

**BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.****Bilancio consolidato al 30-06-2022**

| <b>Dati anagrafici</b>  |                                   |
|---|-----------------------------------|
| <b>Sede in</b>  | VIA CASTELDEBOLE 10<br>BOLOGNA BO |
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02260700378                       |
| <b>Numero Rea</b>   | BO 268824                         |
| <b>P.I.</b>   | 02260700378                       |
| <b>Capitale Sociale Euro</b>  | 5.976.255 i.v.                    |
| <b>Forma giuridica</b>  | SOCIETA' PER AZIONI               |
| <b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>                             | 931200                            |
| <b>Società in liquidazione</b>  | no                                |
| <b>Società con socio unico</b>  | no                                |
| <b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b> | no                                |
| <b>Appartenenza a un gruppo</b>   | si                                |
| <b>Denominazione della società capogruppo</b>                             | BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.          |
| <b>Paese della capogruppo</b>   | ITALIA                            |

## Stato patrimoniale consolidato

|  | 30-06-2022        | 30-06-2021        |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Stato patrimoniale</b>  |                   |                   |
| <b>Attivo</b>  |                   |                   |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>   |                   |                   |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>  |                   |                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento  | 11.111            | 4.461             |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 37.109            | 52.289            |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       | 3.799.341         | 4.010.689         |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti   | 2.772.942         | 2.910.902         |
| 7) altre   | 60.423.596        | 75.327.689        |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>   | <b>67.044.099</b> | <b>82.306.030</b> |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>   |                   |                   |
| 1) terreni e fabbricati  | 13.128.090        | 13.474.087        |
| 2) impianti e macchinario  | 101.811           | 103.771           |
| 3) attrezzature industriali e commerciali  | 214.543           | 162.772           |
| 4) altri beni  | 219.140           | 180.345           |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti   | 922.848           | 884.039           |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>   | <b>14.586.432</b> | <b>14.805.014</b> |
| <b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>  |                   |                   |
| <b>2) crediti</b>  |                   |                   |
| d-bis) verso altri   |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 394.883           | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 54.228            | 54.420            |
| <b>Totale crediti verso altri</b>  | <b>449.111</b>    | <b>54.420</b>     |
| <b>Totale crediti</b>  | <b>449.111</b>    | <b>54.420</b>     |
| <b>3) altri titoli</b>   |                   |                   |
|  | 516               | 516               |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>   | <b>449.627</b>    | <b>54.936</b>     |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>   | <b>82.080.158</b> | <b>97.165.980</b> |
| <b>C) Attivo circolante</b>  |                   |                   |
| <b>II - Crediti</b>  |                   |                   |
| <b>1) verso clienti</b>  |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 4.832.820         | 4.626.470         |
| <b>Totale crediti verso clienti</b>  | <b>4.832.820</b>  | <b>4.626.470</b>  |
| <b>4) verso controllanti</b>   |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 80.351            | 35.851            |
| <b>Totale crediti verso controllanti</b>   | <b>80.351</b>     | <b>35.851</b>     |
| <b>5-bis) crediti tributari</b>  |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 2.019.209         | 406.548           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 86.916            | 117.605           |
| <b>Totale crediti tributari</b>  | <b>2.106.125</b>  | <b>524.153</b>    |
| <b>5-ter) imposte anticipate</b>   |                   |                   |
|  | 39.477            | 40.900            |
| <b>5-quater) verso altri</b>   |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 3.894.455         | 4.134.111         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 1.977.705         | 1.606.887         |
| <b>Totale crediti verso altri</b>  | <b>5.872.160</b>  | <b>5.740.998</b>  |
| <b>Totale crediti</b>  | <b>12.930.933</b> | <b>10.968.372</b> |
| <b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>               |                   |                   |
| <b>4) altre partecipazioni</b>   |                   |                   |
|  | 10.328            | 10.328            |

|   |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni    | 10.328              | 10.328              |
| <b>IV - Disponibilità liquide</b>                                     |                     |                     |
| 1) depositi bancari e postali   | 14.322.210          | 12.054.944          |
| 3) danaro e valori in cassa   | 691                 | 1.305               |
| Totale disponibilità liquide  | 14.322.901          | 12.056.249          |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>                                   | <b>27.264.162</b>   | <b>23.034.949</b>   |
| D) Ratei e risconti   | 1.014.587           | 1.277.145           |
| <b>Totale attivo</b>  | <b>110.358.907</b>  | <b>121.478.074</b>  |
| <b>Passivo</b>  |                     |                     |
| <b>A) Patrimonio netto di gruppo</b>                                  |                     |                     |
| I - Capitale  | 5.976.255           | 5.976.255           |
| <b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>                     |                     |                     |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale                        | 50.171.822          | 41.168.035          |
| Varie altre riserve   | (2)                 | 1                   |
| Totale altre riserve  | 50.171.820          | 41.168.036          |
| <b>VIII - Utili (perdite) portati a nuovo</b>                         | <b>(105.695)</b>    | <b>(159.466)</b>    |
| <b>IX - Utile (perdita) dell'esercizio</b>                            | <b>(46.694.143)</b> | <b>(30.846.229)</b> |
| <b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>                              | <b>9.348.237</b>    | <b>16.138.596</b>   |
| <b>Patrimonio netto di terzi</b>                                      |                     |                     |
| Capitale e riserve di terzi   | 0                   | 0                   |
| Utile (perdita) di terzi  | 0                   | 0                   |
| <b>Totale patrimonio netto di terzi</b>                               | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>Totale patrimonio netto consolidato</b>                            | <b>9.348.237</b>    | <b>16.138.596</b>   |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                                    |                     |                     |
| 2) per imposte, anche differite                                       | 28.240              | 28.240              |
| 4) altri  | 515.960             | 979.058             |
| <b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>                               | <b>544.200</b>      | <b>1.007.298</b>    |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>          | <b>94.926</b>       | <b>97.795</b>       |
| <b>D) Debiti</b>  |                     |                     |
| <b>3) debiti verso soci per finanziamenti</b>                         |                     |                     |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                | 5.000.000           | -                   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                | 2.135.000           | 7.135.000           |
| <b>Totale debiti verso soci per finanziamenti</b>                     | <b>7.135.000</b>    | <b>7.135.000</b>    |
| <b>4) debiti verso banche</b>   |                     |                     |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                | 4.342.205           | 6.527.993           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                | 22.300.463          | 14.177.354          |
| <b>Totale debiti verso banche</b>                                     | <b>26.642.668</b>   | <b>20.705.347</b>   |
| <b>6) acconti</b>   |                     |                     |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                | -                   | 29.985              |
| <b>Totale acconti</b>   | <b>-</b>            | <b>29.985</b>       |
| <b>7) debiti verso fornitori</b>                                      |                     |                     |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                | 11.811.331          | 16.806.021          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                | 2.170.574           | 924.087             |
| <b>Totale debiti verso fornitori</b>                                  | <b>13.981.905</b>   | <b>17.730.108</b>   |
| <b>12) debiti tributari</b>   |                     |                     |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                | 19.519.629          | 13.369.935          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                | -                   | 3.506.235           |
| <b>Totale debiti tributari</b>  | <b>19.519.629</b>   | <b>16.876.170</b>   |
| <b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b> |                     |                     |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                | 1.507.064           | 1.719.398           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                | -                   | 653.854             |

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 1.507.064          | 2.373.252          |
| <b>14) altri debiti</b>   |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 18.712.467         | 28.050.538         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 8.966.354          | 60.000             |
| Totale altri debiti   | 27.678.821         | 28.110.538         |
| <b>Totale debiti</b>  | <b>96.465.087</b>  | <b>92.960.400</b>  |
| E) Ratei e risconti   | 3.906.457          | 11.273.985         |
| <b>Totale passivo</b>   | <b>110.358.907</b> | <b>121.478.074</b> |

## Conto economico consolidato

|   | 30-06-2022          | 30-06-2021          |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Conto economico</b>  |                     |                     |
| <b>A) Valore della produzione</b>   |                     |                     |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 4.501.580           | 8.750               |
| 5) altri ricavi e proventi  |                     |                     |
| contributi in conto esercizio   | 1.962.486           | 1.724.809           |
| altri   | 73.908.271          | 79.927.219          |
| <b>Totale altri ricavi e proventi</b>   | <b>75.870.757</b>   | <b>81.652.028</b>   |
| <b>Totale valore della produzione</b>   | <b>80.372.337</b>   | <b>81.660.778</b>   |
| <b>B) Costi della produzione</b>  |                     |                     |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 1.357.946           | 1.437.327           |
| 7) per servizi  | 11.243.506          | 10.657.882          |
| 8) per godimento di beni di terzi   | 2.152.537           | 2.259.582           |
| 9) per il personale   |                     |                     |
| a) salari e stipendi  | 63.456.626          | 53.953.723          |
| b) oneri sociali  | 3.485.890           | 3.166.168           |
| c) trattamento di fine rapporto   | 697.597             | 634.263             |
| <b>Totale costi per il personale</b>  | <b>67.640.113</b>   | <b>57.754.154</b>   |
| 10) ammortamenti e svalutazioni   |                     |                     |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 35.571.076          | 31.104.122          |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 527.580             | 514.967             |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni  | 459.221             | 1.427.979           |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 450.000             | 375.749             |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>   | <b>37.007.877</b>   | <b>33.422.817</b>   |
| 14) oneri diversi di gestione   | 5.710.175           | 5.066.717           |
| <b>Totale costi della produzione</b>  | <b>125.112.154</b>  | <b>110.598.479</b>  |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                             | <b>(44.739.817)</b> | <b>(28.937.701)</b> |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>   |                     |                     |
| 16) altri proventi finanziari   |                     |                     |
| d) proventi diversi dai precedenti  |                     |                     |
| altri   | 4.561               | 217.766             |
| <b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>   | <b>4.561</b>        | <b>217.766</b>      |
| <b>Totale altri proventi finanziari</b>   | <b>4.561</b>        | <b>217.766</b>      |
| 17) interessi e altri oneri finanziari  |                     |                     |
| altri   | 1.384.360           | 1.313.587           |
| <b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>  | <b>1.384.360</b>    | <b>1.313.587</b>    |
| 17-bis) utili e perdite su cambi  | 155.877             | 63                  |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>                       | <b>(1.223.922)</b>  | <b>(1.095.758)</b>  |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>                                  | <b>(45.963.739)</b> | <b>(30.033.459)</b> |
| <b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>           |                     |                     |
| imposte correnti  | 779.656             | 905.396             |
| imposte relative a esercizi precedenti  | (50.676)            | (94.050)            |
| imposte differite e anticipate  | 1.424               | 1.424               |
| <b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>  | <b>730.404</b>      | <b>812.770</b>      |
| 21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio  | (46.694.143)        | (30.846.229)        |
| <b>Risultato di pertinenza del gruppo</b>   | <b>(46.694.143)</b> | <b>(30.846.229)</b> |
| <b>Risultato di pertinenza di terzi</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>            |

## Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

|   | 30-06-2022          | 30-06-2021          |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>   |                     |                     |
| <b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>                                    |                     |                     |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | (46.694.143)        | (30.846.229)        |
| Imposte sul reddito   | 730.404             | 812.770             |
| Interessi passivi/(attivi)  | 1.384.360           | 1.095.821           |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività   | (14.285.179)        | (3.043.416)         |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | (58.864.558)        | (31.981.054)        |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto                |                     |                     |
| Accantonamenti ai fondi   | 939.702             | -                   |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni   | 36.098.656          | 31.619.089          |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore   | 459.221             | 1.427.979           |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari  | (181.207)           | 634.263             |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>  | <b>37.316.372</b>   | <b>33.681.331</b>   |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto  | (21.548.186)        | 1.700.277           |
| <b>Variazioni del capitale circolante netto</b>   |                     |                     |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti   | (656.350)           | 4.420.262           |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori  | (3.748.203)         | 3.473.158           |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi   | 262.558             | (463.040)           |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi  | (7.367.528)         | (3.410.449)         |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto   | (442.065)           | 3.668.066           |
| <b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>  | <b>(11.951.588)</b> | <b>7.687.997</b>    |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto  | (33.499.774)        | 9.388.274           |
| <b>Altre rettifiche</b>   |                     |                     |
| Interessi incassati/(pagati)  | (1.384.360)         | (1.095.821)         |
| (Imposte sul reddito pagate)  | (730.404)           | (812.770)           |
| (Utilizzo dei fondi)  | (769.318)           | (1.963.997)         |
| Altri incassi/(pagamenti)   | -                   | (637.200)           |
| <b>Totale altre rettifiche</b>  | <b>(2.884.082)</b>  | <b>(4.509.788)</b>  |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>   | <b>(36.383.856)</b> | <b>4.878.486</b>    |
| <b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>  |                     |                     |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>   |                     |                     |
| (Investimenti)  | (310.348)           | (2.483.900)         |
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>   |                     |                     |
| (Investimenti)  | (43.032.395)        | (27.809.112)        |
| Disinvestimenti   | 36.549.207          | 5.380.708           |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>   |                     |                     |
| (Investimenti)  | (394.691)           | -                   |
| Disinvestimenti   | -                   | 2.165.045           |
| <b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>   |                     |                     |
| (Investimenti)  | -                   | (10.328)            |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>   | <b>(7.188.227)</b>  | <b>(22.757.587)</b> |
| <b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>  |                     |                     |
| <b>Mezzi di terzi</b>   |                     |                     |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche   | (1.917.851)         | (1.887.955)         |
| Accensione finanziamenti  | 12.500.000          | 12.079.793          |

|   |             |            |
|---|-------------|------------|
| (Rimborso finanziamenti)  | (4.647.197) | -          |
| Mezzi propri  |             |            |
| Aumento di capitale a pagamento                                 | 39.903.783  | 16.952.703 |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)           | 45.838.735  | 27.144.541 |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 2.266.652   | 9.265.440  |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio                        |             |            |
| Depositi bancari e postali                                      | 12.054.944  | 2.790.672  |
| Danaro e valori in cassa  | 1.305       | 137        |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio                 | 12.056.249  | 2.790.809  |
| Disponibilità liquide a fine esercizio                          |             |            |
| Depositi bancari e postali                                      | 14.322.210  | 12.054.944 |
| Danaro e valori in cassa  | 691         | 1.305      |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio                   | 14.322.901  | 12.056.249 |







***Relazione della società di revisione indipendente***  
*ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs 27 gennaio 2010, n° 39*

***Bologna Football Club 1909 SpA***

***Bilancio consolidato al 30 giugno 2022***



## **Relazione della società di revisione indipendente**

*ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n° 39*

Agli Azionisti del Bologna Football Club 1909 SpA

---

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

---

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Bologna Football Club 1909 (di seguito anche il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Bologna Football Club 1909 SpA (di seguito anche la "Società") in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di avere acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

---

#### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6180211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3607501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 13 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 13 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311



Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistano le condizioni per la liquidazione della capogruppo Bologna Football Club 1909 SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza, si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella



- formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successive possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura ed il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
  - abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo, per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

#### ***Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010***

Gli Amministratori del Bologna Football Club 1909 SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo al 30 giugno 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 7 ottobre 2022

PricewaterhouseCoopers SpA

***Firmato digitalmente***

Firmato digitalmente da: LUCA BONVINO  
Limitazioni d'uso: Explicit Text: Certificate issued through  
Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID) digital  
identity, not usable to require other SPID digital identity  
Data: 07/10/2022 16:18:57

Luca Bonvino  
(Revisore legale)

**GRUPPO BOLOGNA F.C. 1909 SpA**

Sede in Bologna, via Casteldebole n.10

Capitale sociale sottoscritto e versato € 5.976.255

N.ro iscrizione Registro Imprese e codice fiscale 02260700378



## **BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2022**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Signori azionisti,

il Consiglio di Amministrazione presenta la relazione sulla gestione consolidata riferita all'esercizio 2021/2022 e redatta in ossequio alle disposizioni di legge in materia di bilancio consolidato previste all'art. 40 del D. Lgs. 127/91.

Nella Nota integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del Bilancio consolidato al 30/06/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, forniamo le notizie attinenti alla situazione del Gruppo Bologna F.C. 1909 SpA (di seguito anche il "Gruppo") e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente Relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Il Consiglio di Amministrazione, nel precisare che il Bilancio consolidato rappresenta con chiarezza la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2022, Vi conferma la veridicità dei dati indicati nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nella Nota Integrativa, documento quest'ultimo redatto secondo i contenuti informativi previsti dall'art.38 del D. Lgs. 127/91.

Dal punto di vista societario, l'esercizio ha visto diversi accadimenti:

La stagione sportiva 2021/22 è stata ancora caratterizzata dall'evento pandemico che ha limitato per parte della stagione l'accesso completo agli stadi al pubblico. Anche durante questo esercizio l'emergenza pandemica ha ridotto l'ammontare dei ricavi sia quelli derivanti dalla biglietteria sia in parte per la riduzione di ricavi commerciali. Anche relativamente al mercato trasferimenti dei giocatori si continua a rilevare un importante decremento nei valori dei giocatori stessi. Vi è poi da sottolineare che il confronto con l'esercizio precedente risulta non completamente coerente in quanto nell'esercizio 2020/21 sono stati registrati parte dei ricavi televisivi relativi alla stagione precedente per le partite disputate dopo il 1 luglio 2020. Dal punto di vista dei costi vi è stata un forte incremento nel costo del lavoro, mentre si sono limitati i maggiori oneri, rilevati nell'esercizio precedente, causati dalla fornitura di dispositivi di protezione e per esami antiCovid-19.

Al termine del Campionato la squadra ha conseguito il tredicesimo posto con 46 punti. Nella stagione si è costantemente ricercata la valorizzazione di giovani giocatori, sulla base di quanto effettuato nelle campagne trasferimenti, che hanno privilegiato l'acquisto di giocatori di

prospettiva. In Coppa Italia la squadra ha raggiunto i trentaduesimi di finale, venendo eliminata dalla Ternana.

Per quanto riguarda il settore giovanile, la compagine Primavera, che presentava un'età media più bassa delle avversarie, ha mantenuto la permanenza nella massima serie Primavera 1, con una seconda parte di Campionato che ha consentito il recupero delle posizioni.

La squadra "Under 17" ha conquistato lo scudetto di categoria, laureandosi campione di Italia, mentre la squadra "Under 18" si è laureata vice-campione d'Italia cedendo solo in finale scudetto.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di preparazione del progetto di ristrutturazione dello stadio 'R. Dall'Ara': nel corso dell'esercizio si è tenuta la Conferenza dei Servizi decisoria per lo stadio Dall'Ara ed è stata unificata in un'unica procedura anche la realizzazione dello stadio provvisorio necessario per la disputa delle partite nel periodo di ristrutturazione del Dall'Ara. La Giunta Comunale ha confermato lo stanziamento di un contributo di 40 milioni di Euro e dichiarato la pubblica utilità del progetto. Si attende nei prossimi mesi la conclusione della procedura ed il seguente bando di appalto dei lavori.

Nel corso dell'esercizio la società capogruppo Bologna F.C. 1909 S.p.A. ha ricevuto 39,9 milioni di Euro quali versamento in c/capitale da parte della proprietà.

La società BFC Real Estate Srl nell'esercizio, con data contabile 1 luglio 2021, ha incorporato la controllata Bologna Sport City Srl ed è conseguentemente divenuta proprietaria anche del centro sportivo CRB. Nel corso dell'esercizio ha ricevuto finanziamenti soci per 0,7 milioni di Euro da Bologna F.C. 1909 SpA.

La società Bologna Stadio Spa, costituita nel febbraio 2020 per essere il veicolo della riqualificazione dello stadio Dall'Ara, è stata sostanzialmente inattiva in attesa del bando di assegnazione dei lavori alla chiusura dalla procedura amministrativa in corso.

L'esercizio 2021/2022 si chiude con una perdita di circa 46,7 milioni di Euro. I ricavi sono pari a 80,4 milioni di Euro e sono riferiti principalmente alla società Bologna F.C. 1909 S.p.A..

I costi operativi sono complessivamente pari a 125,1 milioni di Euro.

## **I) Andamento Gestionale**

### **1) PREMESSA**

L'esercizio 2021-2022 chiude con un risultato negativo di 46,7 milioni di Euro, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per 37 milioni di Euro. Le plusvalenze relative alla gestione dei diritti alle prestazioni dei calciatori conseguite al 30 giugno 2022 sono pari a 15,2 milioni di Euro.

Nel Conto Economico riclassificato per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2022 del Gruppo, nei suoi aspetti maggiormente significativi.

Di seguito verranno riportati i prospetti economici, patrimoniali e finanziari relativi al Gruppo riferiti al 30 giugno 2022 comparati con i dati al 30 giugno 2021.

## 2) Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### STATO PATRIMONIALE ATTIVO

| Voce   | Esercizio<br>2022  | %               | Esercizio<br>2021  | %               | Variaz.<br>assoluta | Variaz. %        |
|--|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|---------------------|------------------|
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>                     | <b>26.569.534</b>  | <b>24,08 %</b>  | <b>22.546.702</b>  | <b>18,56 %</b>  | <b>4.022.832</b>    | <b>17,84 %</b>   |
| <b>Liquidità immediate</b>                     | <b>14.322.901</b>  | <b>12,98 %</b>  | <b>12.056.249</b>  | <b>9,92 %</b>   | <b>2.266.652</b>    | <b>18,80 %</b>   |
| Disponibilità liquide                          | 14.322.901         | 12,98 %         | 12.056.249         | 9,92 %          | 2.266.652           | 18,80 %          |
| <b>Liquidità differite</b>                     | <b>12.246.633</b>  | <b>11,10 %</b>  | <b>10.490.453</b>  | <b>8,64 %</b>   | <b>1.756.180</b>    | <b>16,74 %</b>   |
| Crediti verso soci                             |                    |                 |                    |                 |                     |                  |
| Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine | 10.826.835         | 9,81 %          | 9.202.980          | 7,58 %          | 1.623.855           | 17,64 %          |
| Crediti immobilizzati a breve termine          | 394.883            | 0,36 %          |                    |                 | 394.883             |                  |
| Attività finanziarie                           | 10.328             | 0,01 %          | 10.328             | 0,01 %          |                     |                  |
| Ratei e risconti attivi                        | 1.014.587          | 0,92 %          | 1.277.145          | 1,05 %          | (262.558)           | (20,56) %        |
| <b>Rimanenze</b>                               |                    |                 |                    |                 |                     |                  |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>                        | <b>83.789.373</b>  | <b>75,92 %</b>  | <b>98.931.372</b>  | <b>81,44 %</b>  | <b>(15.141.999)</b> | <b>(15,31) %</b> |
| Immobilizzazioni immateriali                   | 67.044.099         | 60,75 %         | 82.306.030         | 67,75 %         | (15.261.931)        | (18,54) %        |
| Immobilizzazioni materiali                     | 14.586.432         | 13,22 %         | 14.805.014         | 12,19 %         | (218.582)           | (1,48) %         |
| Immobilizzazioni finanziarie                   | 54.744             | 0,05 %          | 54.936             | 0,05 %          | (192)               | (0,35) %         |
| Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine   | 2.104.098          | 1,91 %          | 1.765.392          | 1,45 %          | 338.706             | 19,19 %          |
| <b>TOTALE IMPIEGHI</b>                         | <b>110.358.907</b> | <b>100,00 %</b> | <b>121.478.074</b> | <b>100,00 %</b> | <b>(11.119.167)</b> | <b>(9,15) %</b>  |



## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

| Voce                              | Esercizio<br>2022  | %               | Esercizio<br>2021  | %               | Variaz.<br>assoluta | Variaz. %        |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|---------------------|------------------|
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>        | <b>64.799.153</b>  | <b>58,72 %</b>  | <b>77.777.855</b>  | <b>64,03 %</b>  | <b>(12.978.702)</b> | <b>(16,69) %</b> |
| Debiti a breve termine            | 60.892.696         | 55,18 %         | 66.503.870         | 54,75 %         | (5.611.174)         | (8,44) %         |
| Ratei e risconti                  | 3.906.457          | 3,54 %          | 11.273.985         | 9,28 %          | (7.367.528)         | (65,35) %        |
| <b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>     | <b>36.211.517</b>  | <b>32,81 %</b>  | <b>27.561.623</b>  | <b>22,69 %</b>  | <b>8.649.894</b>    | <b>31,38 %</b>   |
| Debiti a m/l termine              | 35.572.391         | 32,23 %         | 26.456.530         | 21,78 %         | 9.115.861           | 34,46 %          |
| Fondi per rischi e oneri          | 544.200            | 0,49 %          | 1.007.298          | 0,83 %          | (463.098)           | (45,97) %        |
| TFR                               | 94.926             | 0,09 %          | 97.795             | 0,08 %          | (2.869)             | (2,93) %         |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>           | <b>9.348.237</b>   | <b>8,47 %</b>   | <b>16.138.596</b>  | <b>13,29 %</b>  | <b>(6.790.359)</b>  | <b>(42,08) %</b> |
| <b>Patrimonio netto di gruppo</b> | <b>9.348.237</b>   | <b>8,47 %</b>   | <b>16.138.596</b>  | <b>13,29 %</b>  | <b>(6.790.359)</b>  | <b>(42,08) %</b> |
| Capitale                          | 5.976.255          | 5,42 %          | 5.976.255          | 4,92 %          |                     |                  |
| Riserve                           | 50.171.820         | 45,46 %         | 41.168.036         | 33,89 %         | 9.003.784           | 21,87 %          |
| Utili (perdite) portati a nuovo   | (105.695)          | (0,10) %        | (159.466)          | (0,13) %        | 53.771              | 33,72 %          |
| Utile (perdita) dell'esercizio    | (46.694.143)       | (42,31) %       | (30.846.229)       | (25,39) %       | (15.847.914)        | 51,38 %          |
| <b>Patrimonio netto di terzi</b>  |                    |                 |                    |                 |                     |                  |
| Capitale e riserve di terzi       |                    |                 |                    |                 |                     |                  |
| Risultato di pertinenza di terzi  |                    |                 |                    |                 |                     |                  |
| <b>TOTALE FONTI</b>               | <b>110.358.907</b> | <b>100,00 %</b> | <b>121.478.074</b> | <b>100,00 %</b> | <b>(11.119.167)</b> | <b>(9,15) %</b>  |

Dal punto di vista finanziario, il Bilancio rileva una posizione finanziaria netta negativa pari a circa 19 milioni di Euro, contro una posizione finanziaria netta negativa di 15,7 milioni di Euro consuntivata nell'esercizio precedente.

Sotto il profilo patrimoniale, le Società del Gruppo hanno beneficiato dei versamenti di capitale effettuati dalla Controllante per 39,9 milioni di Euro.

Di seguito viene riportato il prospetto di Stato Patrimoniale sintetico, esposto in forma riclassificata e comparata, al fine di evidenziare gli aggregati relativi al Capitale Investito Netto, determinato quale sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale corrente netto, ed alla Posizione Finanziaria Netta. Le voci del Bilancio che contribuiscono alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta e del Capitale Investito Netto sono indicate a seguire.

|                               | 30/06/2022   | 30/06/2021   | Variazione   |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Capitale non corrente netto   | 72.463.298   | 93.593.563   | - 21.130.265 |
| Capitale corrente netto       | - 44.109.919 | - 61.725.807 | 17.615.888   |
| Capitale investito netto      | 28.353.379   | 31.867.756   | - 3.514.377  |
| Finanziato da                 |              |              | -            |
| Patrimonio netto              | 9.348.239    | 16.138.595   | - 6.790.356  |
| Posizione finanziaria netta   | 19.005.140   | 15.729.161   | 3.275.979    |
| Totale fonti di finanziamento | 28.353.379   | 31.867.756   | - 3.514.377  |

L'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria al 30 giugno 2022, di seguito esposta, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalla politica degli investimenti e dalla gestione ordinaria aziendale.

Il **Capitale non corrente netto**, pari a 72,5 milioni di Euro e si compone principalmente delle seguenti voci:

- **diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 60 milioni di Euro;
- **altre immobilizzazioni immateriali**, pari a circa 7,1 milioni di Euro;
- **immobilizzazioni materiali**, pari a 14,6 milioni di Euro;
- **altre attività non correnti**, pari a 2,1 milioni di Euro relativi prevalentemente a crediti verso altre società calcistiche scadenti oltre l'esercizio;
- **debiti verso squadre di calcio**, pari ad 8,9 milioni di Euro;
- **debiti tributari**, pari a 0 Euro, avendo riversato regolarmente tutte alle rateazioni di ritenute fiscali ed IVA di competenza del periodo di lockdown;
- **altre passività non correnti**, pari a 2,2 milioni di Euro, che registrano un incremento di 0,6 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente.

Si fornisce il relativo dettaglio:

|   | 30/06/2022        | 30/06/2021        | Variazione   |
|---|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                       |                   |                   |              |
| Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 59.975.561        | 74.028.020        | - 14.052.459 |
| Altre immobilizzazioni immateriali                  | 7.068.539         | 8.278.009         | - 1.209.470  |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>          | <b>67.044.100</b> | <b>82.306.029</b> | - 15.261.929 |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>                   | <b>14.586.432</b> | <b>14.805.014</b> | - 218.582    |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>                 | -                 | -                 | -            |
| Crediti commerciali verso squadre di calcio         | 1.977.705         | 1.606.887         | 370.818      |
| Altre attività non correnti                         | 86.916            | 117.605           | - 30.689     |
| <b>Altre attività non correnti</b>                  | <b>2.064.621</b>  | <b>1.724.492</b>  | 340.129      |
| <b>Totale attività non correnti</b>                 | <b>83.695.152</b> | <b>98.835.535</b> | - 15.140.382 |
|   | 30/06/2022        | 30/06/2021        | Variazione   |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                      |                   |                   |              |
| Debiti commerciali verso squadre di calcio          | 8.901.002         | -                 | 8.901.002    |
| Debiti tributari                                    | -                 | 3.506.235         | - 3.506.235  |

|                               |            |            |            |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| Fondo TFR                     | 94.926     | 97.795     | 2.869      |
| Fondo per imposte differite   |            |            | -          |
| Altre passività non correnti  | 2.235.926  | 1.637.941  | 597.985    |
| Totale passività non correnti | 11.231.854 | 5.241.971  | 5.989.883  |
| CAPITALE NON CORRENTE NETTO   | 72.463.298 | 93.593.564 | 21.130.266 |

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, è negativo per 44,1 milioni di Euro ed evidenzia un incremento di 17,6 milioni di Euro. Esso si compone principalmente delle seguenti voci:

- **crediti commerciali verso clienti**, pari a 4,8 milioni di Euro, sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente;
- **altre attività correnti** per 4,7 milioni di Euro, che vede un incremento di 1,9 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **crediti v/enti settore specifico** per 2,3 milioni di Euro, in decremento di 0,8 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **debiti commerciali**, pari a 11,8 milioni di Euro, in deciso decremento di 5 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **debiti verso Società di calcio**, con scadenza entro l'esercizio successivo, pari a 9,6 milioni di Euro, in incremento di 4,1 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **debiti tributari**, pari a 19,5 milioni di Euro, in incremento di 6,1 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente, a seguito della sospensione, prevista dalla legge, dei pagamenti di ritenute fiscali per i mesi da gennaio a giugno 2022;
- **debiti v/istituti di previdenza**, pari a 1,5 milioni di Euro, in decremento di 0,2 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, a seguito del pagamento dei contributi rateizzati in periodo di Covid-19;
- **fondi per rischi e oneri**, pari a 0,5 milioni di Euro, in decremento di 0,5 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;
- **altre passività correnti**, per 13 milioni di Euro, in decremento di 20,8 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio in particolare per la registrazione nei debiti verso settore specifico di poste relative all'acquisto temporaneo di giocatori con obbligo di riscatto

condizionato, precedentemente imputati ad altri debiti e che al 1 luglio 2021 sono stati registrati tra i debiti verso ente-settore specifico.

Si fornisce il relativo dettaglio:

| ATTIVITA' CORRENTI                    | 30/06/2022          | 30/06/2021          | Variazione          |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Rimanenze</b>                      |                     |                     |                     |
| Crediti commerciali                   | 4.832.820           | 4.626.470           | 206.350             |
| Altre attività correnti               | 4.711.404           | 2.781.028           | 1.930.376           |
| Crediti v/enti settore specifico      | 2.266.652           | 3.088.003           | - 821.351           |
| Crediti verso controllante correnti   | 80.351              | 35.851              | 44.500              |
| <b>Totale attività correnti</b>       | <b>11.891.228</b>   | <b>10.531.352</b>   | <b>1.359.876</b>    |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>            | <b>30/06/2022</b>   | <b>30/06/2021</b>   | <b>Variazione</b>   |
| Debiti commerciali                    | 11.811.331          | 16.836.005          | - 5.024.674         |
| Debiti v/enti settore specifico entro | 9.625.281           | 5.539.348           | 4.085.933           |
| Debiti tributari                      | 19.519.629          | 13.369.935          | 6.149.694           |
| Debiti v/istituti previdenziali       | 1.507.064           | 1.719.398           | - 212.334           |
| Fondo imposte differite               | 28.240              | 28.240              | -                   |
| Fondo per rischi ed oneri             | 515.960             | 979.058             | - 463.098           |
| Altre passività correnti              | 12.993.643          | 33.785.174          | - 20.791.531        |
| <b>Totale passività correnti</b>      | <b>56.001.147</b>   | <b>72.257.158</b>   | <b>- 16.256.011</b> |
| <b>CAPITALE CORRENTE NETTO</b>        | <b>- 44.109.919</b> | <b>- 61.725.806</b> | <b>17.615.887</b>   |

Il Capitale Investito Netto al 30 giugno 2022, è positivo per 28,4 milioni di Euro e risulta finanziato da Patrimonio Netto per 9,3 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 19 milioni di Euro. Nell'esercizio precedente il Capitale Investito Netto era positivo per 31,9 milioni di Euro e risultava finanziato da Patrimonio Netto per 16,1 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 15,7 milioni di Euro.

Si fornisce a seguire il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta, con distinzione per natura e tra poste a breve e medio termine:

|   | 30/06/2022        | 30/06/2021        | Variazione       |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>Debiti finanziari a medio e lungo termine</b>    |                   |                   |                  |
| verso banche  | 22.300.463        | 14.177.354        | 8.123.109        |
| verso altri finanziatori                            |                   |                   | -                |
| verso soggetti correlati                            | 2.135.000         | 7.135.000         | -5.000.000       |
| <b>Totale indebitamento a medio e lungo termine</b> | <b>24.435.463</b> | <b>21.312.354</b> | <b>3.123.109</b> |
| <b>Crediti finanziari a medio e lungo termine</b>   | <b>-54.744</b>    | <b>-54.936</b>    | <b>192</b>       |

|  |                    |                    |                   |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| A) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE | 24.380.718         | 21.257.418         | 3.123.300         |
| <b>Debiti finanziari a breve termine</b>               |                    |                    |                   |
| verso banche   | 4.342.205          | 6.527.993          | -2.185.788        |
| verso altri finanziatori                               |                    |                    |                   |
| verso imprese correlate                                | 5.000.000          |                    |                   |
| <b>Totale indebitamento a breve termine</b>            | <b>9.342.205</b>   | <b>6.527.993</b>   | <b>2.814.212</b>  |
| Disponibilità e crediti finanziari a breve termine     |                    |                    |                   |
| Disponibilità  | -14.322.901        | -12.056.249        | -2.266.652        |
| C/C vincolato  |                    |                    | -                 |
| Attività finanziarie                                   | 394.883            |                    |                   |
| Verso imprese controllanti                             |                    |                    |                   |
| <b>Totale disponibilità e crediti a breve termine</b>  | <b>-14.717.784</b> | <b>-12.056.249</b> | <b>-2.661.535</b> |
| B) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE         | -5.375.579         | -5.528.256         | 152.677           |
| C) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A+B)                   | 19.005.140         | 15.729.162         | 3.275.978         |

### 3) Andamento Economico

La composizione sintetica dei dati economici viene riportata nella seguente tabella (valori in Euro):

|  | Esercizio al<br>30/06/2022 |             | Esercizio al<br>30/06/2021 |             | Variazioni         |             |
|--|----------------------------|-------------|----------------------------|-------------|--------------------|-------------|
|  |                            | %           |                            | %           |                    | %           |
| Ricavi da gare (*)                             | 4.501.580                  | 7%          | 8.750                      | 0%          | 4.492.830          | 51346%      |
| Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni |                            |             |                            |             |                    |             |
| Sponsorizzazioni                               | 4.051.018                  | 7%          | 4.426.134                  | 6%          | -375.116           | -8%         |
| Proventi pubblicitari                          | 6.936.721                  | 11%         | 4.110.633                  | 5%          | 2.826.088          | 69%         |
| Proventi commerciali                           | 1.921.632                  | 3%          | 729.673                    | 1%          | 1.191.958          | 163%        |
| Diritti televisivi e diritti d'immagine (**)   | 41.848.063                 | 67%         | 62.734.806                 | 82%         | -20.886.743        | -33%        |
| Altri proventi (***)                           | 2.838.677                  | 5%          | 4.055.824                  | 5%          | -1.217.147         | -30%        |
| Altri ricavi e proventi                        | 57.596.111                 | 93%         | 76.057.070                 | 100%        | -18.460.960        | -24%        |
| <b>Totale ricavi di esercizio</b>              | <b>62.097.691</b>          | <b>100%</b> | <b>76.065.820</b>          | <b>100%</b> | <b>-13.968.130</b> | <b>-18%</b> |
| Consumi di materie prime (****)                | -1.357.946                 | -2%         | -1.437.327                 | -2%         | 79.381             | -6%         |
| Servizi esterni                                | -11.243.506                | -13%        | -10.673.477                | -14%        | -570.029           | 5%          |
| Spese per godimento di beni di terzi           | -2.152.537                 | -3%         | -2.259.582                 | -3%         | 107.044            | -5%         |
| Personale tesserato                            | -64.185.543                | -75%        | -55.161.066                | -74%        | -9.024.477         | 16%         |
| Altro personale                                | -3.454.571                 | -4%         | -2.593.088                 | -3%         | -861.483           | 33%         |
| Oneri diversi di gestione                      | -2.903.119                 | -3%         | -2.830.879                 | -4%         | -72.240            | 3%          |
| <b>Totale costi di esercizio</b>               | <b>-85.297.222</b>         | <b>100%</b> | <b>-74.955.418</b>         | <b>100%</b> | <b>-10.341.803</b> | <b>14%</b>  |

|   |                    |             |                    |             |                    |              |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------|
| Gestione operativa netta calciatori (***)   | 15.008.371         | 24%         | 1.931.140          | 3%          | 13.077.232         | 677%         |
| <b>Margine operativo lordo (Ebitda)</b>     | <b>-8.191.160</b>  | <b>-13%</b> | <b>3.041.542</b>   | <b>4%</b>   | <b>-11.232.702</b> | <b>-369%</b> |
| Ammortamenti e svalutazioni                 | -36.548.656        | -59%        | -31.994.838        | -42%        | -4.553.817         | 14%          |
| Accantonamenti per rischi                   | 0                  | 0%          | 0                  | 0%          | 0                  | #DIV/0!      |
| <b>Risultato operativo (EBIT)</b>           | <b>-44.739.816</b> | <b>-72%</b> | <b>-28.953.297</b> | <b>-38%</b> | <b>-15.786.519</b> | <b>55%</b>   |
| Oneri/Proventi finanziari netti             | -1.223.923         | -2%         | -1.080.163         | -1%         | -143.760           | 13%          |
| Rettifiche di valore delle att. finanziarie | 0                  |             | 0                  |             |                    |              |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>        | <b>-45.963.739</b> | <b>-74%</b> | <b>-30.033.460</b> | <b>-39%</b> | <b>-15.930.279</b> | <b>53%</b>   |
| Imposte correnti                            | -728.980           | -1%         | -811.346           | -1%         | 82.366             | -10%         |
| Imposte anticipate e differite              | -1.423             | 0%          | -1.423             | 0%          | 0                  | 0%           |
| <b>Imposte dell'esercizio</b>               | <b>-730.403</b>    | <b>-1%</b>  | <b>-812.769</b>    | <b>-1%</b>  | <b>82.366</b>      | <b>-10%</b>  |
| <b>Utile (perdita) di periodo</b>           | <b>-46.694.142</b> | <b>-75%</b> | <b>-30.846.229</b> | <b>-41%</b> | <b>-15.847.913</b> | <b>51%</b>   |

(\*) al netto della percentuale su incassi gare a squadre ospitate

(\*\*) al netto della percentuale sui diritti televisivi squadre ospitate

(\*\*\*) composto dalla voce "Altri ricavi" e "Contributi in c/esercizio"

(\*\*\*\*) composta dalla voce "Acquisti materiale di consumo" e "Variazione delle rimanenze"

(\*\*\*\*\*) composta da ricavi da cess temporanea calciatori, plusvalenze altri proventi gestione calciatori - costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori, minusvalenze cessione diritti calciatori, altri oneri da gestione calciatori

Il risultato della gestione operativa del parco calciatori risulta positivo per oltre 15 milioni di Euro (contro un risultato positivo nel precedente esercizio di 1,9 milioni di Euro), al netto degli ammortamenti dei diritti alle prestazioni dei calciatori.

Di seguito nell'allegata tabella vengono riportate le voci che lo compongono (valori in Euro):

| <b>Gestione operativa netta calciatori</b>  | <b>30/06/2022</b> | <b>30/06/2021</b> | <b>Variazione</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ricavi cessione temporanea calciatori       | 469.115           | 551.940           | - 82.825          |
| Plusvalenze da cessione calciatori          | 15.237.416        | 3.236.345         | 12.001.071        |
| Altri proventi gestione calciatori          | 2.568.116         | 1.806.671         | 761.445           |
| Capitalizzazione costi vivaio               | -                 | -                 | -                 |
| Costi per acquisiz. temporanea calciatori   | - 188.500         | - 553.333         | 364.833           |
| Minusvalenze da cessione diritti calciatori | - 952.237         | - 192.929         | - 759.308         |
| Svalutazioni calciatori                     | - 459.221         | - 1.427.979       | 968.758           |
| Altri oneri da gestione calciatori          | - 1.666.317       | - 1.489.576       | - 176.741         |

|  |                   |                  |                   |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
|  | <b>15.008.371</b> | <b>1.931.139</b> | <b>13.077.232</b> |
|--|-------------------|------------------|-------------------|

Dall'analisi del conto economico risulta un Margine Operativo Lordo (EBITDA) negativo per circa 8,2 milioni di Euro, a fronte di un dato positivo per 3 milioni di Euro dell'esercizio precedente.

Il Risultato operativo (EBIT) dell'esercizio è negativo per 44,7 milioni di Euro con 29 milioni di Euro di ammortamenti.

Di seguito viene riportato un breve commento relativamente agli aspetti maggiormente significativi che interessano le singole voci di conto economico.

I Ricavi da vendite si riferiscono quasi totalmente ai ricavi relativi alla capogruppo Bologna F.C. 1909 S.p.A., ai quali si aggiungono 0,8 milioni di Euro di BFC Real Estate Srl relativi ad affitti attivi elisi in quanto posta intercompany, ed ammontano complessivamente a circa 4,5 milioni di Euro.

Gli **Altri ricavi e proventi**, sono pari a circa 57,6 milioni di Euro e pesano per il 93% dei Ricavi di esercizio. Tale voce risulta composta principalmente da ricavi afferenti alla Capogruppo:

- *Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare*, pari a circa 41,8 milioni di Euro;
- *Proventi pubblicitari*, pari a 6,9 milioni di Euro, rappresentano l'11% dei Ricavi d'esercizio. Tali proventi si riferiscono principalmente alla cartellonistica pubblicitaria presso lo Stadio;
- *Proventi da sponsorizzazioni*, pari a 4,1 milioni di Euro ed al 7% dei Ricavi d'esercizio, sono relativi principalmente ai seguenti contratti di sponsorizzazione:
  - o "Facile Ristrutturare", quale main sponsor della squadra;
  - o "Macron", quale sponsor tecnico;
  - o "Illumia", quale back sponsor;
  - o "Deco", quale sleeve sponsor;
  - o "Patata Selenella" quale secondo sponsor.
- *Proventi da attività commerciali e royalties*, pari a 1,9 milioni di Euro, rappresentano il 3% dei Ricavi d'esercizio;
- *Altri proventi*, pari a 2,8 milioni di Euro di cui principalmente:
  - o contributi in c/esercizio per Euro 2 milioni di Euro;
  - o affitto gestione spazi per 0,2 milioni di Euro derivanti principalmente dall'affitto delle zone hospitality per eventi di Società esterne, delle palestre e dei punti bar e snack bar situati all'interno dello Stadio;
  - o attività minori legate alla gestione del settore giovanile per 0,2 milioni di Euro;
  - o spese anticipate per altri eventi per 0,3 milioni di Euro.

I **Costi operativi** dell'esercizio, al netto di ammortamenti e svalutazioni, sono complessivamente pari a 88,1 milioni di Euro ed afferiscono quasi completamente alla Capogruppo.

In particolare:

- i **consumi di prodotti e di indumenti sportivi**, pari a 1,4 milioni di Euro; tale voce comprende gli acquisti di materiale tecnico e sportivo in dotazione alle squadre di calcio nonché le divise ufficiali fornite dallo sponsor tecnico;
- i **costi per servizi**, pari a 11,2 milioni di Euro sono costituiti prevalentemente da costi per attività sportiva, trasferte, consulenze tecnico-sportive ed altre collaborazioni tecniche, consulenze professionali ed altre spese operative;
- le **spese per godimento di beni di terzi**, sono pari a 2,2 milioni di Euro si riferiscono principalmente ad affitti, noleggi e costi di gestione del Centro Sportivo e dello Stadio;
- i **costi del personale**, ammontano a 67,6 milioni di Euro.;
- gli **oneri diversi di gestione**, al netto degli oneri connessi alla gestione operativa dei calciatori, risultano pari a 5,7 milioni di Euro e comprendono le spese di organizzazione gare, le tasse di iscrizione, gli oneri verso le squadre ospitate nella competizione Coppa Italia, multe, ammende, oneri tributari indiretti ed altre spese.

Gli **Ammortamenti e svalutazioni** dell'esercizio, sono pari a 37 milioni di Euro e sono riferibili per 36,6 milioni di Euro alla Capogruppo e per 0,4 milioni di Euro alle controllate prevalentemente sui cespiti materiali.

Con riferimento al Fondo svalutazione crediti è stato accantonato un importo di 0,4 milioni di Euro sulla base di un'analisi puntuale delle singole posizioni creditorie. Inoltre non sono stati accantonati importi al Fondo rischi ed oneri futuri su passività potenziali. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa nella sezione relativa al commento della voce "crediti v/clienti".

Il saldo dei **proventi/oneri finanziari** è negativo per 1,2 milioni di Euro, in incremento rispetto all'esercizio precedente a causa dei nuovi finanziamenti con garanzia statale ottenuti nel corso dell'esercizio.

La voce imposte sul reddito evidenzia un risultato negativo pari ad 0,7 milioni di Euro, determinato dall'IRAP corrente.

### ***Gestione Societaria***

Nel corso dell'esercizio l'Assemblea dei Soci della Capogruppo Bologna F.C. 1909 SpA, tenutasi il 25 ottobre 2021, ha approvato il Bilancio d'esercizio.



Nel mese di luglio 2021 e nel mese di gennaio 2022 la Società ha effettuato due finanziamenti soci complessivamente per un ammontare di 0,7 milioni di Euro alla controllata BFC Real Estate Srl.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di preparazione del progetto di ristrutturazione dello stadio 'R. Dall'Ara', come indicato precedentemente.

### **Bologna F.C. 1909 S.p.A.**

La Capogruppo svolge gestione di attività sportiva ed i conseguenti ricavi e costi sono legati principalmente all'andamento della prima squadra. I ricavi operativi della società di calcio professionistica sono pari a circa 80,4 milioni di Euro, mentre i costi operativi sono complessivamente pari a circa 125,2 milioni di Euro.

La gestione operativa netta dei calciatori ha registrato un risultato positivo di 15 milioni di Euro contro un risultato positivo di 1,9 milioni di Euro del precedente esercizio, grazie principalmente al maggior importo delle plusvalenze da cessione di giocatori che nell'esercizio precedente erano state registrate per 3,2 milioni di Euro.

Per maggiori dettagli si rinvia al Bilancio d'esercizio della Società.

### **BFC Real Estate Srl**

Nel mese di dicembre 2021, con decorrenza 1 luglio 2021 si è conclusa l'operazione di fusione per incorporazione della società controllata Bologna Sport City Srl.

La Società ha ricevuto nel corso dell'esercizio finanziamenti soci da parte della controllante Bologna F.C. 1909 SpA per 0,7 milioni di Euro.

Nel corso dell'esercizio la Società ha proseguito nei lavori di ristrutturazione del Centro Sportivo Niccolò Galli, concordando con il Comune di Bologna la sottoscrizione di convenzione relativa alla concessione di ulteriore permesso di costruire e facendo emettere due fidejussioni bancarie a garanzia della realizzazione dei lavori per 0,5 milioni di Euro.

### **Bologna Stadio S.p.A.**

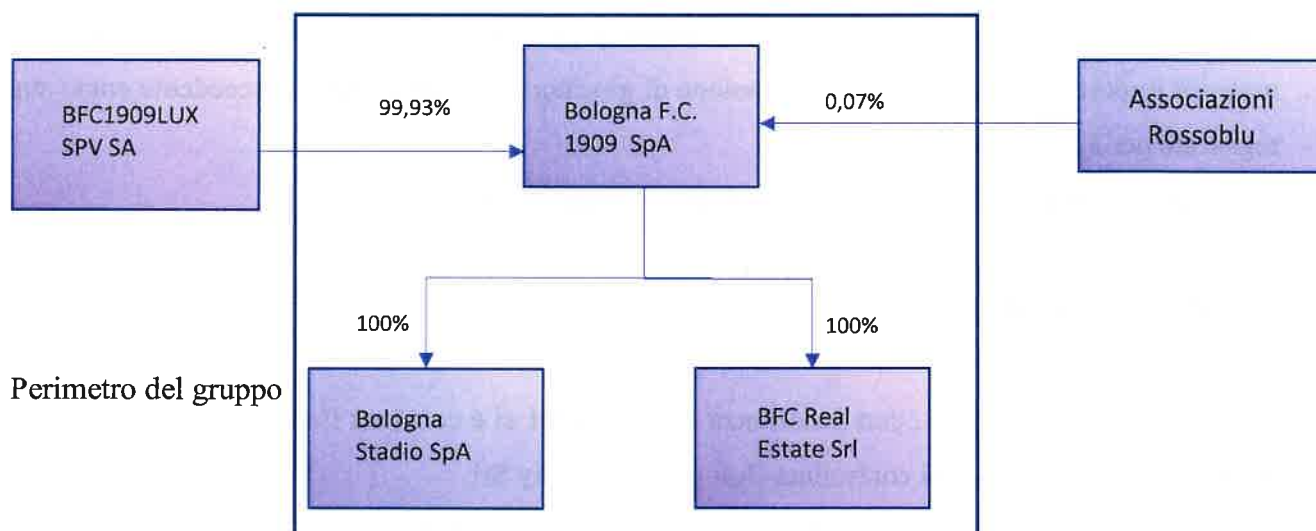
La società è stata costituita in febbraio 2020 e fungerà da veicolo per la ristrutturazione del 'Dall'Ara' secondo la cosiddetta 'Legge sugli stadi'. Il capitale di Euro 200.000 è stato versato totalmente da Bologna F.C. 1909 S.p.A., attualmente socio unico. In futuro la Società dovrà essere partecipata dal costruttore che effettuerà l'operazione di ristrutturazione.

La Società è attualmente in attesa di chiusura della procedura amministrativa per l'emissione del bando per l'effettuazione dei lavori di riqualificazione dello stadio Dall'Ara e dello stadio provvisorio che consentirà alla squadra di disputare le partite nel periodo di ristrutturazione.

In funzione della ristrutturazione dello stadio 'R. Dall'Ara' si richiama quanto indicato precedentemente sulla procedura.

### ***RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE DA QUESTE ULTIME A CONTROLLO***

La situazione attuale del Gruppo è la seguente:



Tutte le operazioni di natura valutativa effettuate con parti correlate sono state concluse alle normali condizioni economiche di mercato.

### ***AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE (informativa ex art. 2428 comma 1, lettera d) del D. LGS. 127/91)***

La Società capogruppo e le Società controllate non possiedono direttamente o indirettamente o anche tramite Società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote della società controllante, né ne hanno acquistate o vendute nel corso dell'esercizio.

## ***PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE – (informativa ex art. 40, comma 1 del D. LGS. 127/91)***

---

Con riferimento all'obbligo di informativa di cui all'art. 40 del D. Lgs. 127/91, comma 1, come modificato dal D. Lgs. 32/2007, si sottolinea, in via preliminare, che, dato il particolare settore in cui si opera, la gestione è esposta ai rischi propri delle competizioni sportive.

Relativamente ai rischi di fonte interna, quali efficacia/efficienza dei processi, informativa utilizzata a supporto delle decisioni strategiche, non si ravvisa la sussistenza di problematiche di rilievo. La gestione dei rischi/opportunità ha sempre rappresentato un elemento cardine della governance aziendale ed un obiettivo primario del management a tutti i livelli.

Il Bilancio consolidato è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori.

## ***INFORMATIVA SU AMBIENTE E PERSONALE (informativa ex art. 40, comma 1-bis del D. Lgs 127/91)***

---

Il Gruppo svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni di legge in materia contenute nelle norme di carattere generale nonché da quanto previsto dalle norme della F.I.G.C./CO.VI.SO.C. per le società di calcio professionistiche.

## ***ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO (informativa ex art. 40, comma 2, lettera a) del D. LGS 127/91)***

---

Ai sensi di quanto richiesto dalla normativa, si dà atto che nel corso dell'esercizio il Gruppo non ha destinato all'attività di ricerca e sviluppo risorse di entità rilevante.

## ***INFORMATIVA SULL'USO DI STRUMENTI FINANZIARI (informativa ex art. 40 comma 2 lettera d)-bis del D. Lgs. 127/91)***

---

In relazione al disposto normativo, per quanto riguarda l'uso da parte del Gruppo di strumenti finanziari, possiamo confermare che alla chiusura dell'esercizio non sono in essere contratti di finanza derivata, né ne è stato fatto uso nel corso dell'esercizio.

---

## **PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA' PER L'ESERCIZIO IN CORSO**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2021/2022, approvate dal Consiglio in data 27 settembre 2022 l'esercizio chiuderà con un'ulteriore perdita.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2023, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza.

Il gap finanziario sarà coperto sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista sia da anticipi su crediti.

Di conseguenza il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione. Tale impegno è stato altresì formalizzato mediante il rilascio da parte dell'azionista di maggioranza di una *support letter* biennale con durata fino al 30 giugno 2024, finalizzata a garantire il supporto finanziario affinché la Società operi come entità in funzionamento ed adempia a tutte le sue obbligazioni.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto, considerando anche che nel periodo della campagna trasferimenti estiva sono stati ceduti giocatori per un totale complessivo di 43 milioni di Euro.


## **CONSIDERAZIONI FINALI**

---

Signori Azionisti,  
concludendo la relazione sulla gestione Vi presentiamo il Bilancio consolidato al 30/06/2022, da cui si evidenzia una perdita pari ad Euro 46.694.143 ed un Patrimonio Netto pari ad Euro 9.348.237.  
Nel chiudere la relazione sulla gestione, desideriamo ringraziare i componenti del Collegio Sindacale per i professionali suggerimenti formulati in molteplici occasioni.  
Rivolgiamo infine un sentito ringraziamento alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. per la qualificata e professionale attività svolta.

**Bologna, 27 settembre 2022**

P. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
IL PRESIDENTE



---

Joey Saputo

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.  
Sede: VIA CASTELDEBOLE 10 BOLOGNA BO  
Capitale sociale: 5.976.255,00  
Capitale sociale interamente versato: sì  
Codice CCIAA: BO  
Partita IVA: 02260700378  
Codice fiscale: 02260700378  
Numero REA: 268824  
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI  
Settore di attività prevalente (ATECO): 931200  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: no  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:  
Appartenenza a un gruppo: sì  
Denominazione della società capogruppo: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.  
Paese della capogruppo: ITALIA  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

# Bilancio al 30/06/2022

## Stato Patrimoniale Consolidato

|  | 30/06/2022 | 30/06/2021 |
|--|------------|------------|
| <b>Attivo</b>  |            |            |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>   |            |            |
| I - Immobilizzazioni immateriali   | -          | -          |
| 1) costi di impianto e di ampliamento  | 11.111     | 4.461      |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 37.109     | 52.289     |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       | 3.799.341  | 4.062.978  |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti   | 2.772.942  | 2.910.902  |
| 7) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori                                 | 59.975.561 | 74.028.020 |

|  | 30/06/2022        | 30/06/2021        |
|--|-------------------|-------------------|
| 7) altre                                   | 448.035           | 1.299.669         |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b> | <b>67.044.099</b> | <b>82.306.030</b> |
| II - Immobilizzazioni materiali            | -                 | -                 |
| 1) terreni e fabbricati                    | 13.128.090        | 13.474.087        |
| 2) impianti e macchinario                  | 101.811           | 103.771           |
| 3) attrezzature industriali e commerciali  | 214.543           | 162.772           |
| 4) altri beni                              | 219.140           | 180.345           |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti     | 922.848           | 884.039           |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>   | <b>14.586.432</b> | <b>14.805.014</b> |
| III - Immobilizzazioni finanziarie         | -                 | -                 |
| 2) crediti                                 | -                 | -                 |
| b) verso imprese collegate                 | -                 | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo     | -                 | -                 |
| d-bis) verso altri                         | 449.111           | 54.420            |
| esigibili entro l'esercizio successivo     | 394.883           |                   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo     | 54.228            | 54.420            |
| <b>Totale crediti</b>                      | <b>449.111</b>    | <b>54.420</b>     |
| 3) altri titoli                            | 516               | 516               |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b> | <b>449.627</b>    | <b>54.936</b>     |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>         | <b>82.080.158</b> | <b>97.165.980</b> |
| <b>C) Attivo circolante</b>                |                   |                   |
| II - Crediti                               | -                 | -                 |
| 1) verso clienti                           | 4.832.820         | 4.626.470         |
| esigibili entro l'esercizio successivo     | 4.832.820         | 4.626.470         |
| 4) verso controllanti                      | 80.351            | 35.851            |
| esigibili entro l'esercizio successivo     | 80.351            | 35.851            |
| 5-bis) crediti tributari                   | 2.106.125         | 524.153           |
| esigibili entro l'esercizio successivo     | 2.019.209         | 406.548           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo     | 86.916            | 117.605           |
| 5-ter) imposte anticipate                  | 39.477            | 40.900            |
| 5-quater) verso altri                      | 1.627.803         | 1.046.108         |
| esigibili entro l'esercizio successivo     | 1.627.803         | 1.046.108         |
| 6) verso ente-settore specifico            | 4.244.357         | 4.694.890         |
| esigibili entro l'esercizio successivo     | 2.266.652         | 3.088.003         |

|  | 30/06/2022         | 30/06/2021         |
|--|--------------------|--------------------|
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                     | 1.977.705          | 1.606.887          |
| <b>Totale crediti</b>  | <b>12.930.933</b>  | <b>10.968.372</b>  |
| III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni         | -                  | -                  |
| 4) altre partecipazioni  | 10.328             | 10.328             |
| <b>Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b> | <b>10.328</b>      | <b>10.328</b>      |
| IV - Disponibilita' liquide  | -                  | -                  |
| 1) depositi bancari e postali  | 14.322.210         | 12.054.944         |
| 3) danaro e valori in cassa  | 691                | 1.305              |
| <b>Totale disponibilita' liquide</b>                                       | <b>14.322.901</b>  | <b>12.056.249</b>  |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>  | <b>27.264.162</b>  | <b>23.034.949</b>  |
| <b>D) Ratei e risconti</b>   | <b>1.014.587</b>   | <b>1.277.145</b>   |
| <b>Totale attivo</b>   | <b>110.358.907</b> | <b>121.478.074</b> |
| <b>Passivo</b>   |                    |                    |
| <b>A) Patrimonio netto</b>   | <b>9.348.237</b>   | <b>16.138.595</b>  |
| I - Capitale   | 5.976.255          | 5.976.255          |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate                                 | -                  | -                  |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale                             | 50.171.822         | 41.168.035         |
| Varie altre riserve  | (2)                | 1                  |
| <b>Totale altre riserve</b>  | <b>50.171.820</b>  | <b>41.168.036</b>  |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                                     | (105.695)          | (159.466)          |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio  | (46.694.143)       | (30.846.230)       |
| <b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>                                   | <b>9.348.237</b>   | <b>16.138.595</b>  |
| <b>Totale patrimonio netto consolidato</b>                                 | <b>9.348.237</b>   | <b>16.138.595</b>  |
| <b>Totale patrimonio netto</b>   | <b>9.348.237</b>   | <b>16.138.595</b>  |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>   |                    |                    |
| 2) per imposte, anche differite  | 28.240             | 28.240             |
| 4) altri   | 515.960            | 979.058            |
| <b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>                                    | <b>544.200</b>     | <b>1.007.298</b>   |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>               | <b>94.926</b>      | <b>97.795</b>      |
| <b>D) Debiti</b>   |                    |                    |
| 3) debiti verso soci per finanziamenti                                     | 7.135.000          | 7.135.000          |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                     | 5.000.000          |                    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                     | 2.135.000          | 7.135.000          |
| 4) debiti verso banche   | 26.642.668         | 20.705.347         |



|  | 30/06/2022         | 30/06/2021         |
|--|--------------------|--------------------|
| esigibili entro l'esercizio successivo                         | 4.342.205          | 6.527.993          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                         | 22.300.463         | 14.177.354         |
| 6) acconti   | -                  | 29.985             |
| esigibili entro l'esercizio successivo                         | -                  | 29.985             |
| 7) debiti verso fornitori                                      | 13.981.905         | 17.730.108         |
| esigibili entro l'esercizio successivo                         | 11.811.331         | 16.806.021         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                         | 2.170.574          | 924.087            |
| 12) debiti tributari   | 19.519.629         | 16.876.170         |
| esigibili entro l'esercizio successivo                         | 19.519.629         | 13.369.935         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                         | -                  | 3.506.235          |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 1.507.064          | 2.373.252          |
| esigibili entro l'esercizio successivo                         | 1.507.064          | 1.719.398          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                         | -                  | 653.854            |
| 14) altri debiti   | 9.152.538          | 22.571.190         |
| esigibili entro l'esercizio successivo                         | 9.087.186          | 22.511.190         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                         | 65.352             | 60.000             |
| 15) debiti verso ente-settore specifico                        | 18.526.283         | 5.539.348          |
| esigibili entro l'esercizio successivo                         | 9.625.281          | 5.539.348          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                         | 8.901.002          | -                  |
| <b>Totale debiti</b>   | <b>96.465.087</b>  | <b>92.960.400</b>  |
| <b>E) Ratei e risconti</b>                                     | <b>3.906.457</b>   | <b>11.273.985</b>  |
| <b>Totale passivo</b>  | <b>110.358.907</b> | <b>121.478.074</b> |

## Conto Economico Consolidato

|   | 30/06/2022        | 30/06/2021        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>           |                   |                   |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 4.501.580         | 8.750             |
| 5) altri ricavi e proventi                  | -                 | -                 |
| contributi in conto esercizio               | 1.962.486         | 1.724.809         |
| Altri                                       | 73.908.271        | 79.927.219        |
| <b>Totale altri ricavi e proventi</b>       | <b>75.870.757</b> | <b>81.652.028</b> |
| <b>Totale valore della produzione</b>       | <b>80.372.337</b> | <b>81.660.778</b> |

|  | 30/06/2022          | 30/06/2021          |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>B) Costi della produzione</b>   |                     |                     |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                   | 1.357.946           | 1.437.327           |
| 7) per servizi   | 11.243.506          | 10.673.477          |
| 8) per godimento di beni di terzi  | 2.152.537           | 2.259.582           |
| 9) per il personale  | -                   | -                   |
| a) salari e stipendi   | 63.456.626          | 53.953.723          |
| b) oneri sociali   | 3.485.890           | 3.166.168           |
| c) trattamento di fine rapporto  | 697.597             | 634.263             |
| <i>Totale costi per il personale</i>   | <i>67.640.113</i>   | <i>57.754.154</i>   |
| 10) ammortamenti e svalutazioni  | -                   | -                   |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali   | 35.571.076          | 31.104.122          |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali   | 527.580             | 514.967             |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni   | 459.221             | 1.427.979           |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide | 450.000             | 375.749             |
| <i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>  | <i>37.007.877</i>   | <i>33.422.817</i>   |
| 12) accantonamenti per rischi  | -                   | -                   |
| 14) oneri diversi di gestione  | 5.710.175           | 5.066.717           |
| <i>Totale costi della produzione</i>   | <i>125.112.154</i>  | <i>110.614.073</i>  |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                              | <b>(44.739.817)</b> | <b>(28.953.297)</b> |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>  |                     |                     |
| 16) altri proventi finanziari  | -                   | -                   |
| d) proventi diversi dai precedenti   | -                   | -                   |
| Altri  | 4.561               | 217.766             |
| <i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>  | <i>4.561</i>        | <i>217.766</i>      |
| <i>Totale altri proventi finanziari</i>  | <i>4.561</i>        | <i>217.766</i>      |
| 17) interessi ed altri oneri finanziari  | -                   | -                   |
| Altri  | 1.384.360           | 1.297.992           |
| <i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>   | <i>1.384.360</i>    | <i>1.297.992</i>    |
| 17-bis) utili e perdite su cambi   | 155.877             | 63                  |
| <i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>                               | <i>(1.223.922)</i>  | <i>(1.080.163)</i>  |
| <b>D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie</b>                       |                     |                     |
| 19) svalutazioni   | -                   | -                   |
| a) di partecipazioni   | -                   | -                   |
| <i>Totale svalutazioni</i>   | <i>-</i>            | <i>-</i>            |

|  | 30/06/2022          | 30/06/2021          |
|--|---------------------|---------------------|
| <i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>   | -                   | -                   |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)</b>   | <b>(45.963.739)</b> | <b>(30.033.460)</b> |
| <b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>          |                     |                     |
| imposte correnti   | 779.656             | 905.396             |
| imposte relative a esercizi precedenti   | (50.676)            | (94.050)            |
| imposte differite e anticipate   | 1.424               | 1.424               |
| <i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i> | <i>730.403</i>      | <i>812.770</i>      |
| <b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>  | <b>(46.694.143)</b> | <b>(30.846.230)</b> |
| <b>Risultato di pertinenza del gruppo</b>  | <b>(46.694.143)</b> | <b>(30.846.230)</b> |

## Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

|  | Importo al<br>30/06/2022 | Importo al<br>30/06/2021 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>   |                          |                          |
| Utile (perdita) dell'esercizio   | (46.694.143)             | (30.846.230)             |
| Imposte sul reddito  | 730.404                  | 812.770                  |
| Interessi passivi/(attivi)   | 1.384.360                | 1.080.163                |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività  | (14.285.179)             | (3.043.416)              |
| <i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i> | <i>(58.864.558)</i>      | <i>(31.996.713)</i>      |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto                       |                          |                          |
| Accantonamenti ai fondi  | 939.702                  | -                        |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni  | 36.098.656               | 31.619.089               |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore  | 459.221                  | 1.427.979                |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari   | (181.207)                | 634.263                  |
| <i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>         | <i>37.316.372</i>        | <i>33.681.331</i>        |
| <b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>  | <b>(21.548.186)</b>      | <b>1.684.618</b>         |
| Variazioni del capitale circolante netto   |                          |                          |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti  | (656.350)                | 4.420.262                |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori   | (3.748.203)              | 3.488.816                |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi  | 262.558                  | (463.040)                |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi   | (7.367.528)              | (3.410.449)              |

|   | Importo al<br>30/06/2022 | Importo al<br>30/06/2021 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto             | (442.065)                | 3.668.066                |
| <b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>                        | <b>(11.951.588)</b>      | <b>7.703.655</b>         |
| <b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b> | <b>(33.499.774)</b>      | <b>9.388.274</b>         |
| Altre rettifiche  |                          |                          |
| Interessi incassati/(pagati)  | (1.384.360)              | (1.095.821)              |
| (Imposte sul reddito pagate)  | (730.404)                | (812.770)                |
| (Utilizzo dei fondi)  | (769.318)                | (1.963.997)              |
| Altri incassi/(pagamenti)   | -                        | (637.200)                |
| Totale altre rettifiche   | (2.884.082)              | (4.509.788)              |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                         | <b>(36.383.856)</b>      | <b>4.878.486</b>         |
| <b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>            |                          |                          |
| Immobilizzazioni materiali  |                          |                          |
| (Investimenti)  | (310.348)                | (2.483.900)              |
| Immobilizzazioni immateriali  |                          |                          |
| (Investimenti)  | (43.032.395)             | (27.809.112)             |
| Disinvestimenti   | 36.549.207               | 5.380.708                |
| Immobilizzazioni finanziarie  |                          |                          |
| (Investimenti)  | (394.691)                |                          |
| Disinvestimenti   | -                        | 2.165.045                |
| Attività finanziarie non immobilizzate  |                          |                          |
| (Investimenti)  | -                        | (10.328)                 |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                   | <b>(7.188.227)</b>       | <b>(22.757.587)</b>      |
| <b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>          |                          |                          |
| Mezzi di terzi  |                          |                          |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche                           | (1.917.851)              | (1.887.955)              |
| Accensione finanziamenti  | 12.500.000               | 12.079.793               |
| (Rimborso finanziamenti)  | (4.647.197)              |                          |
| Mezzi propri  |                          |                          |
| Aumento di capitale a pagamento   | 39.903.782               | 16.952.703               |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>                  | <b>45.838.734</b>        | <b>27.144.541</b>        |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>        | <b>2.266.652</b>         | <b>9.265.440</b>         |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio                                      |                          |                          |
| Depositi bancari e postali  | 12.054.944               | 2.790.672                |
| Danaro e valori in cassa  | 1.305                    | 137                      |

|   | Importo al<br>30/06/2022 | Importo al<br>30/06/2021 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 12.056.249               | 2.790.809                |
| Disponibilità liquide a fine esercizio          |                          |                          |
| Depositi bancari e postali                      | 14.322.210               | 12.054.944               |
| Danaro e valori in cassa                        | 691                      | 1.305                    |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio   | 14.322.901               | 12.056.249               |

## Informazioni in calce al Rendiconto Finanziario

Come richiesto dall'art. 2423 c. 1 del Codice Civile, la Società ha redatto il Rendiconto Finanziario, utilizzando lo schema del metodo indiretto previsto dall'OIC 10, presentando ai fini comparativi anche i dati al 30.06.2021 ai sensi dell'art. 2425 ter del Codice Civile.

## Nota Integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 30 giugno 2022.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 sono stati superati i limiti previsti dal Codice Civile per la redazione del Bilancio Consolidato.

Lo stesso è stato redatto in conformità alla normativa prevista dal D. Lgs. n. 127/1991 ed ai Principi Contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico (redatti in conformità agli schemi previsti dagli artt. 2424, 2424 bis C.C., e gli artt. 2425 e 2425 bis C.C., opportunamente integrati da quanto previsto dal D.L. n. 127/1991), dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa.

### 1. Struttura del Gruppo

Area di consolidamento

Il Bilancio consolidato del Bologna Football Club 1909 S.p.A. comprende i Bilanci del Bologna Football Club 1909 S.p.A. (la "Capogruppo" o la "Controllante") e delle società da essa direttamente o indirettamente controllate.

Di seguito è esposto l'elenco delle società consolidate, con l'indicazione della denominazione, della sede, del capitale sociale, del patrimonio netto al 30 giugno 2021 e delle azioni possedute direttamente o indirettamente dalla Controllante:

#### Società incluse nel consolidamento con il metodo integrale:

| Denominazione          | Sede         | Stato  | Capitale Sociale<br>(valuta locale/000) | Patrimonio<br>netto<br>(Euro/000) | % di<br>controllo |
|------------------------|--------------|--------|---|-----------------------------------|-------------------|
| 1) Bologna FC 1909 SpA | Bologna (BO) | Italia | Euro 5.976                              | 9.444                             | Capogruppo        |
| 2) BFC Real Estate Srl | Bologna (BO) | Italia | Euro 10                                 | 1.378                             | 100%              |
| 3) Bologna Stadio SpA  | Bologna (BO) | Italia | Euro 200                                | 115                               | 100%              |

La società controllata BFC Real Estate Srl ha come attività principale l'acquisto, la vendita, la permuta, la costruzione, il commercio, la locazione non finanziaria e la gestione di immobili di qualsiasi tipo, l'esecuzione e la concessione di appalti per la costruzione di fabbricati, l'esecuzione di lavori edili ed in genere l'esercizio dell'industria edilizia in proprio e conto terzi; l'amministrazione di beni immobili e la partecipazione quale associante o associata in iniziative immobiliari in genere.

La costituzione di tale società ha valenza strategica in quanto si occupa della gestione immobiliare facente capo a Bologna FC 1909.

La società Bologna Stadio SpA è stata costituita l'11 febbraio 2020 e sarà la società veicolo per la ristrutturazione dello stadio 'Renato Dall'Ara'.

In data 1 luglio 2021 è stata fusa per incorporazione in BFC Real Estate Srl la società controllata Bologna Sport City Srl; di conseguenza si segnala la variazione del perimetro di consolidamento rispetto al 30 giugno 2021.

## 2. Metodo di consolidamento

Il metodo di consolidamento è quello integrale per le partecipazioni nelle società nelle quali la Capogruppo detiene, direttamente o indirettamente, la quota di controllo del capitale, oppure esercita di fatto il controllo operativo.

## 3. Data di riferimento del Bilancio consolidato

La data di riferimento del Bilancio consolidato coincide con la data di chiusura del Bilancio d'esercizio dell'impresa controllante e di tutte le controllate incluse nell'area di consolidamento, vale a dire il 30 giugno 2022.

## 4. Bilanci utilizzati

I Bilanci utilizzati per il consolidamento sono i Bilanci d'esercizio delle singole società messi a disposizione dagli organi amministrativi delle stesse, riclassificati e rettificati per uniformarsi ai principi contabili ed ai criteri di presentazione della Capogruppo.

## 5. Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 e all'art. 2423-bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio, così come la presente Nota Integrativa, è stato redatto in unità di euro.

## 6. Criteri di redazione del Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato è predisposto sulla base dei Bilanci o fascicoli di consolidamento della Capogruppo e della Società controllata alla data del 30 giugno 2022, già approvati o in corso di approvazione da parte dei rispettivi Organi sociali.

Tali Bilanci sono, ove necessario, rettificati e riclassificati per uniformarli a quanto disposto dal D. Lgs 139/15, ai principi contabili nazionali e ai principi contabili di Gruppo.

I più significativi principi di consolidamento applicabili adottati sono i seguenti:

- il valore di carico delle partecipazioni consolidate in società costituite all'interno del Gruppo viene eliminato contro il relativo Patrimonio Netto alla data del primo consolidamento. La differenza (positive o negative) è stata imputata alla voce di Patrimonio Netto "Utili/(Perdite) d'esercizio" per riflettere il risultato maturato al 30 giugno 2022 dalla società controllata.
- I debiti e i crediti fra imprese incluse nel consolidamento, i proventi e gli oneri relativi ad operazioni effettuate fra le medesime ed infine gli utili e le perdite di ammontare significativo conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relative a valori inclusi nel patrimonio sono eliminati.
- Gli eventuali dividendi provenienti dalle società consolidate sono eliminati dal Conto Economico.

## 7. Criteri di valutazione

Le valutazioni sono eseguite ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività delle singole società consolidate del Gruppo, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile ed alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella redazione del Bilancio consolidato d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile opportunamente integrate dai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), dove applicabili e, ove necessario, dai principi contabili internazionali (IFRS), tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.), che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Nella redazione del Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2022 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 C.C., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

Il Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2022 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza e della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori sulla base delle considerazioni espone nella relazione sulla gestione, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo; si è pertanto tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se

conosciuti dopo la chiusura di questo e, quanto agli utili, esclusivamente di quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

## **8. Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio**

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'Attivo o del Passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di Bilancio.

## **9. Altre informazioni**

### **Valutazione poste in valuta**

I valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in Euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio sociale secondo le indicazioni del principio contabile OIC 26.

In applicazione a quanto disposto dall'art. 2427, 6-bis, del C.C., nel prosieguo della presente Nota Integrativa, viene data indicazione di eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Il Gruppo, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

### **Operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

Il Gruppo, ai sensi dell'art. 2427 n. 6-ter del Codice Civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

### **Covid-19**

Per il terzo esercizio consecutivo il Bilancio d'esercizio di Bologna F.C. 1909 S.p.A. è stato colpito dal prolungarsi della situazione pandemica derivante da Covid-19. Anche in questo esercizio la diffusione del virus ha impedito la completa apertura degli stadi con i conseguenti ricavi derivanti dalla biglietteria.

La Società ha proseguito anche nell'esercizio appena concluso ad adottare tutti gli accorgimenti in materia di sicurezza del lavoro, continuando a richiedere la massima attenzione nella protezione personale all'interno degli uffici e immediatamente a isolare eventuali casi positivi.

Tutte le misure sono state adottate nel rispetto dei protocolli e delle decisioni legislative emessi dalle Autorità.

### **Guerra Russia Ucraina**

In relazione al conflitto fra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia ed il gas. La società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.



## Nota Integrativa, Attivo

I valori iscritti nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

| Voci immobilizzazioni immateriali                   | Periodo e Criterio   |
|---|--|
| Licenze d'uso software                              | 3 anni in quote costanti                                   |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili       | 5 anni in quote costanti                                   |
| Library RAI   | 3,3% in quote costanti                                     |
| Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | Quote costanti in base alla durata del contratto           |
| Capitalizzazione Costi Vivaio                       | 5 anni in quote costanti                                   |
| Altre immobilizzazioni immateriali                  | Minore fra la vita utile e la durata residua dei contratti |

Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

#### Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Tali voci sono esposte al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo pro-rata temporis.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore

netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso. In caso di prolungamento del contratto antecedentemente all'inizio della stagione sportiva, il nuovo piano di ammortamento decorre dall'esercizio precedente. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti in bilancio alla data di stipulazione del contratto, ovvero a quella successiva alla stipula del contratto concordemente stabilita dalle parti, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione in bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.

In particolare sono iscritti:

- i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori che, secondo il prudente apprezzamento degli Amministratori, alla data di chiusura dell'esercizio presentino perdite durevoli di valore rispetto al corrispettivo pagato per la loro acquisizione e rettificato dagli ammortamenti operati secondo il criterio sopra esposto, sono svalutati in misura corrispondente. In particolare, nell'eventualità che, successivamente alla data di riferimento del bilancio, ma prima della redazione dello stesso, siano stati ceduti contratti di giocatori ad un corrispettivo inferiore al residuo valore contabile, ovvero siano stati oggetto di risoluzione consensuale anticipata contratti che legavano sportivi professionisti alla Società, tale valore netto viene adeguato al valore di realizzo/risoluzione.

### Capitalizzazione dei costi del vivaio

I costi sostenuti per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati, con il consenso del Collegio Sindacale, nella loro globalità, senza riferimento alcuno ai singoli calciatori e sono ammortizzati in misura costante in cinque esercizi a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i premi di preparazione riconosciuti, ai sensi dell'art. 96 N.O.I.F., alle società dilettantistiche/professionistiche, a seguito del tesseramento da parte della società di giovani calciatori da queste provenienti. Anche tali costi vengono ammortizzati in quote costanti di cinque anni a decorrere dall'esercizio in cui tali costi vengono sostenuti.

Sulla base della normativa contabile, che prevede la possibilità di capitalizzare le spese di sviluppo e non quelle di ricerca, la Federazione Italiana Giuoco Calcio ha raccomandato di non procedere ulteriormente con tali tipologie di capitalizzazione; pertanto la società ha effettuato l'ultima capitalizzazione di costi al 31 dicembre 2018.

### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Riferiti a costi aventi comprovata utilità pluriennale, sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed assoggettati ad ammortamento sistematicamente nell'ambito di un periodo in cui si stima producano la loro utilità. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono dettagliate nella relativa sezione dei commenti alle voci dell'attivo. Il valore delle immobilizzazioni immateriali non può eccedere il valore recuperabile, definito come il maggior valore tra il valore realizzabile tramite la loro alienazione ed il loro valore d'uso. Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dell'immobilizzazione risulti durevolmente inferiore al costo di acquisto o di produzione diminuito dagli ammortamenti, si deve procedere ad una svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

La voce accoglie:

- licenze d'uso di software, iscritte al costo d'acquisto e sistematicamente ammortizzate in misura pari ad un terzo del costo di acquisto;
- il costo di registrazione di marchi, ridotto delle quote di ammortamento annuali determinate nella misura del 20%;
- oneri pluriennali su acquisto Library RAI che viene ammortizzata con quote pari al 3,3% in funzione della presumibile durata utile dell'immobilizzo.

#### Altre – oneri pluriennali su beni di terzi

Si tratta delle spese sostenute per ammodernamenti e ampliamenti su beni di terzi, principalmente relative allo Stadio Renato Dall'Ara.

Tali spese sono capitalizzate ed ammortizzate in base alla minore tra la vita utile e la durata residua dei rispettivi contratti. Si precisa al riguardo che lo Stadio Renato Dall'Ara è in concessione dal Comune di Bologna per trent'anni con decorrenza dall'1 luglio 1998.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Negli esercizi precedenti si è provveduto a svalutare completamente i costi di progettazione e realizzazione del Centro Sportivo di Granarolo per Euro 89.649,47, non ravvisando più il presupposto dell'utilità pluriennale di tali costi sostenuti nel corso dei precedenti esercizi.

#### Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni immateriali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.I.6, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione dello stesso. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento. La voce accoglie i costi relativi al progetto di ristrutturazione dello Stadio Dall'Ara per Euro 2.772.942.

#### Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

| Voci immobilizzazioni materiali | Aliquote % |
|---------------------------------|------------|
| Fabbricati                      | 3%         |
| Costruzioni Leggere             | 10%        |

|  |     |
|--|-----|
| Impianti e Macchinari                  | 20% |
| Attrezzature industriali e commerciali | 15% |
| Mobili e Macchine ordinarie di ufficio | 12% |
| Macchine di ufficio elettroniche       | 20% |
| Autovetture                            | 25% |
| Autoveicoli da trasporto               | 20% |
| Arredamento                            | 15% |

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

### Terreni e fabbricati

Con particolare riferimento agli immobili sociali costituiti da terreni, si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento.

I fabbricati iscritti in Bilancio sono invece ammortizzati in base alla propria vita utile.

### Impianti e Macchinari

La voce è composta da impianti tecnici specifici e da macchinari e apparecchiature elettriche ed elettromeccaniche.

### Attrezzature industriali e commerciali

La voce è composta da attrezzature generiche e specifiche.

### Altre immobilizzazioni materiali

La voce è composta da mobili e arredi, macchine ordinarie di ufficio, impianti di telecomunicazione, macchine ufficio elettroniche, coppe e trofei, e beni di valore unitario inferiore a 516,46 Euro.

### Immobilizzazioni in corso e acconti

L'ammontare di Euro 922.848 si riferisce ad i costi relativi alla ristrutturazione del Centro Sportivo 'Niccolò Galli' non ancora terminati.

### Immobilizzazioni finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in Bilancio (non rientranti nel perimetro di consolidamento) sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

### Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed

economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sorti nel presente esercizio.

#### Altri titoli

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha applicato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai titoli iscritti in bilancio nel presente esercizio. Gli altri titoli sono stati valutati a costi specifici.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

#### Immobilizzazioni immateriali

##### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 35.571.076 e delle svalutazioni pari ad Euro 459.221 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 67.044.099.

Nella seguente tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

|   | Costi di impianto e ampliamento | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|---|---------------------------------|---|---|---|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>                                 |                                 |   |   |   |   |                                    |                                     |
| Costo   | 23.594                          | 283.718   | 18.732.057                                    | 2.910.902                                       | 158.081.824                                     | 19.182.576                         | 199.214.671                         |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento)                                 | (19.133)                        | (231.429)   | (14.721.368)                                  | -   | (82.771.921)                                    | (17.793.258)                       | (115.537.109)                       |
| Svalutazioni  | -                               | -   | -   | -   | (1.281.883)                                     | (89.649)                           | (1.371.532)                         |
| Valore di bilancio  | 4.461                           | 52.289  | 4.010.689                                     | 2.910.902                                       | 74.028.020                                      | 1.299.669                          | 82.306.030                          |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>                                  |                                 |   |   |   |   |                                    |                                     |
| Incrementi per acquisizioni                                       | 9.879                           | 840   | 931   | 173.642   | 42.790.657                                      | 56.446                             | 43.032.395                          |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | -                               | -   | (7.000)                                       | (311.602)                                       | (21.934.979)                                    | (10.447)                           | (22.264.028)                        |

|  | Costi di impianto e ampliamento | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|--|---------------------------------|---|---|---|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| Ammortamento dell'esercizio            | (3.229)                         | (16.020)  | (205.278)                                     | -   | (34.448.916)                                    | (897.633)                          | (35.571.076)                        |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | -                               | -   | -   | -   | (459.221)                                       | -                                  | (459.221)                           |
| <b>Totale variazioni</b>               | <b>6.650</b>                    | <b>(15.180)</b>   | <b>(211.348)</b>                              | <b>(137.960)</b>                                | <b>(14.052.459)</b>                             | <b>(851.634)</b>                   | <b>(15.261.930)</b>                 |
| <b>Valore di fine esercizio</b>        |                                 |   |   |   |   |                                    |                                     |
| Costo                                  | 33.473                          | 284.558   | 18.725.988                                    | 2.772.942                                       | 178.937.502                                     | 19.228.575                         | 219.983.038                         |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento)      | (22.362)                        | (247.449)   | (14.926.646)                                  | -   | (117.220.837)                                   | (18.690.891)                       | (151.108.185)                       |
| Svalutazioni                           | -                               | -   | -   | -   | (1.741.104)                                     | (89.649)                           | (1.830.753)                         |
| Valore di bilancio                     | 11.111                          | 37.109  | 3.799.341                                     | 2.772.942                                       | 59.975.561                                      | 448.035                            | 67.044.099                          |

Nell'anno si è provveduto a spendere a conto economico Euro 311.602 di costi relativi alla ristrutturazione ed ammodernamento dello Stadio Renato Dall'Ara, non ravvisando più il presupposto dell'utilità pluriennale di tali costi sostenuti nel corso dei precedenti esercizi.

Con particolare riferimento alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori, intervenute nell'esercizio, viene analiticamente riportato nella tabella allegata in calce alla presente Nota Integrativa, il valore di ogni singolo calciatore che abbia fatto parte della rosa della prima squadra.

Relativamente al dettaglio delle svalutazioni dei diritti dei calciatori si rimanda a quanto riportato nella sezione relativa al commento delle voci di conto economico.

Nei prospetti di seguito riportati sono indicate le transazioni registrate con altre società relativamente al trasferimento dei diritti:

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' FC MONTREAL</b> |                     |     |                        |                              |
|---|---------------------|-----|------------------------|------------------------------|
| <b>CESSIONI</b>                             |                     |     |                        |                              |
| Calciatore                                  | Valutazione diritto | Età | Valore netto contabile | Plus/minusvalenze realizzate |
| Lappalainen Lassi                           | -                   | 24  | 492.908                | (492.908)                    |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' SHANGHAI PORT</b> |                     |     |                |
|---|---------------------|-----|----------------|
| <b>ACQUISTI</b>                               |                     |     |                |
| Calciatore                                    | Valutazione diritto | Età | Anni contratto |
| Arnautovic Marko                              | 6.000.000           | 33  | 4              |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' SPAL</b> |                     |     |                |
|--------------------------------------|---------------------|-----|----------------|
| ACQUISTI                             |                     |     |                |
| Calciatore                           | Valutazione diritto | Età | Anni contratto |
| Bonifazi Kevin                       | 5.850.000           | 26  | 4              |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' UTRECHT</b> |                     |     |                |
|---|---------------------|-----|----------------|
| ACQUISTI                                |                     |     |                |
| Calciatore                              | Valutazione diritto | Età | Anni contratto |
| Kasius Denso                            | 3.276.780           | 19  | 4              |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' ATALANTA</b> |                     |     |                |
|--|---------------------|-----|----------------|
| ACQUISTI                                 |                     |     |                |
| Calciatore                               | Valutazione diritto | Età | Anni contratto |
| Barrow Musa                              | 14.342.408          | 23  | 4              |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' LOSC LILLE</b> |                     |     |                |
|--|---------------------|-----|----------------|
| ACQUISTI                                   |                     |     |                |
| Calciatore                                 | Valutazione diritto | Età | Anni contratto |
| Soumaoro Adama                             | 2.079.157           | 30  | 2              |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' KVO OOSTENDE</b> |                     |     |                |
|--|---------------------|-----|----------------|
| ACQUISTI                                     |                     |     |                |
| Calciatore                                   | Valutazione diritto | Età | Anni contratto |
| Theate Arthur                                | 6.747.529           | 22  | 4              |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' LECHIA GDANSK</b> |                     |     |                |
|---|---------------------|-----|----------------|
| ACQUISTI                                      |                     |     |                |
| Calciatore                                    | Valutazione diritto | Età | Anni contratto |
| Urbanski Kacper                               | 750.000             | 18  | 2              |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' UTRECHT</b> |                     |     |                |
|---|---------------------|-----|----------------|
| ACQUISTI                                |                     |     |                |
| Calciatore                              | Valutazione diritto | Età | Anni contratto |
| Van Hooijdonk Sidney                    | 735.401             | 22  | 3              |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' BRUGGE</b> |                     |     |                        |                              |
|--|---------------------|-----|------------------------|------------------------------|
| <b>CESSIONI</b>                        |                     |     |                        |                              |
| Calciatore                             | Valutazione diritto | Età | Valore netto contabile | Plus/minusvalenze realizzate |
| Skov Olsen Andreas                     | 6.387.390           | 22  | 4.735.701              | 2.529.032                    |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' TERNANA</b> |                     |     |                        |                              |
|---|---------------------|-----|------------------------|------------------------------|
| <b>CESSIONI</b>                         |                     |     |                        |                              |
| Calciatore                              | Valutazione diritto | Età | Valore netto contabile | Plus/minusvalenze realizzate |
| Falletti Cesar                          | 1.000               | 29  | 317.782                | (316.782)                    |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' CLUB DEPOR TULUA</b> |                     |     |                        |                              |
|--|---------------------|-----|------------------------|------------------------------|
| <b>CESSIONI</b>                                  |                     |     |                        |                              |
| Calciatore                                       | Valutazione diritto | Età | Valore netto contabile | Plus/minusvalenze realizzate |
| Valencia Juan Manuel                             | -                   | 23  | 86.564                 | (86.564)                     |

| <b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' ARSENAL</b> |                     |     |                        |                              |
|---|---------------------|-----|------------------------|------------------------------|
| <b>CESSIONI</b>                         |                     |     |                        |                              |
| Calciatore                              | Valutazione diritto | Età | Valore netto contabile | Plus/minusvalenze realizzate |
| Tomiyasu Takehiro                       | 18.274.452          | 23  | 5.626.439              | 12.648.013                   |

### Immobilizzazioni materiali

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 14.586.432 in decremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 218.582. Il saldo al lordo dei relativi fondi ammortamento ammonta ad Euro 20.240.758; i fondi di ammortamento e svalutazioni risultano essere pari ad Euro 5.654.326.

Nella tabella che segue sono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni per l'esercizio in esame:

|                                   | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale immobilizzazioni materiali |
|-----------------------------------|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b> |                      |                        |  |                                  |   |                                   |
| Costo                             | 15.835.361           | 870.019                | 755.945                                | 1.039.794                        | 1.430.640                                     | 19.931.760                        |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | (1.309.928)          | (766.248)              | (593.174)                              | (859.449)                        | -   | (3.528.799)                       |



|                                   | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale immobilizzazioni materiali |
|-----------------------------------|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| Svalutazioni                      | (1.051.346)          | -                      | -                                      | -                                | (546.601)                                     | (1.597.947)                       |
| Valore di bilancio                | 13.474.087           | 103.771                | 162.771                                | 180.345                          | 884.039                                       | 14.805.014                        |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>  |                      |                        |  |                                  |   |                                   |
| Incrementi per acquisizioni       | -                    | 18.908                 | 115.205                                | 137.426                          | 38.809  | 310.348                           |
| Ammortamento dell'esercizio       | (345.997)            | (19.518)               | (63.434)                               | (98.631)                         | -   | (527.580)                         |
| Altre variazioni                  | -                    | (1.350)                | -                                      | -                                | -   | (1.350)                           |
| <i>Totale variazioni</i>          | <i>(345.997)</i>     | <i>(1.960)</i>         | <i>51.771</i>                          | <i>38.795</i>                    | <i>38.809</i>                                 | <i>(218.582)</i>                  |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   |                      |                        |  |                                  |   |                                   |
| Costo                             | 15.835.361           | 887.577                | 871.151                                | 1.177.220                        | 1.469.449                                     | 20.240.758                        |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | (1.655.925)          | (785.766)              | (656.608)                              | (958.080)                        | -   | (4.056.379)                       |
| Svalutazioni                      | (1.051.346)          | -                      | -                                      | -                                | (546.601)                                     | (1.597.947)                       |
| Valore di bilancio                | 13.128.090           | 101.811                | 214.543                                | 219.140                          | 922.848                                       | 14.586.432                        |

Il saldo netto pari a Euro 14.586.432 è riferito principalmente a terreni e fabbricati di proprietà della società BFC Real Estate Srl. Le immobilizzazioni in corso totalmente svalutate si riferiscono al progetto di costruzione del Centro Sportivo a Granarolo poi abbandonato, mentre l'incremento è legato alle nuove opere realizzate nel Centro Sportivo N. Galli, il cui progetto non è ancora concluso.

#### Operazioni di locazione finanziaria

Il Gruppo alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

#### Immobilizzazioni finanziarie

#### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

#### Variazioni e scadenza delle partecipazioni in imprese collegate

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

|                                     | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Partecipazioni in imprese collegate | -                          | -                         | -                        | -                                |
| <b>Totale</b>                       | -                          | -                         | -                        | -                                |

### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

|                     | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|---------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Crediti verso altri | 54.420                     | 394.691                   | 449.111                  | 394.883                          | 54.228                           |
| <b>Totale</b>       | <b>54.420</b>              | <b>394.691</b>            | <b>449.111</b>           | <b>394.883</b>                   | <b>54.228</b>                    |

La variazione nell'esercizio è legata al deposito vincolato da parte della società BFC Real Estate Srl di denaro a garanzia di fidejussioni bancarie emesse a favore del Comune di Bologna per la realizzazione di opere prevista da Convenzione sottoscritta.

### Altri Crediti Immobilizzati

La voce comprende:

- depositi cauzionali per affitti, per un importo di Euro 41.061;
- depositi a terzi, per un importo di Euro 13.492;
- conti vincolati di BFC Real Estate Srl per Euro 394.883 a garanzia di fidejussioni bancarie emesse a favore del Comune di Bologna nell'ambito della convenzione finalizzata alla realizzazione delle opere circostanti il Centro Sportivo N. Galli.

### Altri titoli

La voce riguarda titoli azionari Emilbanca, per un ammontare pari ad Euro 516.

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

### Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

#### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

L'adeguamento a tale valore è stato effettuato mediante stanziamento di un accantonamento a fondo svalutazione crediti, iscritto nei crediti verso clienti, dell'ammontare di Euro 450.000; il fondo al 30 giugno 2022 ammonta ad Euro 2.610.621. Tale incremento del fondo è legato anche ad un accantonamento prudenziale effettuato sul valore complessivo dei crediti in past dues al netto dei crediti già svalutati in modo puntuale per riflettere i possibili effetti del periodo pandemico. Il fondo svalutazione crediti verso altri ammonta ad Euro 1.477.051, mentre il fondo svalutazione crediti verso enti settore specifico fa rilevare un valore di Euro 503.786.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di

scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti nell'attivo circolante sorti nel presente esercizio. Nell'effettuare la valutazione la Società ha ritenuto irrilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodo.

### Scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

|                                      | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Crediti verso clienti                | 4.626.470                  | 206.350                   | 4.832.820                | 4.832.820                        | -                                |
| Crediti verso controllanti           | 35.851                     | 44.500                    | 80.351                   | 80.351                           | -                                |
| Crediti tributari                    | 524.153                    | 1.581.972                 | 2.106.125                | 2.019.209                        | 86.916                           |
| Imposte anticipate                   | 40.900                     | (1.423)                   | 39.477                   | 39.477                           | -                                |
| Crediti verso altri                  | 1.046.108                  | 581.695                   | 1.627.803                | 1.627.803                        | -                                |
| Crediti verso enti-settore specifico | 4.694.890                  | (450.533)                 | 4.244.357                | 2.266.652                        | 1.977.705                        |
| <b>Totale</b>                        | <b>10.968.371</b>          | <b>1.962.562</b>          | <b>12.930.933</b>        | <b>10.866.312</b>                | <b>2.064.621</b>                 |

I crediti oltre l'esercizio si riferiscono per Euro 1.977.705 a crediti verso altre società calcistiche che verranno regolati negli esercizi successivi.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Il saldo al 30 giugno 2022 dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- crediti verso clienti nazionali per Euro 3.943 mila (Euro 2.475 mila al 30/06/21);
- crediti verso clienti esteri per Euro 1.806 mila (Euro 2.207 mila al 30/06/21);
- crediti per fatture da emettere per Euro 1.695 mila (Euro 2.229 mila al 30/06/21);
- fondo svalutazione crediti commerciali per Euro 2.611 mila (Euro 2.161 mila al 30/06/21).

Si fornisce il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti commerciali.

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b> | <b>2.160.621</b> |
| Incrementi                        | 450.000          |
| Decrementi                        | --               |
| Giroconti                         | --               |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   | <b>2.610.621</b> |

*Fra i crediti verso altri sono appostati i Crediti vs. Enti settore specifico di seguito dettagliati*

| <i>Categoria</i>                                   | <i>Valori al<br/>30/06/22</i> | <i>Valori al<br/>30/06/21</i> | <i>Variazione</i> |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|
| Crediti vs. Enti settore specifico (entro 12 mesi) | 2.266.652                     | 3.088.003                     | (821.351)         |
| Crediti vs. Enti settore specifico (oltre 12 mesi) | 1.977.705                     | 1.606.887                     | 370.818           |
| <b>Totale Crediti vs. Enti settore specifico</b>   | <b>4.244.357</b>              | <b>4.694.890</b>              | <b>(450.533)</b>  |

- Crediti verso società calcistiche nazionali entro l'esercizio successivo, pari ad Euro 149.219;
- Lega per addebiti, pari ad Euro 20 mila;
- Deposito contribuito solidarietà FIFA c/o LNP, pari ad Euro 81 mila;
- Lega proventi 99/00, pari ad Euro 483 mila;
- Crediti verso Società estere entro l'esercizio, pari ad Euro 1.981 mila:
  - o Club Brugge pari ad Euro 1.965 mila;
  - o Southampton pari ad Euro 5 mila;
  - o CSKA Sofia pari ad Euro 794;
  - o Partizan pari ad Euro 3 mila;
  - o Crvena Zvezda pari ad Euro 396;
  - o Union Deportiva Almeria pari ad Euro 6 mila.
- Fondo svalutazione altri crediti, pari ad Euro 504 mila destinato alla copertura dei conti Lega (Lega per addebiti e Lega proventi).
- Crediti verso Società italiane oltre l'esercizio successivo:
  - o Contributi di solidarietà verso Monza, pari ad Euro 3 mila
- Crediti verso società estere oltre l'esercizio, pari ad Euro 1.971 mila:
  - o Club Brugge pari ad Euro 1.965 mila;
  - o Southampton pari ad Euro 5 mila;
  - o Dynamo Mosca pari ad Euro 4 mila per contributo di solidarietà.

Nel mese di agosto 2021 è stato ceduto pro-soluto a società di factor un credito relativo alle rate future derivanti dalla cessione del giocatore Tomiyasu ad Arsenal F.C. per un importo netto incassato di Euro 11.721.472.

Fra i crediti verso altri sono appostati i Crediti diversi di seguito dettagliati.

| <i>Categoria</i>                | <i>Valori al 30/06/22</i> | <i>Valori al 30/06/21</i> | <i>Variazione</i> |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Crediti diversi (entro 12 mesi) | 1.627.803                 | 1.046.108                 | 581.695           |
| Crediti diversi (oltre 12 mesi) | -                         | -                         | -                 |
| <b>Totale Crediti diversi</b>   | <b>1.627.803</b>          | <b>1.046.108</b>          | <b>581.695</b>    |

Tra i crediti entro l'esercizio successivo sono compresi:

- Euro 1.557 mila per importi a favore della Società derivanti da premi di rendimento previsti al momento della cessione di giocatori al verificarsi di una condizione realizzata. Tali importi rientreranno nell'esercizio prossimo nei crediti verso enti settore specifico;
- Euro 54 mila per importi da recuperare da tesserati;
- Euro 15 mila per anticipi a fornitori;
- Euro 50 per crediti INPS;
- Euro 894 per altri crediti residuali;
- Euro 1.477 mila per crediti di stagioni precedenti al 2014 con relativo fondo di svalutazione crediti, pertanto totalmente svalutati.

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il saldo della voce ammonta ad Euro 10.328 e si riferisce ad acquisto di quote di Banca Cooperativa per l'accesso a finanziamento.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valor nominale.

|                            | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| depositi bancari e postali | 12.054.944                 | 2.267.266                 | 14.322.210               |
| danaro e valori in cassa   | 1.305                      | (614)                     | 691                      |
| <b>Totale</b>              | <b>12.056.249</b>          | <b>2.266.652</b>          | <b>14.322.901</b>        |

#### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a due esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Ratei attivi                          | 4.107                      | (815)                     | 3.292                    |
| Risconti attivi                       | 1.273.037                  | (261.743)                 | 1.011.294                |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b> | <b>1.277.144</b>           | <b>(262.558)</b>          | <b>1.014.587</b>         |

La voce è composta principalmente da:

- risconti attivi per attività di licenza per Euro 380 mila;
- risconti attivi per commissioni bancarie su finanziamenti e fidejussioni per Euro 109 mila;
- risconti attivi per assicurazione per Euro 84 mila;
- risconti attivi relativi a imposte di pubblicità per Euro 68 mila.

## Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del Codice Civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota Integrativa, Passivo e Patrimonio Netto

Le poste del Patrimonio Netto e del Passivo dello Stato Patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### Patrimonio Netto

Le voci sono esposte in Bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

#### Variazioni nelle voci di Patrimonio Netto

|  | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | Altre variazioni - Incrementi | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|--|-------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Capitale                                       | 5.976.255                  | -  | -                             | -                     | 5.976.255                |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale | 41.168.035                 | (30.902.032)   | 39.905.819                    | -                     | 50.171.822               |
| Altre riserve                                  | 1                          |  | (3)                           | (3)                   | (2)                      |
| Totale altre riserve                           | 41.168.036                 | (30.902.032)   | 39.905.816                    | -                     | 50.171.820               |
| Utile (perdita) portata a nuovo                | (159.466)                  | 50.091   | 3.680                         | -                     | (105.695)                |
| Utile (perdita) dell'esercizio                 | (30.846.230)               | 30.846.230   | -                             | (46.694.143)          | (46.694.143)             |
| <b>Totale</b>                                  | <b>16.138.594</b>          | <b>(5.711)</b>                                       | <b>39.909.499</b>             | <b>(46.694.146)</b>   | <b>9.348.237</b>         |

Tutte le azioni sottoscritte sono state interamente versate.

Si segnala che nell'esercizio l'Azionista di maggioranza ha effettuato versamenti in c/capitale per 39,9 milioni di Euro complessivi.

#### Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato

|  |           |             |
|--|-----------|-------------|
| Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della controllante | 9.444.167 | -46.703.908 |
| Risultati conseguiti dalle partecipate e ripristini di valore  | -152.755  | -152.754    |
| Effetto netto storno plusvalore da cessione assets   | -141.495  | 5.102       |
| Effetto fiscalità differita su storno plusvalore da cessione   | 39.477    | -1.424      |

|   |           |             |
|---|-----------|-------------|
| Effetto dello storno della svalutazione della partecipazione di periodo | 158.842   | 158.842     |
| Patrimonio netto consolidato  | 9.348.237 | -46.694.142 |
| Patrimonio netto da bilancio  | 9.348.237 | -46.694.142 |

#### Disponibilità e utilizzo del Patrimonio Netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità.

| Descrizione                                    | Importo           | Origine/Natura | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile |
|--|-------------------|----------------|------------------------------|-------------------|
| Capitale                                       | 5.976.255         | Capitale       |                              | 5.976.255         |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale | 50.171.822        | Capitale       | A, B                         | 50.171.822        |
| Totale altre riserve                           | 50.171.820        |                |                              | 50.171.820        |
| <b>Totale</b>                                  | <b>50.171.820</b> |                |                              | <b>56.171.820</b> |
| Quota non distribuibile                        |                   |                |                              | 50.171.820        |
| Residua quota distribuibile                    |                   |                |                              | -                 |

#### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati iscritti in bilancio secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 31, i correlati accantonamenti sono rilevati nel conto economico, dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del Bilancio in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

|                             | Valore di inizio esercizio | Accantonamento | Rilasci          | Utilizzo         | Variazioni nell'esercizio - Totale | Valore di fine esercizio |
|-----------------------------|----------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------------------------|--------------------------|
| Per imposte anche differite | 28.240                     | -              |                  | -                | -                                  | 28.240                   |
| Altri fondi                 | 981.091                    | 155.459        | (226.999)        | (393.591)        | (456.131)                          | 515.960                  |
| <b>Totale</b>               | <b>1.009.331</b>           | <b>155.459</b> | <b>(226.999)</b> | <b>(393.591)</b> | <b>(456.131)</b>                   | <b>544.200</b>           |

### Fondo per imposte differite

Il fondo accantonato al 30/06/2022 pari ad Euro 28.240 si riferisce ad accantonamento effettuato da BFC Real Estate Srl per imposta ipocatastale richiesta da Agenzia delle Entrate.

### Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in Bilancio, ai sensi dell'art. 2427 c. 1 del Codice Civile.

| Descrizione  | Dettaglio                      | Importo esercizio corrente |
|--------------|--------------------------------|----------------------------|
| <i>Altri</i> |                                |                            |
|              | Altri fondi per rischi e oneri | 515.960                    |
|              | <b>Totale</b>                  | <b>515.960</b>             |

Il Fondo accantonato al 30/06/2022, pari a Euro 513.927 si riferisce principalmente alle seguenti situazioni:

- Euro 100.000 relativi all'accantonamento per richiesta agente Soccerting per cessione giocatore Crespo a Cordoba, tale importo corrisponde alla probabile passività relativa alla richiesta di pagamento di corrispettivo;
- Euro 138.587 relativi all'accantonamento per passività potenziali, corrispondenti a coperture di rischi relativi ad altri contenziosi o posizioni critiche già in essere, il cui esito verrà definito successivamente;
- Euro 4.000 relativi all'accantonamento per la probabile restituzione dell'importo ad un cliente per servizi non resi in periodo di pandemia;
- Euro 90.881 relativi all'accantonamento per una probabile emissione di voucher ai possessori di abbonamenti per le partite non fruite a causa Covid-19;
- Euro 25.000 relativi all'accantonamento per la probabile richiesta di restituzione di un importo a cliente per servizi non resi durante la pandemia.
- Euro 155.459 relativo all'accantonamento per la probabile rimborso di biglietti emessi e non fruiti a causa Covid-19.

Durante l'esercizio sono stati utilizzati Euro 83.000 a chiusura di una transazione con fornitore, Euro 292.590 per rimborso voucher per partite non fruite ed Euro 227.000 per la chiusura della transazione con un broadcaster televisivo.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Si segnala al riguardo che il D. Lgs. 252/2005 e successive modificazioni/integrazioni, introdotte con L. 296/2006, ha previsto che nelle aziende con almeno 50 addetti il trattamento di fine rapporto, per la quota maturata a partire dal 01/01/2007, deve essere obbligatoriamente devoluto a Fondi di previdenza previsti dagli accordi/contratti collettivi, o in mancanza, alla forma pensionistica complementare istituita presso l'INPS. Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, la voce del passivo Trattamento TFR alla fine dell'esercizio accoglie esclusivamente il TFR dei dipendenti in forza, maturato fino al 31/12/2006, e la relativa rivalutazione ai sensi di legge.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del Bilancio.



|  | Valore di inizio esercizio | Accantonamento | Utilizzo         | Altre variazioni | Variazioni nell'esercizio - Totale | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------------------------|--------------------------|
| TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 97.795                     | 334.243        | (148.728)        | (188.385)        | (94.926)                           | 94.926                   |
| <b>Totale</b>                                      | <b>97.795</b>              | <b>334.243</b> | <b>(148.728)</b> | <b>(188.385)</b> | <b>(94.926)</b>                    | <b>94.926</b>            |

## Debiti

I debiti sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i debiti iscritti in Bilancio nel presente esercizio. Nell'effettuare la valutazione la Società ha ritenuto irrilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodo.

## Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

|  | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Debiti verso soci per finanziamenti                        | 7.135.000                  | -                         | 7.135.000                | 5.000.000                        | 2.135.000                        |
| Debiti verso banche  | 20.705.347                 | 5.937.321                 | 26.642.668               | 4.342.205                        | 22.300.463                       |
| Acconti  | 29.985                     | (29.985)                  | -                        | -                                | -                                |
| Debiti verso fornitori                                     | 17.730.108                 | (3.748.203)               | 13.981.905               | 11.811.331                       | 2.170.574                        |
| Debiti tributari   | 16.876.170                 | 2.643.459                 | 19.519.629               | 19.519.629                       | -                                |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 2.373.252                  | (866.188)                 | 1.507.064                | 1.507.064                        | -                                |
| Altri debiti   | 22.571.190                 | (13.418.651)              | 9.152.539                | 9.087.187                        | 65.352                           |
| Debiti verso ente-settore specifico                        | 5.539.348                  | 12.986.935                | 18.526.283               | 9.625.281                        | 8.901.002                        |
| <b>Totale</b>  | <b>92.960.400</b>          | <b>3.504.688</b>          | <b>96.465.088</b>        | <b>60.892.697</b>                | <b>35.572.391</b>                |

### Dettaglio debiti verso soci per finanziamenti

Nel seguente prospetto sono indicati i finanziamenti dei soci alla Società con separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

|                                     | Quota con clausola di postergazione in scadenza |
|-------------------------------------|---|
| Finanziamento socio<br>BFC 1909 LUX | 7.135.000                                       |

I debiti verso soci si riferiscono ad un finanziamento soci di Euro 5.000.000 effettuato nel mese di gennaio 2021 e dal finanziamento soci di Euro 2.135.000 effettuato in precedenti esercizi; tale importo garantiva la fideiussione bancaria emessa per conto della società partecipata Bologna Sport City Srl a garanzia di somma versata da controparte per l'acquisizione di un'area del Centro CRB. La somma è poi stata svincolata a favore della terza controparte a giugno 2021.

### Dettaglio dei debiti verso banche

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso banche suddiviso tra quota a breve e a lungo termine.

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Debiti esigibili entro l'esercizio            | 6.527.993                  | (2.185.788)               | 4.342.205                |
| Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo | 14.177.354                 | 8.123.109                 | 22.300.463               |
| <b>Debiti verso banche</b>                    | <b>20.705.347</b>          | <b>5.937.321</b>          | <b>26.642.668</b>        |

I debiti verso banche riguardano principalmente:

- un mutuo dell'importo iniziale di 5 milioni di Euro concesso con la garanzia MCC della durata di 6 anni con 1 anno di preammortamento;
- un mutuo dell'importo iniziale di 5 milioni di Euro con garanzia SACE, come previsto dalla normativa emanata in periodo di pandemia Covid-19, della durata di 5 anni con 6 mesi di preammortamento;
- un mutuo dell'importo iniziale di 7,5 milioni di Euro con garanzia SACE come previsto dalla normativa emanata in periodo di pandemia Covid-19, della durata di 5 anni con 2 anni di preammortamento;
- il debito relativo alla cessione di crediti effettuata ad istituto bancario da squadra estera a seguito di acquisto di giocatore da parte della nostra società. In conseguenza della tipologia del cessionario e per effetto del piano dilazione caratterizzato da interessi finanziari, si è proceduto a riclassificare il debito attualmente di Euro 4,8 milioni tra i debiti finanziari.

Si segnala che al 30 giugno 2022 sono rispettati i parametri finanziari previsti dai contratti di finanziamento in essere.

Si segnala che un credito dell'ammontare di 11,7 milioni di Euro relativo alle rate future previste in pagamento da parte di società estera per l'acquisto di un nostro giocatore è stato ceduto pro-soluto ad una società di factoring, pertanto tale importo non rientra tra i crediti verso ente specifico né fra i debiti bancari.

### Dettaglio dei debiti verso fornitori

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso fornitori suddiviso tra quota a breve ed a lungo termine.

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Debiti esigibili entro l'esercizio successivo | 16.806.020                 | (4.994.689)               | 11.811.331               |
| Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo | 924.088                    | 1.246.486                 | 2.170.574                |
| <b>Debiti verso fornitori</b>                 | <b>17.730.108</b>          | <b>(3.748.203)</b>        | <b>13.981.905</b>        |

Il saldo al 30 giugno 2022 dei debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso procuratori per Euro 6.599 mila (Euro 8.276 mila al 30/06/21); nel corso dell'esercizio sono stati effettuati pagamenti per Euro 7.781 mila;
- debiti verso fornitori nazionali per Euro 2.395 mila (Euro 1.403 mila al 30/06/21);
- debito verso fornitori esteri per Euro 1.054 mila (Euro 3.338 mila al 30/06/21);
- debiti per fatture da ricevere per Euro 1.724 mila (Euro 3.788 mila al 30/06/21).

I debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi a:

- debiti verso procuratori per Euro 2.041 mila,
- debiti verso fornitori esteri per 130 mila.

### Dettaglio dei debiti tributari

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Debiti esigibili entro l'esercizio successivo | 13.369.935                 | 6.149.694                 | 19.519.629               |
| Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo | 3.506.235                  | (3.506.235)               | -                        |
| <b>Debiti tributari</b>                       | <b>16.876.170</b>          | <b>2.643.459</b>          | <b>19.519.629</b>        |

Il saldo al 30 giugno 2022 dei debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti IRPEF, relativi agli stipendi e premi dei lavoratori dipendenti, degli sportivi e dei collaboratori di competenza dell'esercizio, per Euro 5.081 mila (Euro 8.478 mila al 30/06/21);
- debiti verso Erario imposta sostitutiva TFR per Euro 1 mila;
- debiti IRPEF periodo Covid-19 rateizzati da versare entro l'esercizio corrente per Euro 14.041 mila, dei quali le ritenute sospese nel periodo gennaio-giugno 2022 ex D.L.17/2022 per Euro 10.775 mila dovranno essere riversate nel mese di dicembre 2022;
- debito IVA periodo Covid-19 rateizzato da versare entro l'esercizio corrente per Euro 206 mila;
- debito tributi comunali per Euro 144 mila.

### Dettaglio dei debiti verso Istituti di previdenza

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Debiti esigibili entro l'esercizio successivo | 1.719.398                  | (212.334)                 | 1.507.064                |
| Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo | 653.854                    | (653.854)                 | -                        |
| <b>Debiti verso istituti di previdenza</b>    | <b>2.373.252</b>           | <b>(866.188)</b>          | <b>1.507.064</b>         |

Il saldo al 30 giugno 2022 dei debiti verso Istituti di previdenza esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso INPS compresi i contributi sospesi in periodo Covid-19 rateizzati e da versare entro l'esercizio per Euro 1.211 mila;
- debiti verso Inail per Euro 195 mila;

- altri debiti previdenziali per Euro 46 mila;
- contributo esonerativo L. 68/99 per Euro 54 mila.

### Dettaglio degli Altri debiti

Di seguito è riportato il dettaglio degli Altri debiti suddiviso tra debiti verso dipendenti e debiti verso ente settore specifico, suddiviso ulteriormente tra quota a breve e a lungo termine.

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <i>Debiti verso Personale esigibili entro l'esercizio</i>         | 5.705.598                  | 968.933                   | 6.674.531                |
| <i>Debiti verso Personale oltre l'esercizio successivo</i>        | -                          | 65.352                    | 65.352                   |
| <b>Debiti verso Personale</b>                                     | <b>5.705.598</b>           | <b>1.034.285</b>          | <b>6.739.883</b>         |
| <i>Debiti verso Settore Specifico esigibili entro l'esercizio</i> | 5.539.348                  | 4.085.933                 | 9.625.281                |
| <i>Debiti verso Settore Specifico esigibili oltre l'esercizio</i> | -                          | 8.901.002                 | 8.901.002                |
| <b>Debiti verso Settore Specifico</b>                             | <b>5.539.348</b>           | <b>12.986.935</b>         | <b>18.526.283</b>        |
| <i>Debiti diversi entro l'esercizio</i>                           | 16.805.592                 | (14.329.937)              | 2.412.655                |
| <i>Debiti diversi oltre l'esercizio</i>                           | 60.000                     | (60.000)                  | -                        |
| <b>Debiti diversi</b>   | <b>16.865.592</b>          | <b>14.452.937</b>         | <b>2.412.655</b>         |

I debiti verso personale entro l'esercizio sono composti principalmente da:

- debiti per salari e stipendi per Euro 6.740 mila (Euro 5.706 mila al 30/06/21);

I debiti verso l'ente settore specifico entro l'esercizio sono composti da:

- debiti verso società italiane per Euro 81 mila;
- debiti verso società estere per Euro 4.790 mila e sono principalmente riferibili a:
  - o SHANGHAI PORT Euro 1.000 mila;
  - o FOOTBALL CLUB UTRECHT Euro 1.474 mila;
  - o BSC YOUNG BOYS Euro 986 mila;
  - o NAC BREDA Euro 427 mila;
  - o LECHIA GDANSK Euro 200 mila;
  - o SINT TRUIDEN Euro 369 mila;
  - o HEERENVEEN Euro 75 mila;
  - o NV OOSTENDE Euro 97 mila.
- oltre ad importi minori ed a contributi di solidarietà.

I debiti verso ente settore specifico oltre l'esercizio sono composti da:

- debiti verso società italiane per Euro 5.980 mila:

| ACQUISTI BIENNALI | Oltre esercizio successivo saldo 30 giugno 2023 |
|-------------------|---|
| Barrow Musa       | 4.080.000                                       |
| Bonifazi Kevin    | 1.900.000                                       |
| <b>TOTALE</b>     | <b>5.980.000</b>                                |

- debiti verso società estere per Euro 2.921 mila e sono principalmente riferibili a:
  - o BSC YOUNG BOYS Euro 2.465 mila;
  - o SINT TRUIDEN Euro 313 mila.

Tra i debiti diversi sono compresi principalmente debiti derivanti da acquisizione temporanea di giocatori con obbligo di riscatto, la cui condizione si è già verificata, oltre a premi da riconoscere ad altre società calcistiche e che verranno ricompresi nei debiti verso settore specifico nel successivo esercizio.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

|  | Debiti assistiti da ipoteche | Totale debiti assistiti da garanzie reali | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale            |
|--|------------------------------|---|--|-------------------|
| Debito verso soci per finanziamenti                        |                              |   | 7.135.000                              | 7.135.000         |
| Debiti verso banche  | 5.588.036                    | 5.588.036                                 | 21.054.632                             | 26.642.668        |
| Debiti verso fornitori                                     | -                            | -   | 13.981.905                             | 13.981.905        |
| Debiti tributari   | -                            | -   | 19.519.629                             | 19.519.629        |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | -                            | -   | 1.507.064                              | 1.507.064         |
| Altri debiti   | -                            | -   | 9.152.539                              | 9.152.539         |
| Debiti verso ente-settore specifico                        | -                            | -   | 18.526.283                             | 18.526.283        |
| <b>Totale debiti</b>                                       | <b>5.588.036</b>             | <b>5.588.036</b>                          | <b>90.877.052</b>                      | <b>96.465.088</b> |

Per quanto riguarda la scadenza, le modalità di rimborso e il tasso di interesse per i debiti assistiti da garanzia reale, si fa riferimento ai mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la ristrutturazione del Centro Sportivo "Niccolò Galli" di Casteldebole.

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale. Laddove tale condizione risulta cambiata sono state apportate le opportune variazioni che di seguito si evidenziano.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

|  | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Ratei passivi                          | 108.030                    | (91.073)                  | 16.957                   |
| Risconti passivi                       | 11.165.955                 | (7.276.455)               | 3.889.500                |
| <b>Totale ratei e risconti passivi</b> | <b>11.273.985</b>          | <b>(7.367.528)</b>        | <b>3.906.457</b>         |

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2022, pari ad Euro 3.906.457, ha registrato un decremento di Euro 7.367.528 rispetto al saldo al 30 giugno 2021, prevalentemente a causa del fatto che nell'esercizio precedente la stagione sportiva 2019/20 si è conclusa nel mese di agosto 2020 e pertanto le fatture dei diritti televisivi emesse prima del 30 giugno 2020, ma che afferivano a partite disputate successivamente al 1 luglio 2020 erano state riscontate.

I principali risconti passivi sono inerenti a:

- abbonamenti per Euro 956 mila
- sponsor tecnico per Euro 310 mila
- proventi da licensing per Euro 2.467 mila (al 30/06/2021 erano pari a 2.488 mila), relativi alla stagione successiva 2021/22.

## Nota Integrativa, Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

### Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); gli abbonamenti stagionali, se incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per

la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Le plusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi della gestione caratteristica.

Le plusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

Per il dettaglio e la movimentazione delle singole voci si rimanda a quanto già indicato nella relazione sulla gestione.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre giovanili peraltro limitati dalla parziale chiusura degli stadi, e ricavi da cessione di spazi per la società immobiliare.

Si sottolinea però che, come riportato di seguito nella rappresentazione tabellare dei ricavi, l'impatto delle restrizioni non è rapportabile con quello dello scorso anno.

Sono ripartiti come segue:

| <i>Valori in €</i> | <i>Valori al 30/06/22</i> | <i>Valori al 30/06/21</i> | <i>Variazione</i> |
|--------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Totale</b>      | <b>4.501.580</b>          | <b>8.750</b>              | <b>4.492.830</b>  |

#### Incremento di immobilizzazioni per capitalizzazione costi vivaio

I costi di struttura e di gestione del vivaio non sono più capitalizzati dal 31 dicembre 2018.

#### Altri ricavi e proventi

Si fornisce il dettaglio della voce "altri ricavi e proventi":

| <i>CATEGORIA</i>                           | <i>Valori al 30/06/22</i> | <i>Valori al 30/06/21</i> | <i>Variazione</i> |
|--|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Contributi in conto esercizio              | 1.962.486                 | 1.724.809                 | 237.677           |
| Proventi da sponsorizzazioni               | 4.051.018                 | 4.426.134                 | (375.116)         |
| Proventi commerciali e royalties           | 6.936.721                 | 4.110.633                 | 2.826.088         |
| Proventi pubblicitari                      | 1.921.631                 | 729.673                   | 1.191.958         |
| Proventi da cessione diritti televisivi    | 41.848.063                | 62.734.806                | (20.886.743)      |
| Proventi vari                              | 45.000                    | 55.014                    | (10.014)          |
| Ricavi da cessione temporanea calciatori   | 469.115                   | 551.940                   | (82.825)          |
| Plusvalenze da cessione diritti calciatori | 15.237.416                | 3.236.345                 | 12.001.071        |
| Altri proventi da gestione calciatori      | 2.568.116                 | 1.806.671                 | 761.445           |

|                         |                   |                   |                    |
|-------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Altri ricavi e proventi | 831.190           | 2.276.001         | (1.444.811)        |
| <b>Totale</b>           | <b>75.870.757</b> | <b>81.652.027</b> | <b>(5.781.270)</b> |

I *Contributi in conto esercizio* pari ad Euro 1.962.486 si riferiscono principalmente a quanto riconosciuto da F.I.F.A. per la partecipazione di alcuni giocatori alle competizioni internazionali, contributi federali e contributi riconosciuti dallo Stato per la copertura delle spese effettuate in periodo di pandemia.

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 4.051.018 si riferiscono ad:

- Euro 1.629.018 ai corrispettivi pagati dallo Sponsor Tecnico principalmente per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della Società;
- ad Euro 2.195.000 a contratti con Sponsor Istituzionali, il cui principale è il main sponsor;
- ad Euro 227.000 per sopravvenienze attive su proventi da sponsorizzazione.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 6.936.721 si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio per le partite casalinghe della prima squadra.

I *Proventi commerciali e royalties* pari ad Euro 1.921.631 si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

I *Proventi televisivi e radiofonici* pari a Euro 41.848.063 derivano dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva e radiofonica delle partite di calcio.

I *Ricavi da gestione temporanea della prestazione dei calciatori* pari ad Euro 469.115 si riferiscono ai contratti di cessione temporanea di calciatori ad altri Clubs.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

| Calciatore          | Società cessionaria | Valore netto contabile | Valore di cessione | Plusvalenza<br>Valore in Euro |
|---------------------|---------------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|
| Carrettucci Filippo | A.S. Cittadella     | 1                      | 2.500              | 2.499                         |
| Cocchi Matteo       | F.C. Internazionale | 1                      | 50.000             | 49.999                        |
| Skov Olsen Andreas  | Club Brugge         | 3.858.358              | 6.387.390          | 2.529.032                     |
| Sigurpalsson Ari    | Knattspyrnufeligid  | 17.128                 | 25.000             | 7.872                         |
| Tomiyasu Takehiro   | Arsenal F.C.        | 5.626.439              | 18.274.453         | 12.648.014                    |
| <b>Totale</b>       |                     | <b>9.501.927</b>       | <b>24.739.343</b>  | <b>15.237.416</b>             |

Tra gli *altri proventi della gestione calciatori* sono registrati principalmente i premi di rendimento riconosciuti alla società da altri Club sportivi a seguito di operazioni di trasferimento effettuate negli anni precedenti; tale importo ammonta ad Euro 2.568.116.

I *ricavi e proventi diversi*, pari ad Euro 831.190, sono costituiti da:

- proventi da affitti attivi per Euro 158.882;
- attività minori legate alla gestione del settore giovanile per Euro 154.544;
- recupero spese per Euro 156.383;
- indennizzi sinistri per Euro 28.700;
- sopravvenienze attive per Euro 69.308;
- spese anticipate per Euro 257.623;
- ricavi per iniziative varie per Euro 4.423;
- altri ricavi residuali per Euro 1.327.



## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

## Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei costi della gestione caratteristica.

Le minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

### Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Il saldo al 30/06/2022, pari a Euro 1.357.946, registra un decremento di Euro 79.318 rispetto al saldo di Euro 1.437.327 dell'esercizio precedente; il conto accoglie essenzialmente spese sostenute per l'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

### Costi per prestazioni di servizi

Il saldo dell'esercizio 2021/2022, pari a Euro 11.243.506, registra un incremento di Euro 570.029 rispetto al saldo di Euro 10.673.477 dell'esercizio precedente.

Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio:

| Valori in €                               | Esercizio in corso | Esercizio precedente | Variazione     |
|---|--------------------|----------------------|----------------|
| Costi per attività sportiva               | 2.351.753          | 2.835.568            | (483.815)      |
| Costi specifici tecnici                   | 1.735.484          | 889.538              | 845.946        |
| Costi vitto, alloggio, locomozione gare   | 613.084            | 548.743              | 64.341         |
| Servizio biglietteria, controllo ingressi | 131.198            | 1.131                | 130.067        |
| Assicurative e previdenziali              | 973.454            | 1.480.709            | (507.255)      |
| Amministrative, pubblicitarie e generali  | 5.438.533          | 4.917.788            | 520.745        |
| <b>Totale</b>                             | <b>11.243.506</b>  | <b>10.673.477</b>    | <b>570.029</b> |

I Costi per attività sportiva, pari ad Euro 2.351.753, sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori e altri consulenti esterni, compresi eventuali compensi per borse di studio.

I Costi specifici tecnici, pari ad Euro 1.735.484, sono relativi a consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori e costi per l'osservazione dei calciatori.

I Costi di vitto, alloggio e locomozione gare, pari ad Euro 613.084, sono relativi a spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e del settore giovanile.

I Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi, pari ad Euro 131.198, si riferiscono al solo aggio di prevendita.

Le Spese assicurative e previdenziali, pari a Euro 973.454, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e la copertura per gli stipendi in caso di infortuni.

Le Spese amministrative, pubblicitarie e generali, pari ad Euro 5.438.533, comprendono al loro interno le seguenti voci:

- spese pubblicitarie Euro 357.107;
- utenze Euro 1.061.717;
- consulenze e spese generali diverse Euro 4.019.709.

#### Costi per godimento di beni di terzi

La voce accoglie principalmente i canoni di concessione dello Stadio Renato Dall'Ara e di locazione degli impianti sportivi utilizzati per gli allenamenti, nonché le relative manutenzioni.

Il saldo di bilancio al 30/06/2022, pari ad Euro 2.152.537, evidenzia un decremento rispetto al saldo di Euro 2.259.582 dell'esercizio precedente.

Nel dettaglio:

|                                   |               |
|-----------------------------------|---------------|
| - Affitto campi sportivi          | Euro 90.335;  |
| - Affitto Stadio e Centro Tecnico | Euro 317.928; |
| - Affitti diversi                 | Euro 12.500;  |
| - Costi gestione Stadio           | Euro 297.196; |
| - Noleggi                         | Euro 479.165; |
| - Costi gestione centro tecnico   | Euro 710.668; |
| - Canoni diversi                  | Euro 244.744. |

#### Costi per il personale

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2022, pari ad Euro 67.640.114, si è incrementato di Euro 9.885.960 rispetto al dato del precedente esercizio, pari ad Euro 57.754.154. Nella voce Salari e Stipendi per Tesserati sono allocati gli importi degli incentivi al trasferimento riconosciuti a giocatori trasferiti a titolo definitivo dopo il 30.06.2022, ma non convocati per il precampionato ai fini di una migliore imputazione relativa ai criteri previsti da OIC e gli incentivi al trasferimento corrisposti a tesserati che hanno chiuso il rapporto prima del 30.06.2022.

Il costo del personale risulta così ripartito:

| €                 | Esercizio in corso |                  |                   | Esercizio precedente |                  |                   |
|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|----------------------|------------------|-------------------|
|                   | Tesserati          | Altri dip.       | Totale            | Tesserati            | Altri dip.       | Totale            |
| Salari e stipendi | 60.566.056         | 2.890.570        | 63.456.626        | 51.875.384           | 2.078.339        | 53.953.723        |
| Oneri sociali     | 3.056.243          | 429.647          | 3.458.890         | 2.775.081            | 391.087          | 3.166.168         |
| TFR/FFC           | 563.243            | 134.354          | 697.597           | 510.600              | 123.662          | 634.263           |
| <b>Totale</b>     | <b>64.185.543</b>  | <b>3.454.571</b> | <b>67.640.114</b> | <b>55.161.065</b>    | <b>2.593.088</b> | <b>57.754.154</b> |

All'interno del costo complessivo è ricompreso anche il costo di Personale a progetto, che svolge l'attività di istruttore della scuola calcio e che per contiguità con le attività svolte da Personale dipendente sono riclassificate in questa voce, tutto ciò anche per omogeneità con quanto effettuato negli anni passati.

Il costo del personale tesserato relativo ai calciatori della prima squadra è così suddiviso:

| Valori in €   | Esercizio in corso | Esercizio precedente | Variazione       |
|---|--------------------|----------------------|------------------|
| Compensi contrattuali calciatori                          | 42.931.507         | 36.520.045           | 6.496.850        |
| Quota variabile retribuzione legata ai risultati sportivi | 3.999.421          | 5.355.537            | (1.356.116)      |
| Compensi contrattuali allenatori                          | 5.539.253          | 4.739.160            | 800.093          |
| Indennizzi  | 1.558.518          | 2.007.132            | (448.614)        |
| Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri         | 3.558.359          | 3.218.430            | 339.929          |
| Incentivi al trasferimento                                | 2.978.998          | 35.080               | 2.943.918        |
| <b>Totale</b>   | <b>60.566.056</b>  | <b>51.875.384</b>    | <b>8.690.672</b> |

Il personale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

|                         | Esercizio in corso | Esercizio precedente | Variazione |
|-------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Calciatori              | 51                 | 46                   | 5          |
| Addestramento tecnico   | 4                  | 4                    | --         |
| Allenatori              | 10                 | 10                   | --         |
| Altro personale tecnico | 82                 | 75                   | 7          |
| Dirigenti               | 3                  | 3                    | --         |
| Impiegati               | 46                 | 37                   | 9          |
| Operai                  | 8                  | 8                    | --         |
| <b>Totale</b>           | <b>204</b>         | <b>183</b>           | <b>21</b>  |

### Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e le svalutazioni sono pari ad Euro 37.007.877 rispetto ad Euro 33.422.817 dell'esercizio precedente.

Si riporta di seguito il dettaglio dell'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali che nell'anno hanno fatto registrare un incremento di Euro 4.466.954, passando da Euro 31.104.122 ad Euro 35.571.076.

Si fornisce il dettaglio:

| <b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>    | <b>Valori al 30/06/22</b> | <b>Valori al 30/06/21</b> | <b>Variazione</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 34.448.916                | 29.480.048                | 4.968.868         |
| Costi impianto ed ampliamento                       | 3.228                     | 1.161                     | 2.067             |
| Concessioni, licenze e marchi e diritti simili      | 221.298                   | 222.705                   | (1.407)           |
| Costi del vivaio giovanile                          | 650.639                   | 1.054.562                 | (403.923)         |
| Costi pluriennali su beni di terzi                  | 246.995                   | 345.645                   | (98.650)          |
| <b>Totale</b>                                       | <b>35.571.076</b>         | <b>31.104.122</b>         | <b>4.466.954</b>  |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 527.580 rispetto ad Euro 514.967 dell'esercizio precedente.

| <b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b> | <b>Valori al 30/06/22</b> | <b>Valori al 30/06/21</b> | <b>Variazione</b> |
|--|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| terreni e fabbricati "costruzioni leggere"     | 345.997                   | 331.557                   | 14.440            |
| impianti e macchinari                          | 19.518                    | 24.833                    | (5.315)           |
| attrezzature industriali e commerciali         | 63.434                    | 67.158                    | (3.724)           |
| altri beni                                     | 98.631                    | 91.419                    | 7.212             |
| <b>Totale</b>                                  | <b>527.580</b>            | <b>514.967</b>            | <b>12.613</b>     |

### Altre svalutazioni di immobilizzazioni

Nell'esercizio si è proceduto ad effettuare svalutazioni di immobilizzazioni relative a diritti pluriennali a seguito di risoluzioni di contratti avvenuti nei mesi di luglio ed agosto 2022 per Euro 459.221:

|              |                            |
|--------------|----------------------------|
| Euro 6.360   | per lo sportivo Allegrucci |
| Euro 1.999   | per lo sportivo Bovo       |
| Euro 3.998   | per lo sportivo Cavina     |
| Euro 3.998   | per lo sportivo Cenni      |
| Euro 4.997   | per lo sportivo Cossalter  |
| Euro 14.220  | per lo sportivo Petre      |
| Euro 2.998   | per lo sportivo Vanzo      |
| Euro 242.630 | per lo sportivo Dijks      |
| Euro 178.021 | per lo sportivo Mbaye      |

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide

È stata effettuata una svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante per Euro 450.000, come specificato nella parte relativa allo Stato Patrimoniale.

### Accantonamenti per rischi ed oneri

Il saldo al 30/06/2022 è pari a zero. Per ulteriori dettagli si rimanda alla movimentazione dei fondi rischi. Si sottolinea che tutti gli accantonamenti dell'esercizio sono stati registrati nelle voci di conto economico per natura come disposto dai principi contabili.

### Oneri diversi di gestione

Il saldo è di Euro 5.710.175 e complessivamente registra un incremento di Euro 643.458 rispetto al saldo di Euro 5.066.717 dell'esercizio precedente.

| Valori in €  | Esercizio in corso | Esercizio precedente | Variazione     |
|--|--------------------|----------------------|----------------|
| Spese varie organizzazione gare  | 1.023.412          | 496.393              | 527.019        |
| Tasse iscrizioni gare  | 16.820             | 5.820                | 11.000         |
| Oneri specifici verso squadre ospitate:                                      | 13.331             | --                   | 13.331         |
| - percentuale su incassi gare a squadre ospitate                             | 13.331             | -                    | 13.331         |
| Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori                     | 188.500            | 553.333              | (364.833)      |
| Minusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 952.237            | 192.929              | 759.308        |
| Altri oneri da gestione calciatori:  | 1.666.317          | 1.489.576            | 176.741        |
| - Contributi solidarietà   | 143.354            | 9.829                | 133.525        |
| - Premi alla carriera  | --                 | 90.000               | (90.000)       |
| - Premio di rendimento   | 1.462.922          | 1.251.000            | 211.922        |
| - Premi di preparazione ex. art. 96 N.O.I.F.                                 | 64.750             | 136.000              | (71.250)       |
| - Costi di convocazione in Nazionale   | 2.756              | -                    | 2.756          |
| - Sopravvenienze attive altri oneri di gestione calciatori                   | (7.466)            | (15.253)             | 7.787          |
| - Accantonamento rischi altri oneri gestione calciatori                      | -                  | 18.000               | (18.000)       |
| Altri oneri di gestione:   | 1.849.556          | 2.328.666            | (479.110)      |
| - Spese, ammende e multe gare  | 49.500             | 32.873               | 16.627         |
| - Oneri tributari indiretti  | 434.205            | 201.585              | 232.620        |
| - Altri  | 1.365.852          | 2.094.208            | (728.357)      |
| <b>Totale</b>  | <b>5.710.175</b>   | <b>5.066.717</b>     | <b>643.458</b> |

I costi per acquisizione temporanea dei calciatori si riferiscono ai compensi pagati alla squadra titolare del cartellino per il prestito temporaneo di calciatore e si riferiscono ai seguenti calciatori:

| Calciatore    | Società cedente   | Valori in €    |
|---------------|-------------------|----------------|
| Bartha        | Honved            | 28.500         |
| Carrieri      | ASD Giovani Cryos | 18.000         |
| De Luca       | ASD Giovani Cryos | 25.000         |
| Stendardi     | ASD Giovani Cryos | 18.000         |
| Gian          | Giorgione         | 5.000          |
| Di Costanzo   | ASD Peluso        | 30.000         |
| Ebone         | Montebelluna      | 10.000         |
| El Archi      | Imolese           | 1.500          |
| Mioli         | Imolese           | 1.500          |
| Valcavi       | Reggiana          | 4.000          |
| Visani        | Forlì             | 2.000          |
| Cupani        | ASD Campodarsego  | 35.000         |
| Hodzic        | Goteborg          | 10.000         |
| <b>Totale</b> |                   | <b>188.500</b> |

Nel corso dell'esercizio sono state registrate le seguenti minusvalenze derivanti da cessione di giocatori:

| Calciatore        | Società acquirente   | Valore contabile netto | Valore di cessione | Minusvalenza   |
|-------------------|----------------------|------------------------|--------------------|----------------|
| Acampora Emanuele | Risoluzione          | 31.744                 | --                 | 31.744         |
| Poli Andrea       | Risoluzione          | 0,11                   | --                 | 0,11           |
| Lappalainen Lassi | FC Montreal          | 492.908                | --                 | 492.908        |
| Valencia Manuel   | Club Deportivo Tuluà | 86.564                 | --                 | 86.564         |
| Mihai Alessandro  | Risoluzione          | 0,84                   | --                 | 0.84           |
| Thordarson Gisli  | Vikingur             | 24.239                 | --                 | 24.239         |
| Falletti Cesar    | Ternana              | 317.782                | 1.000              | 316.782        |
| <b>Totale</b>     |                      | <b>953.237</b>         | <b>1.000</b>       | <b>952.237</b> |

Gli altri oneri di gestione pari ad Euro 1.849.556 includono principalmente le seguenti voci:

- Spese, ammende e multe gare pari ad Euro 49.500;
- Quota di contribuzione per la Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti, pari ad Euro 1.395.228;
- Perdite su crediti pari ad Euro 5.124;
- Oneri tributari indiretti si riferiscono principalmente ad imposte di pubblicità per Euro 135.004 e tasse comunali per Euro 193.079.

## Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### Altri proventi finanziari

Il saldo di bilancio è pari a Euro 4.561, decrementato di Euro 213.205 rispetto al saldo dello scorso esercizio di Euro 217.766, in quanto era stato rilevato un importo di Euro 172.039 riguardante gli interessi di ritardo sul pagamento di una fattura relativa a diritti tv.

| Valori in €                      | Esercizio in corso | Esercizio precedente | Variazione       |
|----------------------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| Proventi da titoli immobilizzati | ==                 | ==                   | ==               |
| Interessi attivi su c/c bancari  | 2.758              | 1.182                | 1.576            |
| Altri interessi e sconti         | 1.803              | 216.583              | (214.780)        |
| <b>Totale</b>                    | <b>4.561</b>       | <b>217.765</b>       | <b>(213.204)</b> |

### Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il saldo al 30 giugno 2022 è pari ad Euro 1.384.360, mentre al 30 giugno 2021 presentava un saldo di Euro 1.297.992.

In dettaglio:

| Valori in €   | Esercizio in corso | Esercizio precedente | Variazione    |
|---|--------------------|----------------------|---------------|
| Interessi passivi su c/c bancari                                  | 3.083              | --                   | 3.083         |
| Interessi passivi su mutui  | 754.609            | 395.658              | 358.951       |
| Interessi passivi verso altri                                     | 37.408             | 672.641              | (635.233)     |
| Interessi passivi di mora   | 434                | 75.473               | (75.039)      |
| Imposta sostitutiva   | 4.625              | 1.491                | 3.134         |
| Commissioni e interessi su operazioni di factoring e fidejussioni | 562.304            | 143.416              | 418.888       |
| Interessi ed oneri vs. controllanti                               | 20.158             | 9.313                | 10.845        |
| Premio garanzia SACE  | 1.740              | -                    | 1.740         |
| <b>Totale</b>   | <b>1.384.360</b>   | <b>1.297.992</b>     | <b>86.368</b> |

### Utili e perdite su cambi

Il saldo al 30 giugno 2022 è positivo e pari ad Euro 155.877, mentre nell'esercizio passato l'utile è stato di Euro 63, l'importo dell'esercizio 2021/22 è legato ad un'operazione di cessione di un giocatore effettuato in divisa estera.

### Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice Civile diversi dai dividendi.

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

La ripartizione non è significativa.

## Rettifiche di valore delle attività finanziarie

Il saldo al 30 giugno 2022 è azzerato.

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

La società ha optato per il regime di consolidato fiscale con la controllata BFC REAL ESTATE S.r.l. e pertanto l'ammontare dalle imposte correnti della controllata è stato iscritto fra i crediti verso detta controllata.

### Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

| Valori in €                          | Esercizio in corso | Esercizio precedente | Variazione      |
|--------------------------------------|--------------------|----------------------|-----------------|
| IRAP corrente                        | 779.656            | 905.396              | (125.740)       |
| IRAP differita                       | 1.424              | 1.424                | --              |
| Sopravv. attiva/passiva credito IRAP | --                 | --                   | --              |
| Imposte esercizi precedenti          | (50.676)           | (94.050)             | 43.374          |
| IRES corrente                        | --                 | --                   | --              |
| Proventi consolidato fiscale         | --                 | --                   | --              |
| <b>Totale</b>                        | <b>730.404</b>     | <b>812.770</b>       | <b>(82.366)</b> |

In particolare, per quanto riguarda la stima dell'IRAP, è stata elaborata conformemente al principio contabile nazionale n. 30, tenendo conto anche dell'aliquota effettiva d'imposta al termine dell'esercizio corrente.



## Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

## Nota Integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

|              | Dirigenti | Impiegati | Operai | Altri dipendenti | Totale dipendenti |
|--------------|-----------|-----------|--------|------------------|-------------------|
| Numero medio | 3         | 46        | 8      | 147              | 204               |

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 C.C., precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

|          | Amministratori | Sindaci |
|----------|----------------|---------|
| Compensi | 847.951        | 90.800  |

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

|        | Revisione legale dei conti annuali | Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione |
|--------|------------------------------------|---|
| Valore | 69.000                             | 69.000  |

### Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

|                  | Consistenza iniziale, numero | Consistenza iniziale, valor nominale | Consistenza finale, numero |
|------------------|------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| Azioni Ordinarie | 5.976.255                    | 1                                    | 5.976.255                  |

### **Titoli emessi dalla società**

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

### **Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del Codice Civile.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del Codice Civile.

Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

|              | Importo |
|--------------|---------|
| Impegni      | 68.947  |
| Garanzie     | 603.862 |
| di cui reali | 209.150 |

Nel dettaglio:

fideiussioni per Euro 394.712 a favore della Comune di Bologna a garanzia della realizzazione di opere previste da Convenzione sottoscritta e mutuo di Euro 209.150 con garanzia ipotecaria

beni di terzi ricevuti in comodato (Euro 68.947) a seguito della convenzione con il Comune di Bologna per la gestione dello Stadio Renato Dall'Ara.

### **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

#### **Patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice Civile.

**Finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice Civile.

**Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; tutte le operazioni di natura valutativa con parti correlate sono state concluse a condizioni di mercato. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo "Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica".

| Tipologia operazione  | Controparte      | Data       | Valore |
|---|------------------|------------|--------|
| <b>CREDITO</b>  |                  |            |        |
| Cessione temporanea giocatore Lappalainen<br>Ammortamento         | Free2Be Holdings | 30/09/2021 | 49.778 |
| Cessione temporanea giocatore Binks<br>Ammortamento               | Free2Be Holdings | 30/09/2021 | 7.602  |
| Cessione temporanea giocatore Breza<br>Ammortamento               | Free2Be Holdings | 30/09/2021 | 11.508 |
| Cessione temporanea giocatore Breza Incentivo al<br>trasferimento | Free2Be Holdings | 30/09/2021 | 23.400 |
| Cessione temporanea giocatore Breza<br>Ammortamento               | Free2Be Holdings | 31/12/2021 | 11.508 |
| Cessione temporanea giocatore Breza Incentivo al<br>trasferimento | Free2Be Holdings | 31/12/2021 | 23.400 |
| Cessione temporanea giocatore Breza<br>Ammortamento               | Free2Be Holdings | 31/03/2022 | 13.311 |
| Cessione temporanea giocatore Breza Incentivo al<br>trasferimento | Free2Be Holdings | 31/03/2022 | 21.639 |
| Cessione temporanea giocatore Corbo<br>Ammortamento               | Free2Be Holdings | 31/03/2022 | 54.871 |
| Cessione temporanea giocatore Corbo Incentivo al<br>trasferimento | Free2Be Holdings | 31/03/2022 | 20.943 |
| Cessione temporanea giocatore Breza<br>Ammortamento               | Free2Be Holdings | 30/06/2022 | 13.459 |
| Cessione temporanea giocatore Breza Incentivo al<br>trasferimento | Free2Be Holdings | 30/06/2022 | 21.639 |
| Cessione temporanea giocatore Corbo<br>Ammortamento               | Free2Be Holdings | 30/06/2022 | 55.480 |

|  |                  |            |        |
|--|------------------|------------|--------|
| Cessione temporanea giocatore Corbo Incentivo al trasferimento | Free2Be Holdings | 30/06/2022 | 62.529 |
| Polizza assicurativa D&O                                       | BFC1909LUX SPV   | 30/09/2021 | 44.500 |

Il valore complessivo dei crediti verso Free2Be Holdings ammonta ad Euro 233.458.

Al 30 giugno è in essere un debito verso soci per finanziamenti per Euro 7.135.000.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni relative alla continuità aziendale

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2021/22, approvate dal Consiglio in data 25 settembre 2021, la perdita finale di esercizio determinerà un valore di patrimonio netto ancora positivo.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2023, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza.

Il gap finanziario sarà coperto sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista sia anticipi bancari su crediti.

Di conseguenza il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione. Tale impegno è stato altresì formalizzato mediante il rilascio da parte dell'azionista di maggioranza di una *support letter* biennale, con durata al 30 giugno 2024, finalizzata a garantire il supporto finanziario necessario affinché la Società operi come entità in funzionamento ed adempia a tutte le sue obbligazioni.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto, considerando che nel periodo della campagna trasferimenti estiva sono stati ceduti giocatori per un totale complessivi di 43 milioni di Euro.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

---

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che hanno inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico, si specifica che:

### A) Gestione area tecnico-sportiva

#### 1) Campagna trasferimenti 2022-2023 sessione estiva - Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2022-2023 sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori per un saldo complessivo a debito di 2 milioni di Euro con società italiane e di 20 milioni di Euro con società estere ed a credito per 43 milioni di Euro con società straniere, al lordo di sell on fees a favore di altre squadre.

#### 2) Gestione tecnica squadra

### A) Calciatori

Sono stati siglati i nuovi contratti con:

- **Amey Wisdom**, contratto al 30/06/2025;
- **Annan Ebenezer**, contratto al 30/06/2024;
- **Anatriello Gennaro**, contratto al 30/06/2025;
- **Arnautovic Marko**, contratto al 30/06/2025;
- **Bagnolini Nicola**, contratto al 30/06/2026;
- **Bardi Francesco**, contratto al 30/06/2023;
- **Binks Luis**, contratto al 30/06/2026;
- **Bynoe Jafar**, contratto al 30/06/2024;
- **Cangiano Gianmarco**, contratto al 30/06/2025;
- **Cottone Giuseppe**, contratto al 30/06/2025;
- **Diop Saer**, contratto al 30/06/2025;
- **Kingsley Michael Dogo**, contratto al 30/06/2025;
- **Mazia Andrea**, contratto al 30/06/2025;
- **Menegazzo Lorenzo**, contratto al 30/06/2025;
- **Motolese Mattia**, contratto al 30/06/2025;
- **Pagliuca Mattia**, contratto al 30/06/2024;
- **Raimondo Antonio**, contratto al 30/06/2025;
- **Ravaglia Federico**, contratto al 30/06/2026;
- **Ravaglioli Tommaso**, contratto al 30/06/2025;
- **Schouten Jerdy**, contratto al 30/06/2026;
- **Skorupski Lucasz**, contratto al 30/06/2025;
- **Van Hooijdonk Sidney**, contratto al 30/06/2025;

- **Wallius Kalle**, contratto al 30/06/2023.

In data 6 settembre 2022 è stato esonerato lo staff tecnico della Prima Squadra e sono stati stipulati i contratti con:

- **Motta Thiago**, allenatore 1° squadra, contratto al 30/06/2024;
- **Hugeux Alexandre**, allenatore in seconda, contratto al 30/06/2024;
- **Colinet Simon**, collaboratore tecnico, contratto al 30/06/2024;
- **Colasante Alessandro**, collaboratore tecnico, contratto al 30/06/2024;
- **Dossou-Yovo Alfred**, collaboratore tecnico, contratto al 30/06/2024;
- **Garcia Flavio**, collaboratore tecnico, contratto al 30/06/2023;
- **Lozano Iago**, collaboratore tecnico, contratto al 30/06/2024.

## **B) Iscrizione al Campionato 2022-2023**

A seguito del deposito presso la LNP della domanda per l'iscrizione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2022-2023, corredata dalla documentazione richiesta, Co.Vi.So.C., sulla scorta di quanto riscontrato dalla Commissione Criteri Infrastrutturali e Sportivi ed Organizzativi, per quanto di propria competenza, in data 1 luglio 2022 ha inviato la comunicazione ufficiale in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2022-2023.

## **C) Accordi di sponsorizzazione**

E' stato stipulato un nuovo contratto con Cazoo, società che si occupa di vendita di autoveicoli, quale *main sponsor*. Rimane in essere il rapporto con Macron quale sponsor tecnico, così come è stato rinnovato il contratto con Selenella quale back jersey sponsor e Lavoropiù come *sleeve sponsor*.

## **D) Campagna abbonamenti**

Nel corso della campagna abbonamenti per la stagione sportiva 2022-2023 sono stati sottoscritti n. 11.418 abbonamenti, che hanno generato ricavi per circa 3,8 milioni di Euro.

## **E) Progetto Stadio**

Prosegue l'iter relativo alla riqualificazione dello stadio Dall'Ara, la Conferenza dei Servizi decisoria ha concluso i lavori di revisione del progetto ed ha effettuato alcune richieste di modifiche allo stesso, in particolare relative alla Torre di Maratona. Contestualmente si è deciso che la Conferenza dei Servizi relativa alla realizzazione dello stadio provvisorio necessario per il periodo di ristrutturazione del Dall'Ara, venga unificata con quella principale in un unico iter che porterà all'approvazione ed alla pubblicazione di un solo appalto. Si specifica infine che il Comune di Bologna ha ribadito il concetto di pubblica utilità dell'opera ed ha confermato il contributo pubblico di 40 milioni di Euro.

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

**Prospetto riepilogativo del Bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

**Nota Integrativa, parte finale**

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Bologna, 27/09/2022

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Firmato - Joey Saputo





**Commissioni Agenti**

Importo corrisposto      Totale

A large, stylized handwritten signature in black ink, written over the text 'Importo corrisposto' and 'Totale'.

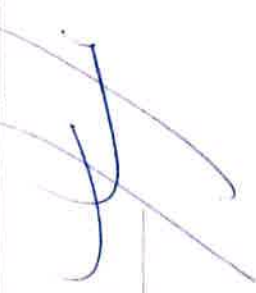
Il Legale rappresentante

Periodo 1/07/21-30/06/22  
7,781,316





| Item                   | Quantity | Unit           | Price | Total           | Remarks |
|------------------------|----------|----------------|-------|-----------------|---------|
| 1. Cement              | 1000     | kg             | 1.20  | 1200.00         |         |
| 2. Sand                | 2000     | kg             | 0.80  | 1600.00         |         |
| 3. Aggregate           | 3000     | kg             | 1.50  | 4500.00         |         |
| 4. Labor               | 100      | hr             | 10.00 | 1000.00         |         |
| 5. Formwork            | 100      | m <sup>2</sup> | 5.00  | 500.00          |         |
| 6. Steel Reinforcement | 500      | kg             | 2.00  | 1000.00         |         |
| 7. Water               | 1000     | liters         | 0.05  | 50.00           |         |
| 8. Electricity         | 100      | hr             | 1.00  | 100.00          |         |
| 9. Transportation      | 100      | km             | 0.50  | 50.00           |         |
| 10. Safety             | 100      | hr             | 0.50  | 50.00           |         |
| 11. Miscellaneous      | 100      | hr             | 0.50  | 50.00           |         |
| <b>Total</b>           |          |                |       | <b>13450.00</b> |         |



Signature

# BOLOGNA FOOTBALL CLUB 1909 - S.P.A.

Sede in Bologna, Via Casteldebole n. 10

Capitale sociale € 5.976.255, interamente versato

numero di iscrizione al Registro Imprese di Bologna e codice fiscale 02260700378

## Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio consolidato al 30/06/2022

Signori Azionisti,

il Bilancio Consolidato che è stato messo a Vostra disposizione si presenta redatto in ottemperanza al disposto di cui al D. Lgs. 9 aprile 1991 n.127 integrato, per le istruzioni applicative, dai principi contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità).

Nella Relazione degli Amministratori sulla gestione vengono espone in modo adeguato ed esauriente le vicende che hanno interessato il Gruppo.

La Relazione sulla Gestione che correda il bilancio, predisposta dal Consiglio d'Amministrazione, ci esime da ulteriori considerazioni sull'andamento della gestione aziendale e sulle prospettive per il corrente esercizio.

Come noto la revisione legale dei conti di cui al D. Lgs. N. 39/2010 non compete al Collegio Sindacale ma bensì al Revisore Legale.

In proposito la Società di Revisione PRICEWATERHOUSECOOPERS S.p.A Vi provvede con apposita relazione.

Lo Stato patrimoniale consolidato ed il Conto economico consolidato trovano riscontro nei seguenti dati sintetici:

### Stato Patrimoniale

| Descrizione       | Esercizio 06/2022 | Esercizio 06/2021 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| IMMOBILIZZAZIONI  | 82.080.158        | 97.165.980        |
| ATTIVO CIRCOLANTE | 27.264.163        | 23.034.949        |
| RATEI E RISCONTI  | 1.014.587         | 1.277.145         |
| TOTALE ATTIVO     | 110.358.907       | 121.478.074       |

| Descrizione  | Esercizio 06/2022 | Esercizio 06/2021 |
|--|-------------------|-------------------|
| PATRIMONIO NETTO                                   | 9.348.237         | 16.138.595        |
| FONDI PER RISCHI E ONERI                           | 544.200           | 1.007.298         |
| TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 94.926            | 97.795            |
| DEBITI   | 96.465.087        | 92.960.400        |
| RATEI E RISCONTI                                   | 3.906.457         | 11.273.985        |
| TOTALE PASSIVO                                     | 110.358.907       | 121.478.074       |

### Conto Economico

| Descrizione  | Esercizio 06/2022 | Esercizio 06/2021 |
|--|-------------------|-------------------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE  | 80.372.337        | 81.660.778        |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni                             | 4.501.580         | 8.750             |
| COSTI DELLA PRODUZIONE   | 125.112.154       | 110.614.073       |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)               | 44.739.816-       | 28.953.297-       |
| Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)                         | 45.963.739-       | 30.033.460-       |
| Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 730.403-          | 812.770           |
| Utile (perdite) dell'esercizio                                       | 46.694.143-       | 30.846.230-       |

Nella Relazione sulla Gestione, sono state riportate le ragioni per le quali l'esercizio appena trascorso è stato ancora influenzato dagli eventi derivanti dall'emergenza pandemica.

Nella Nota Integrativa sono stati illustrati i criteri di valutazione e di redazione del Bilancio Consolidato, con particolare riferimento all'area di consolidamento, ai bilanci oggetto di consolidamento, ai criteri di consolidamento, nonché informazioni dettagliate sulle poste dello Stato Patrimoniale Consolidato.

Attestiamo che i criteri utilizzati per la definizione dell'area di consolidamento del Bilancio Consolidato sono stati da noi condivisi.

La valutazione delle voci è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Il bilancio è stato predisposto nella prospettiva di continuità dell'impresa, che presuppone una ipotesi di continuità aziendale riferita ad un periodo futuro di almeno 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio.

A tale proposito richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "evoluzione prevedibile della gestione" della relazione sulla gestione, richiamato in nota integrativa, che descrive le prospettive economico - patrimoniali e finanziarie della Società per i 12 mesi successivi al bilancio d'esercizio. In tale paragrafo, gli amministratori affermano, sulla base dell'impegno irrevocabile di durata biennale

confermato dalla compagine di maggioranza, che il fabbisogno patrimoniale e finanziario previsto per l'esercizio corrente, sarà coperto *sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista sia da anticipi su crediti*, ed hanno pertanto redatto il bilancio d'esercizio nella prospettiva della continuità aziendale.

Bologna, 7 ottobre 2022.

Il Collegio Sindacale:

Dr. Francesco Catenacci, Presidente



Dr. Massimo Tamburini, Sindaco effettivo



Prof. Renato Santini, Sindaco effettivo



