principalmente alla cartellonistica pubblicitaria presso lo Stadio;
- *Proventi da sponsorizzazioni*, pari a 6,4 milioni di Euro ed al 5% dei Ricavi d'esercizio, in incremento di 1,1 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente e sono relativi principalmente ai seguenti contratti di sponsorizzazione:
  - o "Saputo", quale main sponsor della squadra;
  - o "Macron", quale sponsor tecnico;
  - o "Lavoropiù", quale sleeve sponsor;
  - o "Patata Selenella" quale back jersey sponsor.
- *Proventi da attività commerciali e royalties*, pari a 2,9 milioni di Euro, che rappresentano il 2% dei Ricavi d'esercizio, hanno fatto rilevare un decremento di 0,6 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;
- *Altri proventi*, pari a 2,8 milioni di Euro, di cui principalmente:
  - o contributi in c/esercizio per 1,1 milioni di Euro;
  - o affitto gestione spazi per 0,7 milioni di Euro derivanti principalmente dall'affitto delle zone hospitality per eventi di Società esterne, delle palestre e dei punti bar e snack bar situati all'interno dello Stadio;
  - o attività minori legate alla gestione del settore giovanile per 0,2 milioni di Euro;
  - o indennizzi sinistri e rimborso danni per 0,1 milioni di Euro;
  - o recupero spese per 0,2 milioni di Euro.

I **Costi operativi** dell'esercizio, al netto di ammortamenti e svalutazioni, complessivamente pari a 116,6 milioni di Euro, sono in sostanziale incremento rispetto all'esercizio precedente.

In particolare:

- i **consumi di prodotti e di indumenti sportivi**, pari a 2 milioni di Euro registrano un incremento di 0,4 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio; tale voce comprende gli acquisti di materiale tecnico e sportivo in dotazione alle squadre di calcio nonché le divise ufficiali fornite dallo sponsor tecnico;
- i **costi per servizi**, pari a 22,1 milioni di Euro registrano in questo caso un notevole incremento rispetto al precedente esercizio e sono costituiti prevalentemente da costi per attività sportiva, trasferte, consulenze tecnico-sportive ed altre collaborazioni tecniche, consulenze professionali ed altre spese operative. Gli incrementi sostanziali sono legati anche alla partecipazione alla Champions' League. La composizione della voce e gli scostamenti rispetto al precedente esercizio sono dettagliati nella Nota Integrativa;
- le **spese per godimento di beni di terzi**, pari a 4,3 milioni di Euro si incrementano di circa 1 milione di Euro rispetto al precedente esercizio;

- i **costi del personale**, pari a 84,1 milioni di Euro registrano un incremento del 18% (+13,1 milioni di Euro) rispetto al precedente esercizio. La composizione della voce e gli scostamenti rispetto al precedente esercizio sono dettagliati nella Nota Integrativa;
- gli **oneri diversi di gestione**, al netto degli oneri connessi alla gestione operativa dei calciatori, risultano pari a 4,4 milioni di Euro, registrando un incremento di 0,9 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio.

Gli **Ammortamenti** dell'esercizio, pari a 40,2 milioni di Euro hanno fatto registrare un incremento (9,9 milioni di Euro) rispetto al precedente esercizio.

Con riferimento al Fondo svalutazione crediti è stato accantonato importo di 0,8 milioni di Euro sulla base di un'analisi puntuale delle singole posizioni creditorie e sulla base di un accantonamento prudenziale ulteriore su tutti i crediti in past due.

Il saldo dei **proventi/oneri finanziari** è negativo per 3 milioni di Euro, comprendendo tale ammontare anche l'effetto economico delle rettifiche effettuate per tenere conto del costo ammortizzato di crediti e debiti a medio lungo termine.

Le **rettifiche di valore sulle attività finanziarie** hanno registrato un saldo di 0,04 milioni di Euro a causa di svalutazioni su partecipazioni in imprese controllate.

La voce **imposte sul reddito** evidenzia un risultato negativo pari a 5,6 milioni di Euro, determinato dall'IRAP e dall'IRES corrente.

## II) Attività Sportiva

Sotto il profilo sportivo, la stagione sportiva 2024-2025 si è conclusa con la vittoria della Coppa Italia TIM Cup e la conseguente qualificazione all'Europa League, mentre nel Campionato di Serie A la squadra si è classificata nona.

### A) Gestione area tecnico-sportiva

La squadra ha ottenuto un risultato storico conseguendo la vittoria in un torneo ufficiale dopo 51 anni.

#### 1) Campagna trasferimenti 2024-2025 sessione estiva

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2024-2025 sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori per un saldo complessivo a debito di 26,4 milioni di Euro con società italiane ed a credito di 28,8 milioni di Euro con società estere.

#### 2) Campagna trasferimenti 2024-2025 sessione invernale

Durante la campagna trasferimenti calciatori - sessione invernale - sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori che hanno avuto impatto positivo sul saldo verso società italiane per 1,1 milioni di Euro ed un impatto negativo sul saldo verso società estere di 0,4 milioni di Euro.

#### 3) Campagna trasferimenti 2025-2026 sessione estiva

Sono state effettuate alcune operazioni di acquisto di diritti immateriali alla prestazione di calciatori per 6,7 milioni di Euro e cessioni per 0,5 milioni di Euro con società italiane.

**B) Campagna abbonamenti**

La campagna abbonamenti per la stagione sportiva 2024-2025 per il Campionato di Serie A ha fatto registrare un totale di 18.244 tessere emesse ed un incasso di 5,4 milioni di Euro, al quale si aggiungono abbonamenti per la Champions' League per 2,9 milioni di Euro.

**C) Debiti verso società estere**

Sono presenti i seguenti debiti con le Società estere per un totale complessivo di oltre 40 milioni di Euro, i cui principali importi sono:

○ Basel	Euro 18,9 milioni;
○ Toulouse	Euro 8,1 milioni;
○ FC Bayern	Euro 8 milioni;
○ Hoffenheim	Euro 1,5 milioni;
○ AZ Alkmaar	Euro 0,9 milioni;
○ Club Atletico Velez Sarsfield	Euro 0,7 milioni;
○ BSC Young Boys	Euro 0,5 milioni;
○ Shanghai Port	Euro 0,3 milioni;
○ NV Oostende	Euro 0,2 milioni;
○ SBV Excelsior	Euro 0,2 milioni;
○ Major League Soccer	Euro 0,2 milioni;
○ Hertha Berlin	Euro 0,15 milioni;
○ LKS Lodz	Euro 0,1 milioni.

Si sottolinea che alcuni clubs hanno ceduto i crediti nei confronti della nostra Società a società finanziarie, pertanto tali debiti sono riclassificati tra i debiti verso fornitori.

**III) Gestione del Vivaio**

Il Settore Giovanile del Bologna F.C. 1909 S.p.A. nella stagione sportiva 2024/2025, ha presentato le seguenti squadre: Primavera, Under 18 Professionisti, Under 17 Serie A&B, Under 16 Serie A&B, Under 15 Serie A&B, Under 14 Pro, Under 13 Pro, Under 12-11-10-9-8, per un totale di oltre 500 giovani calciatori tesserati (compresi i giovani calciatori della divisione "Scuola Calcio"). Tutte le squadre hanno partecipato ai Campionati Nazionali e Regionali indetti ed organizzati dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio.

La squadra "Primavera" ha disputato il campionato Primavera 1, concludendo al 17° posto e conquistando nella gara finale di play-out il diritto alla permanenza nella categoria. La squadra ha inoltre preso parte alla competizione "UEFA Youth League", in seguito alla partecipazione della Prima Squadra alla "UEFA Champions League", avendo così la possibilità di misurarsi anche in ambito internazionale.

Molti calciatori sono stati convocati nelle Nazionali giovanili di categoria, partecipando anche alle qualificazioni ai campionati Europei di categoria: Petar Markovic (Austria U19), Akseli Puukko e Ukko Happonen (Finlandia U19), Bodin Tomasevic (Montenegro U19), Dimitar Papazov (Bulgaria U21). In preparazione alle competizioni internazionali sono stati convocati anche: Tommaso Ebone e Lorenzo Menegazzo (Italia U19), Massimo Pessina, Francesco Castaldo e

Alessandro De Luca (Italia U18); Naim Byar (Marocco U20); Jan Labedski (Polonia U19), Sven Ossian Nordvall (Svezia U18)

La squadra Under 18 ha concluso la stagione all'11° posto nel girone unico del campionato, mentre la squadra Under 17 si è classificata al sesto posto nel proprio girone.

La squadra Under 16 ha terminato il proprio girone al secondo posto, conquistando la qualificazione ai play-off scudetto, in cui ha superato gli ottavi di finale sconfiggendo la Cremonese, fermandosi ai quarti di finale (sconfitta dall'Inter).

La squadra Under 15 si è classificata al terzo posto del proprio girone, qualificandosi agli ottavi di finale dei play-off scudetto e venendo sconfitta nel doppio confronto dal Napoli.

Le squadre dell'Attività di Base dall'Under 8 all'Under 14, infine, hanno partecipato ai tornei indetti dalla Federazione Italiana Gioco Calcio a livello locale, regionale e interregionale, nonché a numerosi eventi nazionali e internazionali.

#### AREA SCOUTING

Per la stagione sportiva 2024/2025 l'Area Scouting del Settore Giovanile BFC comprendeva l'organico di 19 osservatori sotto contratto oltre a ulteriori collaboratori - e segnalatori, garantendo una copertura pressoché totale delle regioni italiane e una massiccia presenza sul territorio estero specialmente in occasione di tornei di qualificazione ai campionati europei Under 17 e Under 19, di tornei "development" UEFA Under 16 e Under 15, oltre a numerose gare amichevoli.

Alla visione LIVE è sempre stato abbinato un lavoro a VIDEO come monitoraggio e anticipazione di una visione dal vivo a obiettivo.

Considerando il calendario agonistico di circa 40/42 settimane sono state visionate tra le 1200 e le 1500 partite in presenza a cui si aggiungono oltre 500 gare a video.

#### AREA METODOLOGICA E SUPPORTO AL GIOVANE ATLETA

Si è proseguito nello sviluppo del progetto per il "giocatore élite": un percorso di lavoro a livello individuale con i migliori prospetti del settore giovanile, comprendente percorsi personalizzati in relazione a variabili tecniche, di performance, di maturazione biologica e psicologica. Un percorso sviluppato in stretto collegamento con il reparto della Prima Squadra, al fine di addivenire a uno sviluppo del calciatore a 360°.

In generale poi, è stata confermata a beneficio dei giovani atleti un'area studio con tutor a disposizione di tutti i ragazzi del settore giovanile come supporto scolastico. Infine, a supporto degli staff tecnici, delle squadre e dei singoli giovani calciatori è a disposizione il lavoro dello staff condotto dalla Psicologa dello sport.

#### SCUOLA CALCIO E PROGETTI SPECIALI

La Scuola Calcio, dedicata ai bambini dai 5 ai 11 anni, ha favorito la partecipazione di quasi 200 tesserati suddivisi in 16 squadre afferenti il settore. Nel corso della stagione sportiva alcuni giocatori della categoria pulcini della scuola calcio stessa, sono passati a far parte degli organici delle squadre di settore giovanile corrispondenti.

Anche in questa stagione sportiva, come nelle precedenti, mantenendo la rispondenza a determinati requisiti richiesti dalla FIGC – Settore Giovanile e Scolastico e dando attuazione allo sviluppo di Progetti e Percorsi Formativi, il club ha potuto mantenere la qualifica di "Club di 3° Livello" nel Sistema Qualità FIGC – SGS.

Inoltre, all'interno dei gruppi di Scuola Calcio, si è sviluppato il Progetto Federale AST – Area Sviluppo Territoriale – all'interno del quale sono stati organizzati allenamenti condivisi tra i nostri Tecnici Educatori e Tecnici Federali, nonché con le società dilettantistiche del territorio.

Continua a essere promosso il progetto inclusivo di avviamento sportivo “BFC Senza Barriere”, rivolto a bambine e bambini, ragazze e ragazzi con disabilità, che si propone di utilizzare lo sport come strumento per lo sviluppo dell'autonomia e della creatività, per il raggiungimento di un maggior benessere psicofisico personale, per un miglioramento dell'inclusione sociale e dell'integrazione tramite lo sviluppo delle capacità relazionali. Il progetto vede inoltre la partecipazione alle attività organizzate dal DPCS – Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale – FIGC.

Un progetto rilanciato nella precedente stagione sportiva, che prosegue con grande fermento è “BFC Academy”: alle iniziali 16 società del territorio della provincia di Bologna e alle 4 delle provincie limitrofe, il percorso di affiliazione di società dilettantistiche di eccellenza nel panorama dell'attività giovanile si è esteso sul territorio nazionale fino a contare al termine della stagione 2024/2025 n. 53 società affiliate (di cui oltre 20 sul territorio nazionale extra Emilia Romagna), per circa 9000 tesserati coinvolti.

Le finalità del progetto sono molteplici: dallo sviluppo di una rete di contatti professionali interpersonali costanti con le società del territorio, ma non solo, alla formazione costante dei tecnici di tali società per innalzare la qualità delle loro attività rivolte ai giovani calciatori, affinché queste possano, nel corso del tempo, progredire in competitività e formazione di atleti di alto livello, con l'auspicio di poter inserire giovani prospetti nel settore giovanile BFC; infine anche alla possibilità di aumentare la penetrazione delle attività di scouting, anche attraverso la possibilità di monitorare le attività agonistiche delle singole società affiliate.

A testimonianza della validità del progetto, si contano più di 30 giovani calciatori provenienti dalle società affiliate e tesserati per il Settore Giovanile del Bologna F.C. 1909.

Tra i percorsi di formazione/promozione rivolti alle affiliate vengono promossi: corsi di formazione per i tecnici e i dirigenti; Visite Tecniche in cui allenatori del settore giovanile BFC si recano presso le strutture sportive delle società affiliate per allenamenti dimostrativi, riunioni tecniche e presentazioni con i genitori; gare Amichevoli e confronti tra le squadre delle società affiliate e le squadre giovanili BFC; partecipazione delle squadre BFC a tornei e manifestazioni organizzati dalle affiliate; invito dei tesserati delle società affiliate allo stadio Renato Dall'Ara in occasione delle gare del Campionato di Serie A.

E' stato confermato, inoltre, nel mese di maggio 2025 l'evento denominato BFC Academy CUP, torneo riservato a tutte le società affiliate alle quali hanno partecipato più di 60 squadre e ha visto coinvolti più di 1000 giovani calciatori delle categorie Primi Calci, Pulcini ed Esordienti.

Il progetto, nel corso della stagione sportiva 2024/2025, ha generato ricavi complessivi superiori a 100.000 Euro.

Il progetto è oggetto ormai di crescente interesse da parte di molti club, per tale motivo è in ulteriore espansione sia a livello nazionale che internazionale: sono state infatti già avviate ufficialmente nuove affiliazioni in Bulgaria e Malta per la stagione sportiva 2025/2026.

## IV) Gestione Societaria



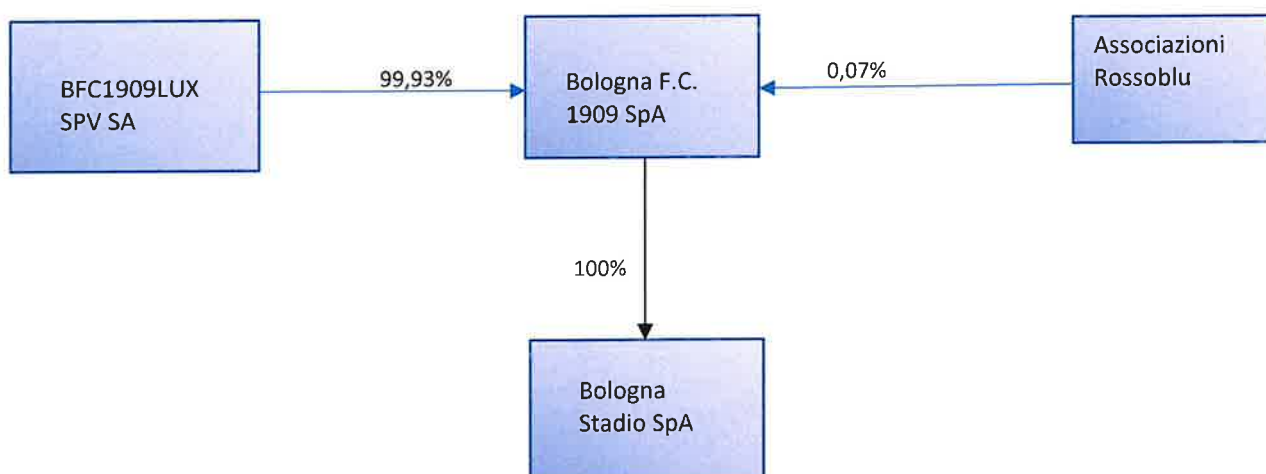
La Società ha beneficiato nel corso dell'esercizio di versamenti in conto capitale della Controllante BFC1909LUX SPV S.A. per 0,6 milioni di Euro ed ha effettuato finanziamenti soci complessivamente di 0,25 milioni di Euro a favore della controllata Bologna Stadio SpA.

E' stato poi ridotto nel corso dell'esercizio a seguito di svalutazioni pari ad Euro 43 mila il valore della partecipazione nella società controllata Bologna Stadio SpA.

E' stato nominato dall'Assemblea dei Soci celebrata il 25 ottobre 2024 Consigliere l'avv. Luca Bergamini.

## V) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte da queste ultime a controllo

La situazione societaria al 30 giugno 2025 è la seguente:



La controllante BFC 1909 LUX SPV S.A. è detenuta al 100% da BFC 1909 USA SPV.

I rapporti esistenti con la controllante BFC 1909 LUX SPV S.A. sono stati, nel periodo che si commenta, di natura esclusivamente finanziaria.

Bologna F.C. 1909 SpA detiene il 100% di Bologna Stadio SpA, destinata ad essere il veicolo per la ristrutturazione dello stadio Dall'Ara.

Non si procede più alla redazione del Bilancio consolidato in quanto i valori di bilancio dell'unica società controllata Bologna Stadio SpA sono irrilevanti dal punto di vista patrimoniale ed economico.

Le operazioni effettuate con parti correlate sono avvenute sostanzialmente a normali condizioni economiche oppure sono state rese economicamente neutre, per il dettaglio si rinvia alla Nota Integrativa.

## **VI) Informazioni ex art. 2428 C.C.**

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### **Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società**

Con riferimento all'obbligo di informativa di cui all'art. 2428, comma 1, C.C. come modificato dal D. Lgs. 32/2007, si sottolinea, in via preliminare, che, dato il particolare settore in cui si opera, la gestione è esposta ai rischi propri delle competizioni sportive.

Relativamente ai rischi di fonte interna, quali efficacia/efficienza dei processi, informativa utilizzata a supporto delle decisioni strategiche, non si ravvisa la sussistenza di problematiche di rilievo. La gestione dei rischi/opportunità ha sempre rappresentato un elemento cardine della governance aziendale ed un obiettivo primario del management a tutti i livelli.

Relativamente ai rischi connessi a contenziosi civili, fiscali e in materia di lavoro si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa al bilancio, nella sezione relativa al commento dei fondi rischi.

Il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori: si rinvia alla sezione 6) "Prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso" per approfondimenti sulla questione.

### **Principali indicatori non finanziari**

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### **Informativa sull'ambiente**

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

### **Informativa sul personale**

Non vi sono informazioni da segnalare.

### **1) Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2428 C.C., comma 2 numero 1), si dà atto che nel corso dell'esercizio la Società non ha destinato all'attività di ricerca e sviluppo risorse di entità rilevante. Peraltro con riferimento all'art. 96 N.O.I.F., negli esercizi scorsi la Società ha provveduto a capitalizzare, con il consenso del Collegio Sindacale, i costi del vivaio ora in ammortamento. Dal 1 gennaio 2019, in ottemperanza alla normativa contabile, non si è provveduto più a capitalizzare i costi del vivaio.

## 2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la Società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti come segue:

### Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2024-25	Esercizio 2023-24	Variazione assoluta
verso imprese controllate	500.000	250.000	250.000
<b>Totale</b>	<b>500.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>

I crediti verso imprese controllate riguardano:

- finanziamenti soci verso controllata Bologna Stadio SpA per un importo di Euro 500.000;

### Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024-25	Esercizio 2023-24	Variazione assoluta
verso controllanti	80.351	80.351	-
verso collegate	1.000.000	1.956.195	(956.195)
<b>Totale</b>	<b>1.080.351</b>	<b>2.036.546</b>	<b>(956.195)</b>

Il valore al 30 giugno 2025 dei crediti verso collegate rileva un importo di 1 milione di Euro relativo all'ultima rata del contratto 'Main Sponsor' per la stagione 2024-25, incassata nel mese di luglio 2025.

## 3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

## 4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la Società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

## 5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come stabilito al punto 5) del citato terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che possono influire in modo rilevante sull'andamento dell'azienda:

### A) Gestione area tecnico-sportiva

1) Campagna trasferimenti 2025-2026 sessione estiva - Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2025-2026 sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori di cessione per 75 milioni di Euro (29.4 milioni di Euro verso società italiane e 45 milioni di Euro verso società estere) ed acquisti per 52,5 milioni di Euro (15 milioni di Euro verso società italiane e 37,5 verso società estere) ai quali sono da aggiungere sell on fee da riconoscere ad altre società per circa 10 milioni di Euro.

2) Gestione tecnica squadra

Sono stati siglati i nuovi contratti con giocatori per la prima squadra:

- **Anatriello Gennaro**, contratto al 30/06/29;
- **Bernardeschi Federico**, contratto al 30/06/27;
- **Corazza Tommaso**, contratto al 30/06/28;
- **De Silvestri Lorenzo**, contratto al 30/06/26;
- **Immobile Ciro**, contratto al 30/06/26;
- **Lykogiannis Charalampos**, contratto al 30/06/26;
- **Pessina Massimo**, contratto al 30/06/28;
- **Raimondo Antonio**, contratto al 30/06/27;
- **Stivanello Riccardo**, contratto al 30/06/28;.

Sono stati poi stipulati i nuovi contratti con lo staff della prima squadra:

- **Italiano Vincenzo**, contratto al 30/06/27;
- **Aiello Paolo**, contratto al 30/06/26;
- **Balestracci Mirko**, contratto al 30/06/27;
- **Campo Pietro**, contratto al 30/06/27;
- **Firicano Stefano**, contratto al 30/06/27;
- **Niccolini Daniel**, contratto al 30/06/27;
- **Riela Paolo**, contratto al 30/06/27;
- **Rosati Antonio**, contratto al 30/06/27;
- **Sicignano Vincenzo**, contratto al 30/06/27;
- **Tito Ivano**, contratto al 30/06/27.

**B) Iscrizione al Campionato 2025-2026**

A seguito del deposito presso la LNP della domanda per l'iscrizione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2025-2026, corredata dalla documentazione richiesta, Co.Vi.So.C., sulla scorta di quanto riscontrato dalla Commissione Criteri Infrastrutturali e Sportivi ed Organizzativi, per quanto di propria competenza, in data 13 giugno 2025 ha inviato la comunicazione ufficiale in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2025-2026.

**C) Iscrizione a UEFA Europa League**

La F.I.G.C. con comunicazione ufficiale del 9 maggio 2025 ha dichiarato la possibile iscrizione alle competizioni UEFA, la vittoria della Coppa Italia ha dato il titolo sportivo per la partecipazione alla Europa League.

**D) Accordi di sponsorizzazione**

E' stato rinnovato il contratto con Saputo Inc, società che fa capo alla Proprietà e si occupa di produzione e commercializzazione di latticini e diaries, quale main sponsor. Rimane in essere il rapporto con Macron quale sponsor tecnico, così come è stato rinnovato il contratto con Selenella quale back jersey sponsor e Lavoropiù come sleeve sponsor.

**E) Campagna abbonamenti**

Nel corso della campagna abbonamenti per il Campionato 2025-2026 sono stati sottoscritti n. 22.153 abbonamenti, che hanno generato ricavi per circa 8 milioni di Euro e per l'Europa League 15.394 abbonamenti che hanno generato ricavi per circa 2,2 milioni di Euro.

**F) Progetto Stadio**

Anche durante l'esercizio è proseguito l'iter amministrativo relativo alla riqualificazione dello stadio Dall'Ara e dello stadio provvisorio dove disputare le partite durante i lavori.

**6) Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2024/25, l'esercizio chiuderà con una perdita limitata.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2026, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza.

Il gap finanziario potrà essere coperto sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista che da anticipi su crediti.

Di conseguenza il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione. Tale impegno è stato altresì formalizzato mediante il rilascio da parte dell'azionista di maggioranza di una *support letter* biennale con durata fino all'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2027, finalizzata a garantire il supporto finanziario affinché la Società operi come entità in funzionamento ed adempia a tutte le sue obbligazioni.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2025 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto.

## **6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

In relazione al disposto di cui al comma 2, punto 6-bis dell'articolo 2428 C.C., per quanto riguarda l'uso da parte della Società di strumenti finanziari, possiamo confermare che alla chiusura dell'esercizio non sono in essere contratti di finanza derivata, né ne è stato fatto uso nel corso dell'esercizio.

## **Conclusioni**

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30/06/2025 unitamente alla Nota Integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano da cui si evidenzia un utile pari a 14 milioni di Euro ed un patrimonio netto pari a 34,4 milioni di Euro;
- a destinare l'utile a riserve.

Un particolare ringraziamento va a tutto lo Staff ed ai Collaboratori per l'attività svolta e la dedizione dimostrata.

Nel chiudere la relazione sulla gestione, desideriamo ringraziare i componenti del Collegio Sindacale per i professionali suggerimenti formulati in molteplici occasioni.

Rivolghiamo infine per la qualificata e professionale attività svolta un sentito ringraziamento alla Società di Revisione EY SpA, che con l'approvazione di questo Bilancio conclude il mandato triennale.

Bologna 29/09/2025

P. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
IL PRESIDENTE  
JOEY SAPUTO



### Informazioni generali sull'impresa

#### Dati anagrafici

Denominazione: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.  
Sede: VIA CASTELDEBOLE 10 BOLOGNA BO  
Capitale sociale: 5.976.255,00  
Capitale sociale interamente versato: sì  
Codice CCIAA: BO  
Partita IVA: 02260700378  
Codice fiscale: 02260700378  
Numero REA: 268824  
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI  
Settore di attività prevalente (ATECO): 931200  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: no  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:  
Appartenenza a un gruppo: sì  
Denominazione della società capogruppo: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.  
Paese della capogruppo: ITALIA  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

## Bilancio al 30/06/2025

### Stato Patrimoniale Ordinario

	30/06/2025	30/06/2024
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	23.685	15.919
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.197.940	3.395.852
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	3.237.818
7) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	98.584.800	91.811.250
8) altre	1.884.938	29.152
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>103.691.363</i>	<i>98.489.991</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-



	30/06/2025	30/06/2024
1) terreni e fabbricati	1.472.644	1.048.564
2) impianti e macchinario	410.391	173.643
3) attrezzature industriali e commerciali	379.331	402.312
4) altri beni	386.329	164.240
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.648.694</b>	<b>1.788.759</b>
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	90.816	133.945
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>90.816</b>	<b>133.945</b>
2) crediti	-	-
a) verso imprese controllate	500.000	250.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	500.000	250.000
d-bis) verso altri	755.657	64.968
esigibili oltre l'esercizio successivo	755.657	64.968
<b>Totale crediti</b>	<b>1.255.657</b>	<b>314.968</b>
3) altri titoli	516	516
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.346.989</b>	<b>449.429</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>107.687.047</b>	<b>100.728.179</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
II – Crediti		
1) verso clienti	14.618.665	16.150.536
esigibili entro l'esercizio successivo	14.618.665	16.150.536
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) verso imprese collegate	1.000.000	1.956.195
esigibili entro l'esercizio successivo	1.000.000	1.956.195
4) verso controllanti	80.351	80.351
esigibili entro l'esercizio successivo	80.351	80.351
5-bis) crediti tributari	110.660	140.663
esigibili entro l'esercizio successivo	90.037	96.645
esigibili oltre l'esercizio successivo	20.623	44.018
5-quater) verso altri	2.676.561	6.517.046
esigibili entro l'esercizio successivo	2.201.561	5.517.046
esigibili oltre l'esercizio successivo	475.000	1.000.000
6) verso ente-settore specifico	67.103.471	32.271.854
esigibili entro l'esercizio successivo	35.605.080	23.987.713
esigibili oltre l'esercizio successivo	31.498.391	8.284.141

	30/06/2025	30/06/2024
<i>Totale crediti</i>	<i>85.589.709</i>	<i>57.116.645</i>
IV - Disponibilit� liquide		
1) depositi bancari e postali	8.522.112	18.102.639
3) danaro e valori in cassa	148	383
<i>Totale disponibilit� liquide</i>	<i>8.522.260</i>	<i>18.103.022</i>
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>94.111.968</i>	<i>75.219.667</i>
<b>D) Ratel e risconti</b>	<b>1.367.497</b>	<b>1.575.243</b>
<i>Totale attivo</i>	<i>203.166.512</i>	<i>177.523.089</i>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>34.448.835</b>	<b>19.894.794</b>
I – Capitale	5.976.255	5.976.255
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Versamenti in conto capitale	14.518.539	24.327.106
Varie altre riserve	-	-
<i>Totale altre riserve</i>	<i>14.518.539</i>	<i>24.327.106</i>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	13.954.040	(10.408.567)
Totale patrimonio netto	34.448.834	19.894.794
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
4) altri	2.213.526	2.275.171
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>2.213.526</i>	<i>2.275.171</i>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>95.089</b>	<b>94.023</b>
<b>D) Debiti</b>		
3) debiti verso soci per finanziamenti	9.235.000	9.235.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.235.000	9.235.000
4) debiti verso banche	19.355.606	28.839.624
esigibili entro l'esercizio successivo	7.238.649	20.378.057
esigibili oltre l'esercizio successivo	12.116.957	8.461.567
7) debiti verso fornitori	25.445.816	33.016.258
esigibili entro l'esercizio successivo	19.495.327	22.336.646
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.950.489	10.679.612
12) debiti tributari	20.067.793	17.738.464
esigibili entro l'esercizio successivo	16.874.809	11.991.092
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.192.984	5.747.372
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.580.120	1.803.039
esigibili entro l'esercizio successivo	1.580.120	1.803.039
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-

	30/06/2025	30/06/2024
14) altri debiti	20.953.941	24.129.673
esigibili entro l'esercizio successivo	16.380.073	18.370.201
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.573.868	5.759.472
15) debiti verso enti-settore specifico	59.487.646	25.374.626
esigibili entro l'esercizio successivo	39.579.986	18.236.696
esigibili oltre l'esercizio successivo	19.907.660	7.137.930
<b>Totale debiti</b>	<b>156.125.922</b>	<b>140.136.684</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>10.283.141</b>	<b>15.122.417</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>203.166.512</b>	<b>177.523.089</b>

## Conto Economico Ordinario

	30/06/2025	30/06/2024
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) ricavi da gare	8.101.739	5.605.794
b) abbonamenti	8.665.990	2.989.694
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>16.757.729</b>	<b>8.595.488</b>
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	1.064.466	3.319.329
b) proventi da sponsorizzazione	6.377.678	5.245.655
c) proventi pubblicitari	18.748.548	11.884.990
d) proventi commerciali e royalties	2.877.283	3.469.603
e) proventi da cessione diritti audiovisivi	90.644.565	62.645.472
f) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	1.635.500	453
g) plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	77.424.567	24.013.300
h) altri proventi da trasferimento diritti calciatori	6.884.461	7.172.215
Premi e/o indennizzi attivi ex art. 103, comma 3, N.O.I.F.	-	-
Proventi diversi da trasferimento diritti calciatori	6.884.461	7.172.215
i) ricavi e proventi diversi	1.745.884	1.456.947
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>207.402.953</b>	<b>119.207.964</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>224.160.682</b>	<b>127.803.452</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.956.903	1.566.205
7) per servizi	22.096.626	13.183.230

	30/06/2025	30/06/2024
8) per godimento di beni di terzi	4.341.546	3.343.208
9) per il personale		
a) salari e stipendi	77.930.898	64.389.834
b) oneri sociali	5.169.913	5.816.730
c) trattamento di fine rapporto	1.014.575	846.228
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>84.115.386</b>	<b>71.052.792</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	36.439.274	30.017.969
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	502.532	248.789
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	8.184.046	2.188.692
liquide d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita'	767.223	-
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>45.893.075</b>	<b>32.455.450</b>
12) accantonamenti per rischi	-	-
14) oneri diversi di gestione		
a) oneri da organizzazione competizioni	2.488.495	1.699.392
b) costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	1.681.063	1.759.760
c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	1	150.747
d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori	37.142.597	7.779.245
e) altri oneri diversi di gestione	1.877.001	1.769.028
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>43.189.160</b>	<b>13.158.172</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>201.592.696</b>	<b>134.759.057</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>22.567.986</b>	<b>(6.955.605)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
Imprese controllate	-	316.104
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>316.104</b>
16) altri proventi finanziari		
b) proventi finanziari da titoli immobilizz.	30	45
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	8.192.040	5.253.267
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>8.192.070</b>	<b>5.253.267</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>8.192.070</b>	<b>5.253.312</b>
17) interessi ed altri oneri finanziari		
altri	11.156.522	6.450.122
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>11.156.522</b>	<b>6.450.122</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	(338)	22.806

	30/06/2025	30/06/2024
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	(2.964.790)	(857.900)
<b>D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie</b>		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	43.130	259.314
<i>Totale svalutazioni</i>	43.130	259.314
<i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>	(43.130)	(259.314)
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>19.560.066</b>	<b>(8.072.819)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	5.668.098	2.372.575
imposte relative a esercizi precedenti	(62.072)	(36.827)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	5.606.026	2.335.748
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>13.954.040</b>	<b>(10.408.567)</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2025	Importo al 30/06/2024
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	13.954.040	(10.408.567)
Imposte sul reddito	5.606.026	2.335.748
Interessi passivi/(attivi)	2.964.452	1.196.810
(Dividendi)	-	(316.104)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(77.424.567)	(24.178.656)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(54.900.049)</i>	<i>(31.370.769)</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	3.129.724	787.804
Ammortamenti delle immobilizzazioni	36.941.807	30.266.758
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	8.227.176	2.448.006
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	1.014.575	846.228
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>49.313.282</i>	<i>34.348.796</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>-5.586.766</i>	<i>2.978.027</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.531.871	(11.858.005)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(7.570.442)	23.289.718
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	207.746	(784.684)

	Importo al 30/06/2025	Importo al 30/06/2024
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(4.839.276)	11.484.993
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	3.052.138	(1.525.045)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(7.617.964)</i>	<i>20.606.977</i>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(13.204.730)</b>	<b>23.585.004</b>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(2.964.453)	(1.196.810)
(Imposte sul reddito pagate)	(5.606.026)	(2.335.748)
Dividendi incassati	-	316.104
(Utilizzo dei fondi)	(1.361.645)	(529.475)
Altri incassi/(pagamenti)	(1.014.575)	(843.372)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(10.946.699)</i>	<i>(4.589.301)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(24.151.430)</b>	<b>18.995.703</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.362.467)	(573.929)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(66.631.516)	(76.418.126)
Disinvestimenti	92.346.228	31.153.003
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(940.689)	(10.340)
Disinvestimenti	43.130	9.110.000
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>23.454.685</b>	<b>(36.739.392)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(13.139.408)	10.056.583
Accensione finanziamenti	10.925.000	1.000.000
(Rimborso finanziamenti)	(7.269.610)	(7.594.025)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	600.000	18.500.000
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(8.884.018)</b>	<b>21.962.558</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(9.580.762)</b>	<b>4.218.869</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	18.102.639	13.883.864
Danaro e valori in cassa	383	289
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>18.103.022</b>	<b>13.884.153</b>

	Importo al 30/06/2025	Importo al 30/06/2024
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	8.522.112	18.102.639
Danaro e valori in cassa	149	383
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	8.522.261	18.103.022

## Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Come richiesto dall'art. 2423 c. 1 del Codice Civile, la Società ha redatto il rendiconto finanziario, utilizzando lo schema del metodo indiretto previsto dall'OIC 10, presentando ai fini comparativi anche i dati al 30 giugno 2024 ai sensi dell'art. 2425 ter del Codice Civile.

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente Nota integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 30 giugno 2025.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Come nel precedente esercizio le dimensioni patrimoniali ed economiche della società controllata Bologna Stadio SpA, destinata a fungere da veicolo per la ristrutturazione dello stadio 'Dall'Ara' di Bologna, non sono rilevanti ai sensi del D.L. 127/91 e della normativa UEFA art. 66.04, pertanto non si procede alla produzione di Bilancio consolidato.

### Criteri di formazione

#### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 e all'art. 2423-bis comma 2 Codice Civile.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

#### Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.



Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di Bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile opportunamente integrate dai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), dove applicabili e, ove necessario, dai principi contabili internazionali (IFRS), tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.), che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente. Il Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2025 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza e della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori sulla base delle considerazioni esposte nella relazione sulla gestione, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo; si è pertanto tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo e, quanto agli utili, esclusivamente di quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2025 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 C.C., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

### **Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio**

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico, il Rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

### **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'articolo 2427 c. 1 n. 1 del C.C. si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

### **Altre informazioni**

#### **Valutazione poste in valuta**

I valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in Euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio sociale secondo le indicazioni del principio contabile OIC 26.

In applicazione a quanto disposto dall'art. 2427, 6-bis, del C.C., nel prosieguo della presente nota integrativa, viene data indicazione di eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

**Operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

La società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

**Guerra Russia Ucraina**

In relazione al conflitto fra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia ed il gas. La società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

**Conflitto Israele Palestina**

In relazione al conflitto fra Israele e Palestina, si precisa che la Società non opera né tali aree, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto.

**Nota integrativa, attivo**

I valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del codice civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

**B) Immobilizzazioni****I) Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Periodo e Criterio</b>
Licenze d'uso software	3 anni in quote costanti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti
Library RAI	3,3% in quote costanti
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	Quote costanti in base alla durata del contratto
Altre immobilizzazioni immateriali	Minore fra la vita utile e la durata residua dei contratti

Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

### 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Si tratta dei costi riguardanti l'acquisizione di un brevetto o altra forma documentale trasferibile che indichi la licenza d'uso del brevetto stesso o di una particolare opera d'ingegno.

I diritti di brevetto industriale sono relativi alla capitalizzazione di costi che l'azienda ha sostenuto per:

- l'acquisizione o la produzione di brevetti per modelli di utilità e per modelli e disegni ornamentali;
- i diritti in licenza d'uso di brevetti;
- l'acquisto a titolo di proprietà, a titolo di licenza d'uso del software applicativo sia a tempo determinato che a tempo indeterminato;
- la produzione ad uso interno di un software applicativo tutelato ai sensi della legge sui diritti d'autore.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno comprendono:

- i costi sia di produzione interna sia di acquisizione esterna dei diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;
- i costi di know-how, sia nel caso in cui sono sostenuti per la produzione interna che nel caso di acquisto da terzi, quando è tutelato giuridicamente.

### 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Riferiti a costi aventi comprovata utilità pluriennale, sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed assoggettati ad ammortamento sistematicamente nell'ambito di un periodo in cui si stima producano la loro utilità. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono dettagliate nella relativa sezione dei commenti alle voci dell'attivo. Il valore delle immobilizzazioni immateriali non può eccedere il valore recuperabile, definito come il maggior valore tra il valore realizzabile tramite la loro alienazione ed il loro valore d'uso. Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dell'immobilizzazione risulti durevolmente inferiore al costo di acquisto o di produzione diminuito dagli ammortamenti, si deve procedere ad una svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

La voce accoglie:

- licenze d'uso di software, iscritte al costo d'acquisto e sistematicamente ammortizzate in misura pari ad un terzo del costo di acquisto;
- il costo di registrazione di marchi, ridotto delle quote di ammortamento annuali determinate nella misura del 20%;
- oneri pluriennali su acquisto Library RAI che viene ammortizzata con quote pari al 3,3% in funzione della presumibile durata utile dell'immobilizzo.

### 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni immateriali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.I.6, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione dello stesso. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento. La voce accoglieva i costi relativi al progetto di ristrutturazione dello stadio Dall'Ara ed è stata prudenzialmente e completamente svalutata in considerazione del prolungarsi del processo autorizzativo per la pubblicazione dell'appalto.

### 7) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Tali voci sono esposte al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo pro-rata temporis.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso. In caso di prolungamento del contratto antecedentemente all'inizio della stagione sportiva, il nuovo piano di ammortamento decorre

dall'esercizio precedente. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti in bilancio alla data di stipulazione del contratto, ovvero a quella successiva alla stipula del contratto concordemente stabilita dalle parti, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione in bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.

In particolare sono iscritti:

- i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori che, secondo il prudente apprezzamento degli Amministratori, alla data di chiusura dell'esercizio presentino perdite durevoli di valore rispetto al corrispettivo pagato per la loro acquisizione e rettificato dagli ammortamenti operati secondo il criterio sopra esposto, sono svalutati in misura corrispondente. In particolare, nell'eventualità che, successivamente alla data di riferimento del bilancio, ma prima della redazione dello stesso, siano stati ceduti contratti di giocatori ad un corrispettivo inferiore al residuo valore contabile, ovvero siano stati oggetto di risoluzione consensuale anticipata contratti che legavano sportivi professionisti alla Società, tale valore netto viene adeguato al valore di realizzo/risoluzione.

## 8) Altre Immobilizzazioni

### Oneri pluriennali su beni di terzi

Si tratta delle spese sostenute per ammodernamenti e ampliamenti su beni di terzi, principalmente relative allo Stadio Renato Dall'Ara.

Tali spese sono capitalizzate ed ammortizzate in base alla minore tra la vita utile e la durata residua dei rispettivi contratti. Si precisa al riguardo che lo Stadio Renato Dall'Ara è in concessione dal Comune di Bologna per trent'anni con decorrenza dal 1 luglio 1998 ed il Centro Tecnico Niccolò Galli è condotto in locazione e la proprietà è della società BFC Real Estate Srl, già controllata da Bologna F.C. 1909 SpA, che ne ha ceduto le quote a Free 2 Be Holdings nel giugno 2024.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Nel corso degli esercizi precedenti si è già provveduto a svalutare completamente i costi di progettazione e realizzazione del Centro Sportivo di Granarolo per Euro 89.649,47, non ravvisando più il presupposto dell'utilità pluriennale di tali costi sostenuti nel corso dei precedenti esercizi.

## II) Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

<b>Voci immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquote %</b>
Fabbricati	3%
Costruzioni Leggere	10%
Impianti e Macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Mobili e Macchine ordinarie di ufficio	12%
Macchine di ufficio elettroniche	20%
Autovetture	25%
Autoveicoli da trasporto	20%
Arredamento	15%

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

#### 1) Terreni e fabbricati

Con particolare riferimento agli immobili sociali costituiti da terreni, si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento.

Con riferimento al terreno di Granarolo, trattandosi di un bene a vita utile indefinita, il suo costo storico non è stato ammortizzato.

#### 2) Impianti e Macchinari

La voce è composta da impianti tecnici specifici e da macchinari e apparecchiature elettriche ed elettromeccaniche.

#### 3) Attrezzature industriali e commerciali

La voce è composta da attrezzature generiche e specifiche.

#### 4) Altre immobilizzazioni materiali

La voce è composta da mobili e arredi, macchine ordinarie di ufficio, impianti di telecomunicazione, macchine ufficio elettroniche, coppe e trofei, e beni di valore unitario inferiore a 516,46 Euro.

#### 5) Immobilizzazioni in corso e acconti

In linea con quanto scritto al punto "Terreni e Fabbricati" gli Amministratori hanno ritenuto, già dai precedenti esercizi, che sia venuto meno il presupposto dell'utilità pluriennale dei costi di progettazione e realizzazione del Centro Sportivo di Granarolo sostenuti nel corso di precedenti esercizi, pari ad Euro 546.601, conseguentemente tale importo è completamente svalutato.

**III) Immobilizzazioni finanziarie****1) Partecipazioni**

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

**2) Crediti**

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c.2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Pertanto si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, la società ha applicato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sorti nel presente esercizio.

**3) Altri titoli**

Pertanto si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, la società ha applicato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai titoli iscritti in bilancio nel presente esercizio. Gli altri titoli sono stati valutati a costi specifici.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

**I) Immobilizzazioni immateriali****Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 36.439.274, e delle svalutazioni pari ad Euro 8.184.046, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 103.691.363.

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	<b>Costi di impianto e ampliamento</b>	<b>Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo delle opere dell'ingegno</b>	<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>Diritti pluriennali calciatori</b>	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>							
Costo	18.000	298.034	18.726.877	3.237.818	271.086.333	19.242.574	312.609.636
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(18.000)	(282.115)	(15.331.025)	-	(177.086.392)	(19.123.772)	(211.841.304)
Svalutazioni	-	-	-	-	(2.188.692)	(89.649)	(2.278.341)
Valore di	-	15.919	3.395.852	3.237.818	91.811.249	29.152	98.489.991

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto Industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Diritti pluriennali calciatori	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
bilancio							
<b>Variazioni nell'esercizio</b>							
Incrementi per acquisizioni	-	22.046	2.891	-	62.054.983	2.360.985	64.440.905
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	(14.616.212)	-	(14.616.212)
Ammortamento dell'esercizio	-	(14.280)	(200.803)	-	(35.718.991)	(505.200)	(36.439.274)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	(3.237.818)	(4.946.229)	-	(8.184.046)
<b>Totale variazioni</b>	-	7.766	(197.912)	(3.237.818)	6.773.551	1.855.785	5.201.372
<b>Valore di fine esercizio</b>							
Costo	18.000	320.080	18.729.768	3.237.818	316.336.412	21.603.559	360.245.637
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(18.000)	(296.395)	(15.531.818)	-	(212.805.383)	(19.628.972)	(248.280.568)
Svalutazioni	-	-	-	(3.237.818)	(4.946.229)	(89.649)	(8.273.686)
Valore di bilancio	-	23.685	3.197.940	-	98.584.800	1.884.938	103.691.363

Si riportano di seguito il dettaglio e le movimentazioni delle altre Immobilizzazioni immateriali.

#### 7 a) Diritti alle future prestazioni dei calciatori nazionali

Valore dei diritti dell'esercizio precedente	13.358.272
Acquisti di diritti compresi oneri accessori per acquisto	12.304.723
Riclassifiche da settore giovanile	=
Riduzione oneri accessori d'acquisto	=
Cessioni di diritti	(3.825.446)
Svalutazioni	(66.304)
Ammortamenti dell'esercizio	(5.672.422)
Al 30 giugno 2025	16.098.823



## 7 b) Diritti alle future prestazioni dei calciatori stranieri

Valori dei diritti dell'esercizio precedente	73.959.518
Acquisti di diritti compresi oneri accessori per acquisto	42.941.543
Riduzione oneri accessori	==
Cessioni di diritti/Risoluzioni contrattuali	(6.494.256)
Svalutazioni	(4.841.070)
Ammortamenti dell'esercizio	(29.892.649)
Al 30 giugno 2025	75.673.086

## 7 c) Diritti alle future prestazioni dei calciatori settore giovanile

Valore dei diritti dell'esercizio precedente	213.459
Acquisti di diritti compresi oneri accessori per acquisto	121.474
Cessioni di diritti	(16.510)
Riclassifiche a prima squadra	==
Svalutazioni e svincoli dell'esercizio	(38.854)
Ammortamenti dell'esercizio	(153.920)
Al 30 giugno 2025	125.649

## 7 d) Diritti alle future prestazioni calciatori con obbligo di riscatto

Valore dei diritti dell'esercizio precedente	4.280.000
Acquisti di diritti compresi oneri accessori per acquisto	6.687.243
Cessioni di diritti	==
Riclassifiche a diritti alle future prestazioni dei calciatori	(4.280.000)
Svalutazioni e svincoli dell'esercizio	==
Al 30 giugno 2025	6.687.243

In tale voce rientrano i giocatori acquisiti nel periodo temporaneamente con obbligo di acquisto condizionato e nel caso in cui la condizione si è verificata nel corso dell'esercizio, il relativo ammortamento degli stessi inizierà a decorrere dall'avvio del nuovo esercizio, cioè 1 luglio 2025.

Con particolare riferimento alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori, intervenute nell'esercizio, viene analiticamente riportato nella tabella allegata in calce alla presente Nota Integrativa, il valore di ogni singolo calciatore che abbia fatto parte della rosa della prima squadra.

Relativamente al dettaglio delle svalutazioni dei diritti dei calciatori si rimanda a quanto riportato nella sezione relativa al commento delle voci di conto economico.

Nei prospetti di seguito riportati sono indicate le transazioni registrate con altre società relativamente al trasferimento dei diritti:

TRANSAZIONI CON STADE DE REIMS			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Byar Naim	310.000	20	4

TRANSAZIONI CON SOCIETA' ATALANTA			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Cambiaghi Nicolò	10.958.176	25	5

TRANSAZIONI CON SOCIETA' TOULOUSE			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Dallinga Thijs	16.231.553	24	4

TRANSAZIONI CON SOCIETA' CLUB DE GYMNASIA			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Dominguez Benjamin	5.211.602	21	5

TRANSAZIONI CON SOCIETA' U.S. SASSUOLO			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Eric Martin	7.688.988	27	4

TRANSAZIONI CON SOCIETA' HERTHA BERLIN			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Jaber Ali	301.875	18	3

TRANSAZIONI CON SOCIETA' LKS LODZ			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Labedzki Jan	340.000	19	3

TRANSAZIONI CON SOCIETA' AZ ALKMAAR			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Odgaard Jens	4.808.594	26	3

TRANSAZIONI CON SOCIETA' BOTEV PLOVDIV			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Papazov Dimitar	690.000	18	4

TRANSAZIONI CON SOCIETA' LAHTI OY			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Puukko Akseli	307.852	19	4

TRANSAZIONI CON SOCIETA' REAL BETIS			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Velilles Aaron	50.001	19	2

TRANSAZIONI CON SOCIETA' ARSENAL				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Calafiori Riccardo	43.700.000	23	3.671.708	40.028.292

TRANSAZIONI CON SOCIETA' DELFINO PESCARA				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Cangiano Gianmarco	500.000	23	153.738	346.262

TRANSAZIONI CON SOCIETA' A.C. MILAN				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Hodzic Demirel	500.000	23	12.371	300.000

TRANSAZIONI CON SOCIETA' AIK FOTBALL				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Karlsson Kazper	400.000	20	185.374	214.626

TRANSAZIONI CON SOCIETA' EMPOLI				
---------------------------------	--	--	--	--

CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Tordiglione Nicolò	0	21	0,45	(0,55)

TRANSAZIONI CON SOCIETÀ' MANCHESTER UNITED				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Zirkzee Joshua	42.500.000	24	5.952.242	36.547.758

## II) Immobilizzazioni materiali

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 2.648.694 in incremento di Euro 859.935 rispetto all'esercizio precedente. Il saldo al lordo dei relativi fondi ammortamento è pari ad Euro 7.205.669; i fondi di ammortamento e di svalutazione risultano essere pari ad Euro 4.556.975.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	2.102.560	1.016.978	1.231.202	945.861	546.601	5.843.202
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(2.650)	(843.335)	(828.890)	(781.621)	-	(2.456.496)
Svalutazioni	(1.051.346)	-	-	-	(546.601)	(1.597.947)
Valore di bilancio	1.048.564	173.643	402.312	164.240	-	1.788.759
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	471.200	444.300	88.174	358.793	-	1.362.467
Ammortamento dell'esercizio	(47.120)	(207.552)	(111.155)	(136.705)	-	(502.532)
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>424.080</b>	<b>236.748</b>	<b>(22.981)</b>	<b>222.088</b>	<b>-</b>	<b>859.935</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	2.573.760	1.461.278	1.319.376	1.304.654	546.601	7.205.669
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(49.770)	(1.050.887)	(940.045)	(918.326)	-	(2.959.028)
Svalutazioni	(1.051.346)	-	-	-	(546.601)	(1.597.947)

	<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>Impianti e macchinario</b>	<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>
Valore di bilancio	1.472.644	410.391	379.331	386.328	-	2.648.694

Le immobilizzazioni in corso totalmente svalutate si riferiscono al progetto di costruzione del Centro Sportivo a Granarolo poi abbandonato.

L'incremento degli impianti e delle attrezzature industriali deriva principalmente dall'acquisto di materiali per il Centro Sportivo N. Galli.

#### Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

### III) Immobilizzazioni finanziarie

#### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto:

	<b>Partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>Totale partecipazioni</b>	<b>Altri titoli</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	2.586.560	2.586.560	516
Svalutazioni	(2.452.614)	(2.452.614)	-
Valore di bilancio	133.945	133.945	516
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	-	-	-
Decrementi per cessioni	-	-	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	(43.130)	(43.130)	-
Totale variazioni	(43.130)	(43.130)	-
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	2.586.560	2.586.560	516
Svalutazioni	(2.495.744)	(2.495.744)	-
Valore di bilancio	98.816	98.816	516

#### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazioni nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>Quota scadente oltre l'esercizio</b>
Crediti verso imprese controllate	250.000	250.000	500.000	500.000
Crediti verso altri	64.968	690.689	755.657	755.657
<b>Totale</b>	<b>314.968</b>	<b>940.689</b>	<b>1.255.657</b>	<b>1.255.657</b>

## 2 a) Crediti verso imprese controllate

I crediti verso imprese controllate riguardano:

- finanziamenti soci verso controllata Bologna Stadio SpA per un importo di Euro 500.000.

## 2 d) Crediti verso altri immobilizzati

La voce comprende:

- depositi cauzionali per gli affitti, per un importo di Euro 75.241;
- depositi a garanzia, per un importo di Euro 680.416.

## 3) Altri titoli

La voce riguarda titoli azionari Emilbanca, per un ammontare pari ad Euro 516,40.

**Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate**

Nel seguente prospetto sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Svalutazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
Bologna Stadio Spa	BOLOGNA (BO)	03852721202	200.000	(43.130)	90.816	200.000	100,000	-	90.816

La controllata BOLOGNA STADIO S.p.A. è stata costituita a febbraio 2020 ed è il veicolo creato per la ristrutturazione dello stadio R. Dall'Ara. Attualmente è totalmente partecipata da Bologna F.C. 1909 S.p.A..

Si segnala che durante l'anno Bologna F.C. 1909 S.p.A. ha adeguato il valore delle partecipazioni in imprese controllate al corrispondente valore di patrimonio netto della Società controllata. Tale adeguamento ha portato ad una svalutazione, rilevata nel conto economico al 30 giugno 2025, pari ad Euro 43.130.

**Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica**

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in oggetto.

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Totale crediti immobilizzati
Italia	500.000	-	500.000

**Valore delle immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

## C) Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

### II) Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c.2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Il costo ammortizzato è stato applicato per i crediti aventi scadenza alla stipula del contratto superiore ai 12 mesi ed è stato applicato quando non se ne è verificata l'irrelevanza. Il tasso di attualizzazione utilizzato è quello di mercato applicato alla nostra Società da istituti finanziari al quale viene sommato il tasso risk free a scadenza del giorno di stipula; la contropartita è stata registrata tra gli oneri finanziari a conto economico.

Si specifica che la Società si è avvalsa dell'opzione prevista dall'art. 12 del D. Lgs. 139/2015 di applicare il costo ammortizzato solo per i debiti sorti successivamente al 1 gennaio 2016.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Il fondo svalutazione crediti al 30 giugno 2025 ammonta ad Euro 2.995.641 e risulta congruo rispetto all'ammontare dei crediti dubbi.

Pertanto si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, la società ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti nell'attivo circolante sorti nel presente esercizio.

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	16.150.536	(1.532.124)	14.618.665	14.618.665	-
Crediti verso collegate	1.956.195	(956.195)	1.000.000	1.000.000	-
Crediti verso controllanti	80.351	-	80.351	80.351	-
Crediti tributari	140.663	(30.003)	110.660	90.037	20.623
Crediti verso altri	6.517.046	(3.840.485)	2.676.561	2.201.561	475.000
Crediti verso ente-settore specifico	32.271.854	34.831.617	67.103.471	35.605.080	31.498.391
<b>Totale</b>	<b>57.116.645</b>	<b>28.470.064</b>	<b>85.589.708</b>	<b>53.595.694</b>	<b>31.994.014</b>

#### 1) Crediti verso clienti:

Saldo al 30 giugno 2024	<b>16.150.536</b>
<b>Saldo al 30 giugno 2025</b>	<b>14.618.665</b>
Variazione rispetto al precedente esercizio	(1.531.870)

Il fondo svalutazione crediti commerciali di Euro 2.995.641, esistente alla chiusura del periodo, risulta essere congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti vantati.

#### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Il saldo al 30 giugno 2025 dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- crediti verso clienti nazionali per Euro 7.661.379 (Euro 7.185.903 al 30/06/24);
- crediti verso clienti esteri per Euro 7.398.588 (Euro 6.903.369 al 30/06/24);
- crediti per fatture da emettere per Euro 2.514.340 (Euro 4.260.460 al 30/06/24);
- fondo svalutazione crediti commerciali per Euro 2.995.641 (Euro 2.199.196 al 30/06/24).

*Si fornisce il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti commerciali.*

<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>2.199.196</b>
Incrementi	767.223
Decrementi	(10.777)
Giroconti	--
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>2.995.641</b>

#### 3) Crediti verso imprese collegate

Il credito di Euro 1.000.000 si riferisce all'ultima rata dell'importo relativo al contratto 'Main sponsor' per la stagione 2024-25, poi incassato nel mese di luglio.

#### 4) Crediti verso società controllanti

Il credito di Euro 80.351 si riferisce al premio di una polizza assicurativa emessa anche per la Controllante BFC 1909 LUX SPV.

#### 5 - bis) Crediti tributari

Il saldo di bilancio, entro l'esercizio pari ad Euro 110.660, è formato per Euro 1.188 da crediti IVA chiesti a rimborso, per Euro 15.797 da crediti conto rimborso SIAE e per Euro 73.052 da erario imposta IRAP conv ACE. Il saldo oltre l'esercizio per Euro 20.623 è formato da imposta IRAP conv. ACE.

#### 5) - quater Crediti verso altri

Valore nominale	2.676.561
Fondo svalutazione crediti	--
<b>Saldo al 30 giugno 2025</b>	<b>2.676.561</b>
Saldo al 30 giugno 2024	<b>6.517.046</b>
Variazione rispetto al precedente esercizio	(3.840.484)

Il saldo al 30 giugno 2025, entro l'esercizio pari ad Euro 2.201.561, è costituito da:



- altri crediti per Euro 1.770.184 relativi ai crediti nascenti da premi di rendimento che dovranno essere riconosciuti da altri club per le cessioni di giocatori, il cui importo sarà registrato nei crediti verso enti settore specifico al 1 luglio 2025;
- anticipi a fornitori per Euro 403.356;
- crediti verso Personale tesserati per Euro 28.021.

Oltre i 12 mesi è compreso l'importo di Euro 475.000 relativo ad un premio di rendimento a favore della nostra Società da altro club italiano che verrà registrato tra i crediti verso enti settore specifico al 1 luglio 2025.

Si fornisce il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione altri crediti intervenuta nell'esercizio:

Fondo svalutazione altri crediti incagliati inizio esercizio	1.394.488
Utilizzo fondo	(1.394.488)
Accantonamento dell'esercizio	--
Fondo svalutazione 30 giugno 2024	--

Nel corso dell'esercizio si è provveduto ad utilizzare il fondo per radiare crediti non riscossi con scadenze precedenti al 30 giugno 2014.

#### 6) Crediti verso enti-settore specifico

<i>Categoria</i>	<i>Valori al 30/06/25</i>	<i>Valori al 30/06/24</i>	<i>Variazione</i>
Crediti vs. Enti settore specifico (entro 12 mesi)	35.605.080	23.987.713	11.617.367
Crediti vs. Enti settore specifico (oltre 12 mesi)	31.498.391	8.284.141	23.214.249
<b>Totale Crediti vs. Enti settore specifico</b>	<b>67.103.471</b>	<b>32.271.854</b>	<b>34.831.617</b>

Con il seguente dettaglio:

- Crediti verso società calcistiche nazionali entro l'esercizio successivo, pari ad Euro 41.775;
- Lega c/campionato pari ad Euro 2.634.215;
- Lega per garanzia licenze, pari ad Euro 447.390;
- Crediti verso FIFA, pari ad Euro 553.972;
- Crediti verso Società estere entro l'esercizio, pari ad Euro 31.927.728:
  - o Manchester United pari ad Euro 11.250.000;
  - o Arsenal pari ad Euro 11.107.714;
  - o PSV pari ad Euro 2.850.000;
  - o Nottingham Forest pari ad Euro 2.850.000;
  - o Al Taawoun pari ad Euro 2.000.000;
  - o Coventry City pari ad Euro 1.425.000;
  - o Football Club Novi Pazar pari ad Euro 175.000;
  - o AIK pari ad Euro 100.000;
  - o NV Club Brugge pari ad Euro 91.954;
  - o Union Deportiva Almeria pari ad Euro 18.237;
  - o Knattspynufelag Reykjavíkur pari ad Euro 30.000;
  - o Knattspynufelagid Valur pari ad Euro 9.500;

- HBK Elitfotboll pari ad Euro 1.625;
- Borussia Dortmund pari ad Euro 18.299 per acquisto biglietti.
- Crediti verso società estere oltre l'esercizio, pari ad Euro 34.540.280:
  - Arsenal pari ad Euro 22.028.826;
  - Manchester United pari ad Euro 11.250.000;
  - Coventry City pari ad Euro 950.000;
  - AIK pari ad Euro 200.000;
  - Brugge pari ad Euro 91.954;
  - Knattspynufelag Reykjavíkur pari ad Euro 19.500.
- Crediti verso FIFA per Euro 220.827;
- oltre ad una rettifica per costo ammortizzato per Euro 3.270.404.

#### IV) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	18.102.639	(9.580.527)	8.522.112
danaro e valori in cassa	383	(235)	148
<b>Totale</b>	<b>18.103.022</b>	<b>(9.580.762)</b>	<b>8.522.260</b>

#### D) Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	51.012	(30.262)	20.750
Risconti attivi	1.524.231	(177.484)	1.346.747
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>1.575.243</b>	<b>(207.746)</b>	<b>1.367.497</b>

La voce è composta principalmente da:

- risconti attivi per attività di licenza per Euro 319.985;
- risconti attivi per commissioni bancarie su finanziamenti e fidejussioni per Euro 541.891;
- risconti attivi per affitti per Euro 54.133;
- risconti attivi per assicurazione per Euro 51.174;
- risconti attivi per allenamenti e ritiri per Euro 50.000;
- risconti attivi relativi a imposte di pubblicità per Euro 68.695.

### Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del Codice Civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto e del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### A) Patrimonio netto

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono espresse le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

Nella colonna "Altre variazioni – incrementi" è ricompreso il versamento effettuato dai soci nel corso dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	5.976.255	-	-	-	5.976.255
Versamenti in conto capitale	24.327.106	(10.408.567)	600.000	-	14.518.539
Varie altre riserve	-	-	-	-	-
Totale altre riserve	24.327.106	(10.408.567)	600.000	-	14.518.539
Utile (perdita) dell'esercizio	(10.408.567)	10.408.567	-	13.954.040	13.954.040
<b>Totale</b>	<b>19.894.794</b>	<b>-</b>	<b>600.000</b>	<b>13.954.040</b>	<b>34.448.835</b>

Tutte le azioni sottoscritte sono state interamente versate.

Nel corso dell'esercizio la società proprietaria BFC1909LUX SPV S.A. ha versato Euro 0,6 milioni in c/capitale.

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite
Capitale	5.976.255	Capitale		5.976.255	-
Versamenti in conto capitale	14.518.539	Capitale	A;B	14.518.539	73.426.603

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite
Varie altre riserve		- Capitale		-	-
Totale altre riserve	14.518.539	Capitale		14.518.539	73.426.603
<b>Totale</b>	<b>20.494.794</b>			<b>20.494.794</b>	<b>73.426.603</b>
Quota non distribuibile				20.494.794	
Residua quota distribuibile				-	
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>					

## B) Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati iscritti in bilancio secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 31, i correlati accantonamenti sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del Bilancio in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nel periodo	Valore al 30/06/2025
Altri fondi	2.275.171	(61.645)	2.213.526
<b>Totale</b>	<b>2.275.171</b>	<b>(61.645)</b>	<b>2.213.526</b>

### 4) Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio, ai sensi dell'art. 2427 c.1 del Codice Civile.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>altri</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	2.213.526
	<b>Totale</b>	<b>2.213.526</b>

I Fondi in essere al 30 giugno 2025, pari a Euro 2.213.526 si riferiscono alle seguenti situazioni:

- Euro 100.000 relativi all'accantonamento per richiesta agente Soccerting per cessione giocatore Crespo a Cordoba, tale importo corrisponde alla probabile passività relativa alla richiesta di pagamento di corrispettivo;
- Euro 138.587 relativi all'accantonamento per passività potenziali, corrispondenti a coperture di rischi relativi ad altri contenziosi o posizioni critiche già in essere, il cui esito verrà definito successivamente;

- Euro 4.000 relativi all'accantonamento per la probabile restituzione dell'importo ad un cliente per servizi non resi in periodo di pandemia;
- Euro 25.000 relativi all'accantonamento per la probabile richiesta di restituzione di un importo a cliente per servizi non resi durante la pandemia;
- Euro 379.699 relativo all'accantonamento della retribuzione di giocatore durante periodo di squalifica;
- Euro 192.400 relativo all'accantonamento di un importo richiesto dal progettista della riqualificazione dello Stadio;
- Euro 323.841 relativo all'accantonamento per il riconoscimento nei successivi due anni di tale importo alla famiglia dell'allenatore deceduto nel corso dell'esercizio;
- Euro 1.050.000 relativo ad accantonamento per oneri legati al costo del lavoro.

Durante il periodo sono stati accantonati Euro 1.050.000 relativi ad oneri legati al costo del lavoro, Euro 250.000 relativo a contratto tesserato poi rilasciati ed utilizzati Euro 323.841 per riconoscimento della 2° rata dell'importo riconosciuto alla famiglia dell'allenatore deceduto, Euro 12.501 per addebito note di rettifica INPS e sono stati rilasciati Euro 575.303 su fondo di rettifica su avviso INPS poi cancellato ed Euro 200.000 a seguito pagamento a società estera a seguito di provvedimento CAS di Losanna.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Si segnala al riguardo che il D. Lgs. 252/2005 e successive modificazioni/integrazioni, introdotte con L. 296/2006, ha previsto che nelle aziende con almeno 50 addetti il trattamento di fine rapporto, per la quota maturata a partire dal 01/01/2007, deve essere obbligatoriamente devoluto a Fondi di previdenza previsti dagli accordi/contratti collettivi, o in mancanza, alla forma pensionistica complementare istituita presso l'INPS. Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, la voce del passivo Trattamento TFR alla fine dell'esercizio accoglie esclusivamente il TFR dei dipendenti in forza, maturato fino al 31/12/2006, e la relativa rivalutazione ai sensi di legge.

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento	Utilizzo	Altre variazioni	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	94.022	524.825	(537.075)	13.317	1.067	95.089
<b>Totale</b>	<b>94.022</b>	<b>524.852</b>	<b>(537.075)</b>	<b>13.317</b>	<b>1.067</b>	<b>95.089</b>

### D) Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c.2 C.C., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Il costo ammortizzato è stato applicato per i debiti aventi scadenza alla stipula del contratto superiore ai 12 mesi ed è stato applicato quando non se ne è verificata l'irrelevanza. Il tasso di attualizzazione utilizzato è quello di mercato applicato alla nostra Società da istituto finanziari al quale viene sommato il tasso risk free a scadenza del giorno di stipula; la contropartita è stata registrata tra i proventi finanziari a conto economico.

Si specifica che la Società si è avvalsa dell'opzione prevista dall'art. 12 del D. Lgs. 139/2015 di applicare il costo ammortizzato solo per i debiti sorti successivamente al 1 gennaio 2016.

Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in

cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, la società ha valutato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai debiti iscritti a Bilancio sorti nel presente esercizio.

### Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	9.235.000	-	9.235.000	-	9.235.000
Debiti verso banche	28.839.624	(9.484.018)	19.355.606	7.238.650	12.116.956
Debiti verso fornitori	33.016.258	(7.570.442)	25.445.816	19.495.327	5.950.489
Debiti tributari	17.738.464	2.329.329	20.067.793	16.874.809	3.192.984
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.803.039	(222.919)	1.580.120	1.580.120	-
Altri debiti	24.129.673	(3.860.382)	20.953.941	16.380.073	4.573.868
Debiti verso enti settore specifico	25.374.626	34.113.020	59.487.646	39.579.986	19.907.660
<b>Totale</b>	<b>140.136.684</b>	<b>15.989.239</b>	<b>156.125.922</b>	<b>101.148.965</b>	<b>54.976.957</b>

### 3) Debiti verso soci per finanziamenti

Nel seguente prospetto sono indicati i finanziamenti dei soci alla Società con separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

	Quota con clausola di postergazione in scadenza
Finanziamento socio BFC 1909 LUX SPV	9.235.000

Si tratta di quattro finanziamenti: il primo di 2,135 milioni di Euro ricevuto nel luglio 2017, il secondo ricevuto nel gennaio 2021 per 5 milioni di Euro, il terzo di 1,1 milioni di Euro ricevuto nel giugno 2023 ed il quarto di 1 milione di Euro ricevuto nel mese di settembre 2023.

### 4) Debiti verso banche

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso banche suddiviso tra quota a breve e a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	20.378.057	(13.139.407)	7.238.650
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	8.461.567	3.655.390	12.116.956
<b>Debiti verso banche</b>	<b>28.839.624</b>	<b>9.484.018</b>	<b>19.355.606</b>

I debiti verso banche riguardano:

- un mutuo dell'importo iniziale di 5 milioni di Euro concesso con la garanzia MCC della durata di 6 anni come previsto dalla normativa emanata in periodo di pandemia Covid-19, della durata di 5 anni;
- un mutuo dell'importo iniziale di 5 milioni di Euro con garanzia SACE, come previsto dalla normativa emanata in periodo di pandemia Covid-19, della durata di 5 anni;
- un mutuo dell'importo di 7,5 milioni di Euro con garanzia SACE come previsto dalla normativa emanata in periodo di pandemia Covid-19, della durata di 5 anni comprensivi di due di preammortamento;
- un anticipo relativo al contratto di cessione del giocatore Calafiori all'Arsenal con OLB Bank;
- un anticipo relativo al contratto di cessione del giocatore Schouten al PSV con OLB Bank.

Si segnala che al 30 giugno 2025 sono rispettati i parametri finanziari previsti dai contratti di finanziamento in essere.

## 7) Debiti verso fornitori

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso fornitori suddiviso tra quota a breve ed a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	22.336.646	(2.841.319)	19.495.327
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	10.679.612	(4.729.123)	5.950.489
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>33.016.258</b>	<b>(7.570.442)</b>	<b>25.445.816</b>

Il saldo al 30 giugno 2025 dei debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso procuratori per Euro 6.293.576 (Euro 4.553.672 al 30/06/24) e nell'esercizio sono stati effettuati pagamenti per Euro 11.242.202;
- debiti verso fornitori nazionali per Euro 3.580.541 (Euro 2.212.621 al 30/06/24);
- debiti verso fornitori esteri per Euro 8.265.419 (Euro 14.492.488 al 30/06/24);
- debiti per fatture da ricevere per Euro 1.360.936 (Euro 1.077.865 al 30/06/24).

Nell'ammontare dei debiti verso fornitori esteri entro i 12 mesi sono ricompresi Euro 7.908.333 derivanti dalle cessioni dei nostri debiti per acquisto di giocatori effettuate dalle società AZ Alkmaar, Velez Sarsfield e Partizan a banche straniere: tali importi, dopo la cessione, sono riclassificati tra i debiti verso fornitori esteri e non più fra debiti verso enti-settore specifico.

I debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi a:

- debiti verso procuratori per Euro 2.931.638 (Euro 1.731.718 al 30/06/24);
- debito verso fornitori esteri per Euro 3.325.000 (Euro 9.100.000 al 30/06/24);
- rettifica per costo ammortizzato per Euro 306.149.

L'ammontare dei debiti verso fornitori esteri oltre i 12 mesi per Euro 3.325.000 deriva dalle cessioni dei nostri debiti per acquisto di giocatori effettuate dalle società AZ Alkmaar, Velez Sarsfield e Partizan a banche straniere: tali importi, dopo la cessione, sono riclassificati tra i debiti verso fornitori esteri e non più fra debiti verso enti-settore specifico.

## 12) Debiti tributari

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	11.991.092	4.883.717	16.874.809
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	5.747.372	(2.554.387)	3.192.984
<b>Debiti tributari</b>	<b>17.738.464</b>	<b>2.329.329</b>	<b>20.067.793</b>

Il saldo al 30 giugno 2025 dei debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti IRPEF, relativi agli stipendi e premi dei lavoratori dipendenti, degli sportivi e dei collaboratori di competenza dell'esercizio, per Euro 10.128.384 (Euro 7.305.220 al 30/06/24);
- debiti verso Erario imposta sostitutiva TFR per Euro 390;
- debiti IRES per Euro 1.245.520;
- debiti IRAP per Euro 2.006.096;
- Erario c/IVA per Euro 940.032;
- debiti IRPEF periodo Covid-19 rateizzati da versare entro l'esercizio corrente per Euro 2.554.387.

I debiti oltre l'esercizio ammontano ad Euro 3.192.984 e sono relativi alla rateizzazione in 5 anni dell'IRPEF 2022 periodo Covid come previsto dalla normativa nazionale.

### 13) Debiti verso Istituti di previdenza

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	1.803.039	(222.919)	1.580.120
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	--	-	--
<b>Debiti verso Istituti di previdenza</b>	<b>1.803.039</b>	<b>(222.919)</b>	<b>1.580.120</b>

Il saldo al 30 giugno 2025 dei debiti verso Istituti di previdenza esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso INPS per Euro 1.273.858;
- debiti verso Inail per Euro 195.253;
- altri debiti previdenziali per Euro 7.543;
- fondi sanitari per Euro 918;
- versamento indennità di fine carriera per Euro 82.648;
- contributo esonerativo L. 68/99 per Euro 19.840.

### 14) Altri Debiti

Di seguito è riportato il dettaglio degli Altri debiti suddiviso tra debiti verso dipendenti e debiti diversi, suddiviso ulteriormente tra quota a breve e a lungo termine, il cui ammontare complessivo è di Euro 20.305.291.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso Personale esigibili entro l'esercizio successivo	13.890.653	(819.777)	13.070.876
Debiti verso Personale esigibili oltre l'esercizio successivo	9.472	(9.472)	--
<b>Debiti verso Personale</b>	<b>13.900.125</b>	<b>(829.249)</b>	<b>13.070.876</b>
Debiti diversi esigibili entro l'esercizio successivo	4.479.548	(1.170.351)	3.309.197
Debiti diversi esigibili oltre l'esercizio successivo	5.750.000	(1.176.132)	4.573.868
<b>Debiti diversi</b>	<b>10.229.548</b>	<b>(2.346.483)</b>	<b>7.883.065</b>
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>24.129.673</b>	<b>(3.243.206)</b>	<b>20.953.941</b>



I debiti verso personale entro l'esercizio sono composti principalmente da:

- debiti per salari e stipendi per Euro 13.070.876 (Euro 13.900.125 al 30/06/24); l'importo è legato alla registrazione dei premi per i tesserati conseguiti con il raggiungimento della Europa League e per la vittoria della Coppa Italia.

Tra i debiti diversi sono compresi principalmente debiti derivanti da acquisizione temporanea di giocatori con obbligo di riscatto, la cui condizione si è già verificata, oltre a premi da riconoscere ad altre società calcistiche e che verranno ricompresi nei debiti verso settore specifico nel successivo esercizio.

#### 15) Debiti verso Enti-Settore Specifico

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso Enti-Settore Specifico esigibili entro l'esercizio successivo	18.236.696	21.343.290	39.579.986
Debiti verso Enti-Settore Specifico esigibili oltre l'esercizio successivo	7.137.930	12.769.730	19.907.660
<b>Debiti verso Enti-Settore Specifico</b>	<b>25.374.626</b>	<b>34.113.020</b>	<b>59.487.646</b>

I debiti verso enti-settore specifico entro l'esercizio dell'ammontare di Euro 39.579.986 sono composti da:

- debiti verso c/trasferimenti LNP per Euro 8.932.567;
- debiti verso società italiane per Euro 6.525.786;
- debiti verso F.I.F.A. per Euro 2.214.207;
- debiti verso società estere per Euro 21.886.447 e sono principalmente riferibili a:
  - o Basel Euro 8.595.000;
  - o Toulouse Euro 4.037.500;
  - o FC Bayern Euro 3.980.675;
  - o Hoffenheim Euro 1.542.675;
  - o AZ Alkmaar Euro 950.000;
  - o Club Atletico Velez Sarsfield Euro 712.500;
  - o BSC Young Boys Euro 493.459;
  - o Shanghai Port Euro 300.000;
  - o NV Oostende Euro 236.830;
  - o SBV Excelsior Euro 229.273;
  - o Hertha Berlin Euro 150.000;
  - o Major League Soccer Euro 142.500;
  - o LKS Lodz Euro 118.750;
  - o HBK Elitfotboll Euro 78.619;
  - o NK Domzale Euro 61.750;
  - o Brommapojkarna Euro 49.400;
  - o Nordsjaelland Euro 43.589;
  - o ADO Den Haag Euro 37.609;
  - o Flyeralarm Admira Euro 27.588;
  - o Gimnasia y Esgrima La Plata Euro 24.534;
  - o Royal Sporting Anderlecht Euro 23.626;
  - o Feyenoord Rotterdam Euro 18.257;
  - o Botev Plovdiv Euro 14.322;

○ Knattspynufelag Reykjavíkur	Euro 12.162;
○ Team AFF-FFV	Euro 10.793;
○ Halmstads Bollklubb	Euro 9.500;
○ Spartaan	Euro 5.041;
○ Styrian Association	Euro 3.677;
○ Tottenham Hotspurs	Euro 3.367;
○ Sturm Wirtschaftbetriebe	Euro 2.898;
○ Club Atletico Anglo F. Bentos	Euro 2.120;
○ DSV Leoben	Euro 1.828;
○ Fotbalovy Klub Pardubice	Euro 1.782;
○ Telstar 1963	Euro 1.283;
○ Voetbalvereniging Spijkenisse	Euro 1.194;
○ Galaxy Timisoara	Euro 1.214;
○ TUS Kraubath	Euro 281.

I debiti verso enti-settore specifico oltre l'esercizio dell'ammontare di Euro 19.907.660 sono composti da:

- debiti verso FIFA per Euro 1.046.989;
- debiti verso società estere per Euro 18.559.552 e sono riferibili a:
  - Basel Euro 10.310.000;
  - Toulouse Euro 4.037.500;
  - FC Bayern Euro 3.980.675;
  - Major League Soccer Euro 95.000;
  - Brommapojkarna Euro 47.500;
  - ADO Den Haag Euro 30.513;
  - Royal Sporting Anderlecht Euro 23.626;
  - Feyenoord Rotterdam Euro 18.257;
  - Nordsjaelland Euro 9.195;
  - Spartaan Euro 5.041;
  - Tottenham Hotspurs Euro 2.244;
- rettifica per costo ammortizzato per Euro 2.279.790.

Si segnala che alcuni clubs esteri hanno ceduto i crediti nei confronti della nostra Società a società finanziarie, pertanto tali debiti sono riclassificati tra i debiti verso fornitori.

#### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione per area geografica dei debiti non è significativa.

#### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	9.235.000	9.235.000
Debiti verso banche	-	-	19.355.606	19.355.606

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso fornitori	-	-	25.445.816	25.445.816
Debiti tributari	-	-	20.067.793	20.067.793
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	1.580.120	1.580.120
Altri debiti	-	-	20.953.942	20.953.942
Debiti verso Ente-settore specifico	-	-	59.487.646	59.487.646
<b>Totale debiti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>156.125.922</b>	<b>156.125.922</b>

#### Finanziamenti effettuati da soci della società

Nel seguente prospetto sono indicati i finanziamenti dei soci alla società con separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

	Scadenza	Quota con clausola di postergazione in scadenza
Finanziamenti Socio BFC 1909 LUX		9.235.000
<b>Totale</b>		<b>9.235.000</b>

Si tratta di quattro finanziamenti: il primo di 2,135 milioni di Euro ricevuto nel luglio 2017, il secondo ricevuto nel gennaio 2021 per 5 milioni di Euro, il terzo di 1,1 milioni di Euro ricevuto nel giugno 2023 ed il quarto di 1 milione di Euro ricevuto nel mese di settembre 2023.

#### E) Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale. Laddove tale condizione risulta cambiata sono state apportate le opportune variazioni che di seguito si evidenziano.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	25.773	(16.878)	8.895
Risconti passivi	15.096.643	(4.822.397)	10.274.246
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>15.122.416</b>	<b>4.839.275</b>	<b>10.283.141</b>

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<b>RATEI E RISCONTI</b>		
	Ratei passivi	8.895
	Risconti passivi	10.274.246
	<b>Totale</b>	<b>10.283.141</b>

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2025, pari ad Euro 10.283.141, ha registrato un decremento di Euro 4.839.276 rispetto al saldo al 30 giugno 2024.

I principali risconti passivi sono inerenti a:

- proventi televisivi per Euro 7.750.214;
- proventi da licensing per Euro 1.887.914;
- proventi per affitto spazi per Euro 120.864.

## Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

### A) Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); gli abbonamenti stagionali, se incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Le plusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi della gestione caratteristica.

Le plusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

Per il dettaglio e la movimentazione delle singole voci si rimanda a quanto già indicato nella relazione sulla gestione.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

## 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre giovanili. Si sottolinea però che, come riportato di seguito nella rappresentazione tabellare dei ricavi, il dato dell'esercizio in corso comprende i ricavi derivanti dalla partecipazione alla Champions' League.

Sono ripartiti come segue:

<i>Valori in Euro</i>	<i>Valori al 30/06/25</i>	<i>Valori al 30/06/24</i>	<i>Variazione</i>
<b>Totale</b>	<b>16.757.729</b>	<b>8.595.488</b>	<b>8.162.240</b>

## 5) Altri ricavi e proventi

Si fornisce il dettaglio della voce "altri ricavi e proventi":

<i>CATEGORIA</i>	<i>Valori al 30/06/25</i>	<i>Valori al 30/06/24</i>	<i>Variazione</i>
Contributi in conto esercizio	1.064.466	3.319.329	(2.254.863)
Proventi da sponsorizzazioni	6.377.678	5.245.655	1.132.023
Proventi pubblicitari	18.748.548	11.884.991	6.863.557
Proventi commerciali e royalties	2.877.283	3.469.603	(592.319)
Proventi da cessione diritti televisivi	90.644.565	62.645.472	27.999.093
Ricavi da cessione temporanea calciatori	1.635.500	453	1.635.047
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	77.424.567	24.013.300	53.411.267
Altri proventi da gestione calciatori	6.884.461	7.172.215	(287.754)
Ricavi e proventi diversi	1.745.884	1.456.947	288.937
<b>Totale</b>	<b>207.402.953</b>	<b>119.207.964</b>	<b>88.194.989</b>

I *Contributi in conto esercizio* pari ad Euro 1.064.466 si riferiscono principalmente a quanto riconosciuto da F.I.F.A./UEFA per la partecipazione di alcuni giocatori alle competizioni internazionali, contributi federali e contributi riconosciuti dallo Stato per la copertura delle spese effettuate in periodo di pandemia.

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 6.377.678 si riferiscono ad:

- Euro 2.277.678 per i corrispettivi dello Sponsor Tecnico principalmente per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della Società;
- Euro 4.000.000 per il contratto con il main sponsor ed Euro 100.000 con sponsor istituzionali.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 18.748.548 si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio per le partite casalinghe della prima squadra ed ai contratti di hospitality sia per il Campionato che per la Champions' League.

I *Proventi commerciali e royalties* pari ad Euro 2.877.283 si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

I *Proventi televisivi e radiofonici* pari a Euro 90.644.565 derivano dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva e radiofonica delle partite di calcio e dei diritti derivanti dalla partecipazione alla Champions' League.

I *Ricavi da gestione temporanea della prestazione dei calciatori* pari ad Euro 1.635.500 si riferiscono ai contratti di cessione temporanea di calciatori ad altri Club:

<b>Calciatore</b>	<b>Società cessionaria</b>	<b>Valori in €</b>
Baldursson Andri	Elfsborg	85.500
Urbanski Kacper	Monza	500.000
Posch Stefan	Atalanta	1.000.000
<b>Totale</b>		<b>1.585.500</b>

A tali importi si aggiungono Euro 50.000 quale riduzione costi agenti.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Plusvalenza Valore in Euro
Zirkzee Joshua	Manchester Utd	5.952.242	42.500.000	36.547.758
Calafiori Riccardo	Arsenal	3.671.708	43.700.000	40.028.292
Cangiano Gianmarco	Delfino Pescara	153.738	500.000	346.262
Hodzic Demirel	AC Milan	12.371	300.000	287.629
Karlsson Kazper	AIK Fottboll	185.374	400.000	214.626
<b>Totale</b>		<b>9.975.433</b>	<b>87.400.000</b>	<b>77.424.567</b>

Tra gli *altri proventi della gestione calciatori* sono registrati principalmente i premi di rendimento riconosciuti alla società da altri Club sportivi a seguito di operazioni di trasferimento effettuate negli anni precedenti; tale importo ammonta ad Euro 6.884.461.

I *ricavi e proventi diversi*, pari ad Euro 1.745.884, sono costituiti da:

- proventi da affitti attivi per Euro 707.444;
- attività minori legate alla gestione del settore giovanile per Euro 204.365;
- recupero spese per Euro 171.229;
- indennizzi sinistri per Euro 141.001;
- concessioni varie ed affiliazioni per Euro 66.583;
- sopravvenienze attive per Euro 15.663;
- spese anticipate per Euro 424.439;
- ricavi per iniziative varie per Euro 6.038;
- credito di imposta industria 4.0 per Euro 5.130;
- altri per Euro 3.951;
- plusvalenze da cessione diritti per Euro 41.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

## B) Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei costi della gestione caratteristica.

Le minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

## 6) Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Il saldo al 30 giugno 2025, pari a Euro 1.956.903, registra un incremento rispetto al saldo di Euro 1.566.205 dell'esercizio precedente; il conto accoglie essenzialmente spese sostenute per l'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

## 7) Costi per prestazioni di servizi

Il saldo dell'esercizio 2024/25, pari a Euro 22.096.626, registra un sostanziale incremento rispetto al saldo di Euro 13.183.230 dell'esercizio precedente, anche a seguito della partecipazione alla Champions' League e dei maggiori importi riconosciuti ad agenti.

Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio:

Valori in €	Valori al 30/06/25	Valori al 30/06/24	Variazione
Costi per attività sportiva	3.446.071	2.720.328	725.743
Costi specifici tecnici	5.745.128	2.443.669	3.301.459
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	2.063.679	1.003.073	1.060.606
Servizio biglietteria, controllo ingressi	93.794	100.622	(6.718)
Assicurative e previdenziali	1.573.627	1.057.236	516.391
Amministrative, pubblicitarie e generali	9.174.327	5.858.302	3.316.025
<b>Totale</b>	<b>22.096.626</b>	<b>13.183.230</b>	<b>8.913.396</b>

I *Costi per attività sportiva*, pari ad Euro 3.446.071, sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori e altri consulenti esterni, compresi eventuali compensi per borse di studio.

I *Costi specifici tecnici*, pari ad Euro 5.745.128, sono relativi a consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori e costi per l'osservazione dei calciatori.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare*, pari ad Euro 2.063.679, sono relativi a spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e del settore giovanile ed il sostanziale incremento è legato alla partecipazione della prima squadra alla Champions' League e della primavera alla Youth League.

I *Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi*, pari ad Euro 93.794, si riferiscono principalmente all'aggio di prevendita.

Le *Spese assicurative e previdenziali*, pari a Euro 1.573.627, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e la copertura per gli stipendi in caso di infortuni.

Le *Spese amministrative, pubblicitarie e generali*, pari ad Euro 9.174.327, comprendono al loro interno le seguenti voci:

- spese pubblicitarie Euro 800.792;
- utenze Euro 950.606;
- consulenze e spese generali diverse Euro 7.422.929.

## 8) Costi per godimento di beni di terzi

La voce accoglie principalmente i canoni di concessione dello Stadio Renato Dall'Ara e di locazione degli impianti sportivi utilizzati per gli allenamenti, nonché le relative manutenzioni.

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2025, pari ad Euro 4.341.546, evidenzia anch'esso un sostanziale incremento rispetto al saldo di Euro 3.343.208 dell'esercizio precedente, legato anche all'utilizzo dell'impianto di Crespellano per la disputa delle partite della Youth League.

Nel dettaglio:

- Affitto campi sportivi Euro 175.663;
- Affitto Stadio, Centro Tecnico ed impianto Crespellano Euro 1.680.492;
- Costi gestione Stadio Euro 244.170;
- Noleggi Euro 1.096.893;

- Costi gestione Centro Tecnico Euro 620.531;
- Canoni diversi Euro 521.545;
- Sopravvenienze attive Euro 2.252.

### 9) Costi per il personale

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2025, pari ad Euro 84.115.386, si è incrementato di Euro 13.062.594 rispetto al dato del precedente esercizio, pari ad Euro 71.052.792. Nella voce Salari e Stipendi per Tesserati sono allocati gli importi degli incentivi al trasferimento riconosciuti a giocatori trasferiti a titolo definitivo dopo il 30 giugno 2025, ma non convocati per il precampionato ai fini di una migliore imputazione relativa ai criteri previsti da OIC e gli incentivi al trasferimento corrisposti a tesserati che hanno chiuso il rapporto prima del 30 giugno 2025.

Il costo del personale risulta così ripartito:

€	Valori al 30/06/25			Valori al 30/06/24		
	Tesserati	Altri dip.	Totale	Tesserati	Altri dip.	Totale
Salari e stipendi	74.678.613	3.252.285	77.930.898	60.190.642	4.199.192	64.389.834
Oneri sociali	4.647.342	522.571	5.169.913	4.608.221	1.208.509	5.816.730
TFR/FFC	842.101	172.474	1.014.575	680.345	165.883	846.228
<b>Totale</b>	<b>79.918.056</b>	<b>3.947.330</b>	<b>84.115.386</b>	<b>65.479.208</b>	<b>5.573.584</b>	<b>71.052.792</b>

All'interno del costo complessivo è ricompreso anche il costo di Personale a progetto, che svolge l'attività di istruttore della scuola calcio e che per contiguità con le attività svolte da Personale dipendente sono riclassificate in questa voce, tutto ciò anche per omogeneità con quanto effettuato negli anni passati.

Il costo del personale tesserato è così suddiviso:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Compensi contrattuali calciatori	46.009.501	36.705.203	9.304.298
Quota variabile retribuzione legata ai risultati sportivi	14.210.973	12.367.468	1.843.505
Compensi contrattuali allenatori	7.822.444	3.923.095	3.899.349
Indennizzi	885.078	2.789.714	(1.904.636)
Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri	4.480.588	3.905.984	574.604
Incentivi al trasferimento	36.000	307.294	(271.294)
Sopravvenienze costi personale	184.028	191.885	(7.857)
Accantonamento rischi	1.050.000	-	1.050.000
<b>Totale</b>	<b>74.678.613</b>	<b>60.190.642</b>	<b>14.487.971</b>

Il personale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Calciatori	65	55	10
Allenatori	13	7	6
Altro personale tecnico	118	100	18



Dirigenti	3	3	--
Impiegati	48	45	3
Operai	12	10	2
<b>Totale</b>	<b>259</b>	<b>220</b>	<b>39</b>

## 10) Ammortamenti e svalutazioni

### a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 36.439.274 rispetto ad Euro 30.017.969 dell'esercizio precedente.

Si fornisce il dettaglio:

<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Valori al 30/06/25</b>	<b>Valori al 30/06/24</b>	<b>Variazione</b>
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	35.718.991	29.721.144	5.997.847
Diritti di brevetto e diritti industriali	15.130	18.444	(3.314)
Concessioni, licenze e marchi e diritti simili	199.953	200.243	(290)
Costi pluriennali su beni di terzi	505.200	78.138	427.062
<b>Totale</b>	<b>36.439.274</b>	<b>30.017.969</b>	<b>6.421.305</b>

### b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 502.532 rispetto ad Euro 248.789 dell'esercizio precedente.

Si fornisce il dettaglio:

<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>Valori al 30/06/25</b>	<b>Valori al 30/06/24</b>	<b>Variazione</b>
terreni e fabbricati "costruzioni leggere"	47.120	--	47.120
impianti e macchinari	207.553	78.732	128.821
attrezzature industriali e commerciali	111.155	101.277	9.878
altri beni	136.704	68.780	67.924
<b>Totale</b>	<b>502.532</b>	<b>248.789</b>	<b>253.743</b>

### c) Altre svalutazioni di immobilizzazioni

Nell'esercizio si è proceduto ad effettuare svalutazioni di immobilizzazioni relative a diritti pluriennali a seguito di cessioni e risoluzioni di contratti avvenuti nei mesi di luglio ed agosto 2025 per Euro 4.946.229:

Euro 24.179	per lo sportivo Diop
Euro 21.714	per lo sportivo Oliviero
Euro 30.686	per lo sportivo Tirelli
Euro 877.983	per lo sportivo Erlic
Euro 17.140	per lo sportivo Schjott
Euro 11.440	per lo sportivo Mangiameli
Euro 3.621.305	per lo sportivo Karlsson
Euro 300.982	per lo sportivo Sosa

Euro	40.801	per lo sportivo Okwonkwo
------	--------	--------------------------

Nella voce sono allocati gli importi relativi anche ai giocatori trasferiti a titolo definitivo o il cui contratto è stato risolto dopo il 30.06.2025: per i giocatori non convocati per il precampionato o per le prime partite ufficiali la svalutazione è stata imputata al valore del cespite al 30.06.2025, mentre per i giocatori che hanno preso parte al precampionato o alle prime partite ufficiali la svalutazione è stata registrata al valore del cespite alla data del trasferimento o della risoluzione del contratto, imputando fino a tale giorno gli ammortamenti di periodo. Nella posta sono ricomprese anche le svalutazioni sugli ammortamenti annuali per i giocatori ceduti temporaneamente e gratuitamente, come previsto dalla normativa UEFA.

Si è proceduto prudenzialmente nel corso dell'anno a svalutare completamente l'importo di Euro 3.237.818 dei costi relativi al progetto di ristrutturazione dello Stadio Dall'Ara, in considerazione del prolungarsi del processo autorizzativo per la pubblicazione dell'appalto.

#### d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

E' stata effettuata una svalutazione di Euro 767.223 nell'attivo circolante sulla base dell'analisi dei past dues.

#### 12) Accantonamenti per rischi ed oneri

Il saldo al 30 giugno 2025 è pari a zero. Per ulteriori dettagli si rimanda alla movimentazione dei fondi rischi. Si sottolinea che tutti gli accantonamenti dell'esercizio sono stati registrati nelle voci di conto economico per natura come disposto dai principi contabili.

#### 14) Oneri diversi di gestione

Il saldo di bilancio è di Euro 43.189.156 e complessivamente registra un incremento di Euro 30.030.985 rispetto al saldo di Euro 13.158.171 dell'esercizio precedente, in particolare per la registrazione dei premi di rendimento a favore di altri club all'interno dei quali vi sono i sell on fees sui contratti di cessione dei giocatori Calafiori e Zirkzee.

Valori in €	Valori al 30/06/25	Valori al 30/06/24	Variazione
Spese varie organizzazione gare	2.414.853	1.548.989	865.864
Tasse iscrizioni gare	51.520	35.020	16.500
Oneri specifici verso squadre ospitate:	42.122	115.382	(73.260)
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	1.681.063	1.759.760	(78.697)
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	1	150.747	(150.746)
Altri oneri da gestione calciatori:	37.142.597	7.779.245	29.363.352
- Contributi solidarietà	1.647.554	245.467	1.402.087
- Premio di rendimento	35.282.391	7.298.571	27.983.820
- Premi di preparazione ex.art. 96 N.O.I.F.	81.867	33.637	48.230
- Costi di convocazione in Nazionale	2.083	2.760	(677)
- Accantonamento rischi altri oneri di gestione calciatori	--	200.000	(200.000)
- Diritti di controposizione	30.000	--	30.000
- Sopravvenienze attive altri oneri gestione calciatori	98.701	(1.190)	99.891
Altri oneri di gestione:	1.877.001	1.769.028	107.973
- Spese, ammende e multe gare	216.214	73.000	143.214
- Oneri tributari indiretti	194.556	183.679	10.877

- Altri	1.466.231	1.512.349	(46.118)
<b>Totale</b>	<b>43.189.157</b>	<b>13.158.171</b>	<b>30.030.986</b>

I costi per acquisizione temporanea dei calciatori si riferiscono ai compensi pagati alla squadra titolare del cartellino per il prestito temporaneo di calciatore e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cedente	Valori in €
Casale	Lazio	1.500.000
Armanini	Feralpisalò	10.000
Ivanisevic	NK Istra	50.000
Tomczik	Wisla	21.053
Pedrola	Sampdoria	100.000
<b>Totale</b>		<b>1.681.063</b>

All'importo si aggiungono Euro 10 per il diritto di riacquisto del giocatore Diop.

Nel corso dell'esercizio sono state registrate le seguenti minusvalenze derivanti da cessione di giocatori:

Calciatore	Società acquirente	Valore contabile netto	Valore di cessione	Minusvalenza
Tordiglione	Empoli	0,45	--	0,55
<b>Totale</b>		<b>0,45</b>	<b>--</b>	<b>0,55</b>

Gli altri oneri di gestione pari ad Euro 1.877.001 includono principalmente le seguenti voci:

- Spese, ammende e multe gare pari ad Euro 216.214;
- Quota di contribuzione per la Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti, pari ad Euro 841.665;
- Oneri tributari indiretti si riferiscono principalmente ad imposte di pubblicità per Euro 135.967 ed imposte comunali per Euro 44.862.

## C) Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### 16) Altri proventi finanziari

Il saldo di bilancio è pari a Euro 8.192.069, incrementato di Euro 2.938.757 rispetto al saldo dello scorso esercizio di Euro 5.253.312 a seguito dell'applicazione delle rettifiche sull'ammontare dei debiti e crediti per il costo ammortizzato.

In dettaglio:

Valori in €	Valori al 30/06/25	Valori al 30/06/24	Variazione
Proventi finanziari da titoli immobilizz	30	45	(15)
Interessi attivi su c/c bancari	87.332	48.492	38.840
Altri interessi e sconti	8.934	19.794	(10.860)
Rettifica per costo ammortizzato	8.092.842	5.184.698	2.908.144

Sopravvenienze altri proventi finanziari	2.552	283	2.269
<b>Totale</b>	<b>8.192.040</b>	<b>5.253.312</b>	<b>2.938.758</b>

### 17) Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il saldo al 30 giugno 2025 è pari ad Euro 11.156.522, mentre al 30 giugno 2024 presentava un saldo di Euro 6.450.122, anche in questo caso l'incremento è legato principalmente all'applicazione della rettifica sui crediti e debiti per il costo ammortizzato.

In dettaglio:

Valori in €	Valori al 30/06/25	Valori al 30/06/24	Variazione
Arrotondamenti ed abbuoni passivi	10	625	(615)
Interessi passivi su mutui	545.749	925.984	(380.235)
Interessi passivi verso altri	17.166	-	17.166
Imposta sostitutiva	4.625	4.638	13
Commissioni e interessi su operazioni di factoring	386.341	832.080	(445.738)
Interessi dilazione pagamento	--	16.420	(16.420)
Commissioni bancarie su finanziamenti	22.216	47.276	(25.061)
Premio garanzia SACE	32.363	29.612	2.751
Rettifica costo ammortizzato	10.148.052	4.593.487	5.554.565
<b>Totale</b>	<b>11.156.522</b>	<b>6.450.122</b>	<b>4.706.400</b>

### 17-bis) Utili e perdite su cambi

Il saldo al 30 giugno 2025 è negativo e pari ad Euro 338, mentre nell'esercizio passato l'utile era stato di Euro 22.806.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

La ripartizione non è significativa.

## D) Rettifiche di valore delle attività finanziarie

Il saldo al 30 giugno 2025 è negativo per Euro 43.130, mentre nell'esercizio precedente il saldo era stato negativo per Euro 259.314.

Tale ammontare deriva dalla svalutazione effettuata sui valori della controllata Bologna Stadio S.p.A..

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

## 20) Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

### Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

Le imposte sul reddito presentano un saldo negativo pari ad Euro 5.605.985. Tale importo si riferisce alla stima delle imposte IRAP e IRES, al netto della sopravvenienza attiva per credito di imposta plusvalenza de cessione immobilizzazioni immateriali.

Valori in €	Valori al 30/06/25	Valori al 30/06/24	Variazione
IRAP corrente	4.378.671	2.372.575	2.006.096
IRES corrente	1.289.427	--	1.289.427
Sopravv. attiva/passiva credito imposta IRAP	(60.072)	(36.827)	(25.245)
Imposte esercizi precedenti	--	--	--
<b>Totale</b>	<b>5.606.026</b>	<b>2.335.748</b>	<b>3.270.278</b>

In conclusione, si fornisce un prospetto di riconciliazione tra l'aliquota nominale IRAP applicata nella determinazione dell'imposta e dell'aliquota effettiva che tiene conto di costi non deducibili, nonché di redditi totalmente o parzialmente esenti.

#### PROSPETTO DI RICONCiliaZIONE TRA ONERE FISCALE DA BILANCIO E ONERE FISCALE TEORICO - IRES

<b>IRES (teorica)</b>	<b>24,00%</b>
<b>IRES (effettiva)</b>	<b>6,57%</b>

<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>19.622.138</b>
<b>Onere fiscale teorico</b>	<b>4.709.313</b>
Differenze permanenti in aumento:	12.409.516
Differenze permanenti in diminuzione:	5.168.601
<b>differenza variazioni permanenti</b>	<b>7.240.915</b>
utilizzo perdite esercizi precedenti	21.490.443
<b>Totale imponibile</b>	<b>5.372.610</b>

<b>Imponibile fiscale dell'esercizio IRES</b>	<b>5.372.610</b>
<b>IRAP corrente sul reddito dell'esercizio</b>	<b>1.289.426</b>

## PROSPETTO DI RICONCiliaZIONE TRA ONERE FISCALE DA BILANCIO E ONERE FISCALE TEORICO - IRAP

IRAP (teorica)	3,90%		
IRAP (effettiva)	3,80%		
<b>Saldo valori contabili Irap</b>		<b>115.634.641</b>	
<b>Onere fiscale teorico</b>			<b>4.509.751</b>
Differenze permanenti in aumento:		2.738.520	
Differenze permanenti in diminuzione:		2.394.413	
<b>differenza variazioni permanenti</b>		<b>344.107</b>	
<b>Totale imponibile</b>		<b>115.978.748</b>	
<b>Deduzioni IRAP</b>		<b>-3.432.819</b>	<b>-133.880</b>
<b>Imponibile fiscale dell'esercizio IRAP</b>		<b>112.545.929</b>	
<b>IRAP corrente sul reddito dell'esercizio</b>			<b>4.389.291</b>

## Nota integrativa, rendiconto finanziario

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

## Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice Civile.

### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale dipendenti
Numero medio	3	55	12	189	259

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 C.C., precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	1.215.212	72.800

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	56.000	82.165

### Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza finale, numero
Azioni Ordinarie	5.976.255	5.976.255

### Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'art. 2346, comma 6, del Codice Civile.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del Codice Civile.

	Importo
Impegni	68.947
Garanzie	120.545
di cui reali	120.545

Nel dettaglio:

- beni di terzi ricevuti in comodato (Euro 68.947) a seguito della convenzione con il Comune di Bologna per la gestione dello Stadio Renato Dall'Ara;
- fideiussione garantita da ipoteca (Euro 120.545).

## Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

### Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice Civile.

### Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice Civile.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; tutte le operazioni di natura valutativa con parti correlate sono state concluse a condizioni di mercato. Ai fini della comprensione del bilancio si allega tabella con le principali transazioni effettuate con parti correlate:

Tipologia operazione	Controparte	Data	Valore
<b>CREDITO</b>			
Ultima rata contratto sponsor	Free2Be Holdings	29/05/2025	1.000.000
Polizza assicurativa D&O	BFC1909LUX SPV S.A.	07/01/2020	2.051
Polizza assicurativa D&O	BFC1909LUX SPV S.A.	14/11/2020	38.300
Polizza assicurativa D&O	BFC1909LUX SPV S.A.	30/09/2021	44.500

Si segnala che, il contratto di affitto per il Centro Sportivo "Niccolò Galli" tra la correlata BFC Real Estate Srl, proprietaria del Centro, e la Società per un canone annuo di Euro 1.150.000 è stato stipulato sulla base di stima periziale.

Al 30 giugno 2025 è in essere un credito verso controllata Bologna Stadio Spa per finanziamenti soci per Euro 500.000.

## Informazioni relative alla continuità aziendale

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2025/26, l'esercizio chiuderà con una perdita.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2026, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza ed il gap finanziario potrà essere coperto da anticipi su crediti futuri.

Il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno comunque già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità



di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione. Tale impegno è stato altresì formalizzato mediante rilascio da parte dell'azionista di maggioranza di una support letter biennale, con scadenza all'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2027, finalizzata a garantire il supporto finanziario necessario affinché la Società operi come entità in funzionamento ed adempia a tutte le sue obbligazioni.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2025 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto.

## **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

---

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

---

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che hanno inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico, si specifica che:

### **A) Gestione area tecnico-sportiva**

#### **1) Campagna trasferimenti 2025-2026 sessione estiva - Operazioni di trasferimento perfezionate**

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2025-2026 sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori di cessione per 75 milioni di Euro (29,4 milioni di Euro verso società italiane e 45 milioni di Euro verso società estere) ed acquisti per 52,5 milioni di Euro (15 milioni di Euro verso società italiane e 37,5 verso società estere) ai quali sono da aggiungere sell on fee da riconoscere ad altre società per circa 10 milioni di Euro.

#### **2) Gestione tecnica squadra**

### **A) Calciatori**

Sono stati siglati i nuovi contratti con giocatori per la prima squadra:

- **Anatriello Gennaro**, contratto al 30/06/29;
- **Bernardeschi Federico**, contratto al 30/06/27;
- **Corazza Tommaso**, contratto al 30/06/28;
- **De Silvestri Lorenzo**, contratto al 30/06/26;
- **Immobile Ciro**, contratto al 30/06/26;
- **Lykogiannis Charalampos**, contratto al 30/06/26;
- **Pessina Massimo**, contratto al 30/06/28;
- **Raimondo Antonio**, contratto al 30/06/27;
- **Stivanello Riccardo**, contratto al 30/06/28.

Sono stati poi stipulati i nuovi contratti con lo staff della prima squadra:

- **Italiano Vincenzo**, contratto al 30/06/27;
- **Aiello Paolo**, contratto al 30/06/26;

- **Balestracci Mirko**, contratto al 30/06/27;
- **Campo Pietro**, contratto al 30/06/27;
- **Firicano Stefano**, contratto al 30/06/27;
- **Niccolini Daniel**, contratto al 30/06/27;
- **Riela Paolo**, contratto al 30/06/27;
- **Rosati Antonio**, contratto al 30/06/27;
- **Sicignano Vincenzo**, contratto al 30/06/27;
- **Tito Ivano**, contratto al 30/06/27.

## **B) Iscrizione al Campionato 2025-2026**

A seguito del deposito presso la LNP della domanda per l'iscrizione al Campionato di Serie A per la stagione sportiva 2025-2026, corredata dalla documentazione richiesta, Co.Vi.So.C., sulla scorta di quanto riscontrato dalla Commissione Criteri Infrastrutturali e Sportivi ed Organizzativi, per quanto di propria competenza, in data 13 giugno 2025 ha inviato la comunicazione ufficiale in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2025-2026.

## **C) Iscrizione a UEFA Europa League 2025-2026**

La F.I.G.C. con comunicazione ufficiale del 9 maggio 2025 ha dichiarato la possibile iscrizione alle competizioni UEFA, il raggiungimento poi della quinta posizione ha dato il titolo sportivo per la partecipazione all'Europa League.

## **D) Accordi di sponsorizzazione**

E' stato rinnovato il contratto con Saputo Inc, società che fa capo alla Proprietà e si occupa di produzione e commercializzazione di latticini e diaries, quale main sponsor. Rimane in essere il rapporto con Macron quale sponsor tecnico, così come è stato rinnovato il contratto con Selenella quale back jersey sponsor e Lavoropiù come sleeve sponsor.

## **E) Campagna abbonamenti**

Nel corso della campagna abbonamenti per il Campionato 2025-2026 sono stati sottoscritti n. 22.153 abbonamenti, che hanno generato ricavi per circa 8 milioni di Euro e per l'Europa League 15.394 abbonamenti che hanno generato ricavi per circa 2,2 milioni di Euro.

## **F) Progetto Stadio**

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di preparazione del progetto di ristrutturazione dello stadio "R. Dall'Ara": e dello stadio provvisorio necessario per la disputa delle partite durante il periodo di riqualificazione dello stadio Dall'Ara.

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la Società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

Non sono presenti fattispecie riconducibili a quanto previsto dall'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 24.

## **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'organo amministrativo Vi propone di destinare l'utile di esercizio a Riserve.

## **Nota integrativa, parte finale**

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 30 giugno 2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'organo amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Bologna, 29/09/2025

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Firmato - Joey Saputo

calciatori	DATA DI NASCITA	Contratto		provenienza		destinazione		valori inizio periodo 01/07/2024			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo			valori di fine periodo 30/06/2025			età	varie			
		data inizio	data scadenza	data	fine tess	società	società	lordo	f.do ammort.	netto	acquisti	cessioni	ammortamenti	svoluzioni	minusvalenze	plusvalenze	lordo	f.do amm.		netto	Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore Scil on Fee/Premi di rendimento
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14 (5+8)	15 (6+10)	16 (-9+13+14-15-11)						
ADDESSI SIMONE	30/08/06	20/01/25	30/06/27	20/01/25	30/06/27	DA SETTORE GIOVANILE				289.484		52.309					289.484	52.309	237.176	19	60.000	0	0
AMEY WISDOM	11/08/05	11/08/21	30/06/27	11/08/21	30/06/27	DA SETTORE GIOVANILE														19	0	0	0
AEBISCHER MICHEL	06/01/97	01/07/22	30/06/27	01/07/22	30/06/27	BSC YOUNG BOYS			4.525.000	2.201.648		2.323.352		615.000			5.140.000	3.181.099	1.958.901	27	390.000	0	975.000
ALVAREZ CASTILLO TOMAS	03/03/06	18/07/24	30/06/27	18/07/24	30/06/27	ESTUDINATES DE LA PLATA								32.274			32.274	10.419	21.855	18		0	32.274
ANTRIELLO GENNARO	07/01/04	08/07/22	30/06/26	08/07/22	30/06/26	DA SETTORE GIOVANILE						19.863		32.500			82.144	55.962	26.182	20	30.000	0	52.143
ANGELI MATTEO	30/12/02	06/07/22	30/06/25	06/07/22	30/06/25	IMOLESE		07/07/23	72.520	24.395		0					72.520	24.395	0	22	0	0	22.520
ANNAN EBENEZER	21/08/02	07/07/22	30/06/22	07/07/22	30/06/22	NUOVO CONTRATTO			258.601	187.880		0					258.601	187.880	0	22	150.000	0	108.600
ARNAUTOVIC MARKO	19/04/89	01/08/21	30/06/25	01/08/21	10/02/24	SHANGHAI		10/02/24	7.990.000	4.948.182		0					7.990.000	4.948.182	0	35	2.990.000	0	2.000.000
BAGNOLINI NICOLA	14/03/04	21/10/21	30/06/27	21/10/21	30/06/27	SVINCOLATO						15.000					15.001	5.001	10.000	20	15.000	0	0
BARBARO ELIA	04/10/06	05/02/25	30/06/27			DA SETTORE GIOVANILE						48.618					48.618	8.103	40.515	19	20.000	0	0
BARONCIONI DAVIDE	18/03/05	15/07/24	30/06/26			DA SETTORE GIOVANILE						16.410					16.410	8.045	8.365	19	10.000	0	0
BATTIMELLI GIUSEPPE	15/05/05	05/02/25	30/06/26			DA SETTORE GIOVANILE						49.595					49.595	14.170	35.425	20	30.000	0	0
BONIFAZI KEVIN	19/05/96	01/07/21	30/06/26	01/07/21	30/06/26	SPAL			6.075.000	5.445.571	629.429		500.000				6.075.000	5.575.000	0	28	575.000	0	0
BONIFAZI KEVIN	19/05/96	01/07/21	30/06/26	01/07/21	30/06/26	SPAL											500.000	227.205	272.795	28	575.000	0	0
BALDURSSON ANDRI FANNAR	10/01/02	11/06/19	30/06/26	11/06/19	30/06/26	BREIDABLIK			533.500	368.516	164.984						533.500	451.008	82.492	22	138.500	0	350.000
BARROW MUSA	14/11/98	01/07/21	30/06/25	01/07/21	04/09/23	ATALANTA		04/09/23	14.934.816	8.047.171	0						14.934.816	8.047.171	0	26	184.816	0	2.500.000
BEUKEMA SAM	17/11/98	01/07/23	30/06/27	01/07/23	30/06/27	AZ N.V.			7.981.000	1.999.347	5.981.653		606.000				8.587.000	4.195.231	4.391.769	25	587.000	0	500.000
BINKS LUIS	02/09/01	01/07/20	30/06/26	01/07/20	14/06/24	MLS CANADA		14/06/24	371.832	208.793	0						371.832	208.793	0	20	125.099	0	150.000
BUSATO GIOVANNI	12/04/04	25/07/23	30/06/24	25/07/23	10/01/24	DA SETTORE GIOVANILE		10/01/24	7.933	7.933	0						7.933	7.933	0	26	100.000	0	25.000
BREZZA SEBASTIAN	15/03/98	01/09/20	30/06/24	01/09/20	12/01/24	POTENZA CALCIO			275.000	275.000	0						275.000	275.000	0	26	60.000	0	0
BYAR NAIM	23/02/05	05/07/24	30/06/28	05/07/24	30/06/28	STADE DE REIMS								310.000			310.000	76.809	233.191	19	100.000	0	0
BYNOE JAFAR HOWARD	17/08/03	25/07/22	30/06/24	25/07/22	30/06/24	DA SETTORE GIOVANILE			117.349	117.349	0						117.349	117.349	0	21	17.348	100.000	0
CALAFIORI RICCARDO	19/05/02	30/08/23	30/06/27	30/08/23	29/07/24	F.C. BASEL		29/07/24	4.825.575	1.053.980	3.771.595		43.700.000				4.825.575	1.153.867	0	22	170.817	0	444.232
CAMBAGHI NICOLO'	28/12/00	12/07/24	30/06/29	12/07/24	30/06/29	ATALANTA								10.958.176			10.958.176	2.137.297	0	23	205.000	0	959.362
CANGIANO GIANMARCO	16/11/01	29/07/19	30/06/27	29/07/19	07/06/25	A.S. ROMA		07/06/25	1.100.000	901.437	198.563		500.000				1.125.000	971.262	0	23	375.000	0	0
CASADEI JACOPO	16/02/04	20/12/21	30/06/24	20/12/21	01/09/23	DA SETTORE GIOVANILE											1	1	1	20	0	0	0
CASTALDO FRANCESCO	28/04/07	20/04/24	30/06/26	20/04/24	30/06/26	DA SETTORE GIOVANILE											17.126	9.332	7.794	17	0	0	0
CASTRO SANTIAGO THOMAS	18/09/04	31/01/24	30/06/28	20/04/24	30/06/26	CA VELEZ			13.226.337	1.276.010	11.950.326						12.769.696	4.147.465	8.622.231	20	719.696	0	0
CORAZZA TOMMASO	29/06/04	01/07/23	30/06/27	01/07/23	30/06/27	DA SETTORE GIOVANILE								142.500			142.501	47.501	95.000	20	2.500	0	0
COTTONE GIUSEPPE	28/06/04	29/07/22	30/06/25	29/07/22	24/07/23	DA SETTORE GIOVANILE			55.001	55.001	0						55.001	55.001	0	20	55.000	0	0
DALLINGA THIJS JACCO-JAN	03/08/00	23/07/24	30/06/28	23/07/24	30/06/28	TOULOUSE FC								16.231.553			16.231.553	3.868.953	12.362.601	24	981.553	0	0
DE LUCA ALESSANDRO	10/02/07	01/02/24	30/06/26	01/02/24	30/06/26	DA SETTORE GIOVANILE			22.133	3.793	18.339						22.133	3.793	14.170	17	0	0	20.000
DENSO KASIU	06/10/02	29/01/22	30/06/26	29/01/22	02/07/23	FC ULRECHT			3.377.549	3.377.549	0						3.377.540	3.377.540	0	36	0	0	0
DE SILVESTRI LORENZO	23/05/88	11/07/23	30/06/24	11/07/23	30/06/24	AGGIORNAMENTO POSIZIONE											1	1	1	36	0	0	0
DE SILVESTRI LORENZO	23/05/88	08/07/24	30/06/25	11/07/23	30/06/25	AGGIORNAMENTO POSIZIONE											1	1	1	36	0	0	0
DIOF SAER	13/01/05	25/07/22	30/06/26	25/07/22	24/01/25	FFERALPISALO'			63.451	29.637	33.814												

## COMMISSIONI AGENTI

Periodo 1/07/24-30/06/25

Importo corrisposto

**€ 11.242.201,80**

Il Legale Rappresentante

